



Institute for Research  
& Planning in Higher Education

# Higher Education Letter

Print ISSN: 2008-4617



National Organization  
for Educational Testing

## Achievements of Commercialization of Academic Research in the Field of Sport

Meysam Noori Khanyourdi<sup>1</sup>, Seyed Mohammad Hossein Razavi<sup>2</sup>

Saeid Tabesh<sup>3</sup>, Morteza Dostipasha<sup>4</sup>

1. Graduate of Doctor of Sports Management, Faculty of sport sciences, University of Mazandaran, Babol-sar, Mazandaran, Iran, meysam1896@yahoo.com.
2. Professor of Sport Management, Faculty of sport sciences, University of Mazandaran, Mazandaran, Iran, Corresponding Author: razavismh@yahoo.com.
3. Assistant Professor of Sport Management, Faculty of sport sciences, University of Mazandaran, Babol-sar, Mazandaran, Iran. s.tabesh@umz.ac.ir.
4. Associate professor of Sport Management, Faculty of sport sciences, University of Mazandaran, Babol-sar, Mazandaran, Iran. m\_dostipasha@yahoo.com.

---

**Article Info**

---

**ABSTRACT****Article Type:**

**Objective:** The aim of this study was to identify the commercialization achievements of academic research findings in the field of sport.

**Research**

**Methods:** The present research was exploratory-applied in terms of purpose, and field-library in terms of data collection place. The statistical population of the study was the Sports Science faculty members, university entrepreneurs, university inventors, and graduate students in the field of sports. For sampling in this study, 10 people were considered for each variable, and finally 235 correct questionnaires were received. The used instrument in this study was a researcher-made questionnaire. Reliability (Cronbach's Alpha and compositional reliability), convergent validity, and divergent validity of the questionnaire were reviewed and confirmed by 10 sports management experts after confirming the content validity. Descriptive and inferential statistics in the form of SPSS 24 and Smart PLS 3 software were used to assess the validity and reliability of the questionnaire and analyze the data.

**Article****Received:**

2021/01/20

**Revised:**

2021/06/05

**Accepted:**

2021/06/08

**Results:** The results showed that commercialization achievements are classified into three components: individual, organizational and professional achievement.

**Conclusion:** Therefore, being aware of the achievements of commercialization of academic research will not only encourage researchers to commercialize their research but will also make stakeholders invest in the commercialization of academic research.

**Keywords:** Academic Research, Commercialization, Sports Industry, Sports Science

---

**Cite this article:** Noori Khanyourdi, Meysam. Razavi, Seyed Mohammad Hossein. Tabesh, Saeid. Dostipasha, Morteza. (2021). Achievements of commercialization of academic research in the field of sport. *Higher Education Letter*, 14 (55), 167-196 pages.



© The Author(s).

Publisher: Institute for Research & Planning in Higher Education & National Organization of Educational Testing

---

# نامه آموزش عالی

## دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش

میثم نوری خان‌یورדי<sup>۱</sup>، سید محمدحسین رضوی<sup>۲</sup>، سعید تابش<sup>۳</sup>، مرتضی دوستی‌پاشا<sup>۴</sup>

۱. دانش‌آموخته دکتری مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی، دانشگاه مازندران، بابلسر، ایران، meysam1896@yahoo.com.  
۲. استاد مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی، دانشگاه مازندران، بابلسر، ایران، razavismh@yahoo.com.  
۳. استادیار مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی دانشگاه مازندران، بابلسر، ایران، s.tabesh@umz.ac.ir.  
۴. دانشیار مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی دانشگاه مازندران، بابلسر، ایران، m\_dostipasha@yahoo.com.

### اطلاعات مقاله

نوع مقاله:	هدف: پژوهش حاضر با هدف شناسایی دستاوردهای تجاری‌سازی یافته‌های تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش اجرا شده است.	مقاله پژوهشی
دریافت:	روش پژوهش: پژوهش حاضر از نظر هدف اکتشافی-کاربردی و از نظر محل گردآوری داده‌ها میدانی-کتابخانه‌ای بود. جامعه آماری پژوهش اعضای هیئت علمی دانشکده‌های علوم ورزشی، کارآفرینان دانشگاهی، مختاران دانشگاهی در حوزه ورزش و دانشجویان تحصیلات تکمیلی بودند.	۱۳۹۹/۱۱/۰۱
اصلاح:	نمونه‌گیری در این پژوهش به ازای هر متغیر، ۱۰ نفر در نظر گرفته شد که در نهایت ۳۳۵ پرسشنامه صحیح دریافت شد. ابزار مورد استفاده در این پژوهش، پرسشنامه محقق ساخته بود.	۱۴۰۰/۰۳/۱۵
پذیرش:	پایابی (آلفای کرونباخ و پایابی ترکیبی) روابی همگرا و روابی و اگرای پرسشنامه پس از تأیید روابی محتوا توسط ۱۰ تن از متخصصان مدیریت ورزشی مورد بررسی و تأیید قرار گرفت. برای سنجش روابی و پایابی پرسشنامه و تجزیه و تحلیل داده‌ها از آمار توصیفی و استنباطی در قالب نرم‌افزارهای اس‌پی‌اس اس ۲۴ و اس‌مارت پی‌ال اس ۳ استفاده شد.	۱۴۰۰/۰۳/۱۸
یافته‌ها:	یافته‌ها نشان داد که دستاوردهای تجاری‌سازی در سه مؤلفه دستاوردهای فردی، سازمانی و حرفة‌ای طبقه‌بندی شدند.	
نتیجه‌گیری:	بنابراین آگاهی از دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی نه تنها پژوهشگران را به تجاری‌سازی پژوهش‌های خود ترغیب خواهد کرد بلکه باعث خواهد شد ذی‌نفعان نیز در امر تجاری‌سازی پژوهش‌های دانشگاهی سرمایه‌گذاری کنند.	

کلیدواژه‌ها: پژوهش‌های دانشگاهی، تجاری‌سازی، صنعت ورزشی، علوم ورزشی

استناد: نوری خان‌یورדי، میثم؛ رضوی، سید محمدحسین؛ تابش، سعید؛ دوستی، مرتضی (۱۴۰۰). دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش. نامه آموزش عالی، ۱۴ (۵۵)، صفحه ۱۶۷-۱۹۶.

ناشر: مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی و سازمان سنجش آموزش کشور حق مؤلف © نویسنده‌گان.



### مقدمه

بحران‌های جهانی، توسعه اقتصاد ملی را به یک مشکل اساسی تبدیل کرده است. یکی از راه‌های دستیابی به توسعه اقتصادی و رهایی از این بحران، بهبود مکانیسم‌های تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی است. در این میان، سرعت توسعه فناوری‌های جدید و ارتباطات دیجیتال به افزایش اهمیت دانش به عنوان یک منبع حیاتی برای بهدست آوردن مزیت رقابتی منجر شده است (صادقی و راد<sup>۱</sup>، ۲۰۱۸). امروزه اقتصاد دانش‌بنیان به یک سیستم اقتصادی گفته می‌شود که در آن برنامه‌ریزی و توسعه مبتنی بر دانش و فناوری است و به طور مداوم تمام اجزای آن برای استفاده از دانش و فناوری در فرایندهای تولید کالا و خدمات عمل می‌کند (بزویدنهاوت<sup>۲</sup>، ۲۰۱۸). در این اقتصاد، دانش و فناوری‌های غیرکاربردی «بی‌فایده» تلقی می‌شوند و بنا به گفته گیبوونز<sup>۳</sup> (۲۰۰۲) تغییر و تحولات در الگوی سیاست‌های آموزشی-پژوهشی اجتناب‌ناپذیر است و باید این تغییر و تحولات صورت بگیرد تا دانش جنبه کاربردی پیدا کند. پیشرفت‌ههای ترین اقتصادهای امروزی بیشترین دسترسی به دانش را دارند. رقابت جامعه، مردم یا شرکت‌ها بر اساس توانایی آنها برای دستیابی به دانش، به منظور رفع چالش‌های جامعه است. در این الگو، دانشگاه‌ها نقش اصلی را ایفا می‌کنند؛ زیرا آنها تولیدکنندگان مهم دانش هستند که تأثیر مستقیم و غیرمستقیمی بر رقابت شرکت‌ها دارند (توماس و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۲۰). این پدیده رو به رشد در فناوری‌های جدید و ارتباطات دیجیتال نشان می‌دهد که بسیاری از سیاست‌ها برای ترویج انتقال دانش از طریق اتحاد دانشگاه و صنعت بر اساس انگیزه و منابع موجود ایجاد شده است (آناتان<sup>۵</sup>، ۲۰۱۵؛ بنابراین، دانشگاه‌ها سازمان‌هایی هستند که نقش مهمی در جوامع معاصر دارند و نقش کلیدی در آموزش افراد و تولید دانش ایفا می‌کنند. از این‌رو، دانشگاه‌ها همواره باید با در نظر گرفتن مأموریت و هدف‌های خود در زمینه آموزش، پژوهش و خدمت به جامعه از موقعیت‌ها استفاده کنند (هنز و همکاران<sup>۶</sup>، ۲۰۱۷).

در دهه گذشته، علاقه به تجاری‌سازی، نوآوری و کارآفرینی در مطالعات ورزشی، بهویژه در تحقیقات مدیریت ورزشی، افزایش یافته است (راتن و فریرا<sup>۷</sup>، ۲۰۱۶؛ جندال<sup>۸</sup>، ۲۰۱۶). به طور کلی، می‌توان گفت تجاری‌سازی، نوآوری و کارآفرینی نقش مهمی در توسعه ورزش دارند (راتن و فریرا، ۲۰۱۶). هاف<sup>۹</sup> (۲۰۱۰) علوم ورزشی را به عنوان علمی کاربردی و نه بنیادی توصیف می‌کند زیرا ترکیبی از تحقیق، توسعه، نوآوری و کاربرد است.

1. Sadeghi & Rad
2. Bezuidenhout
3. Gibbons
4. Thomas et al
5. Anatan
6. Hens et al
7. Ratten & Ferreira
8. Tjønndal
9. Haff

پژوهش‌های حوزه علوم ورزش و صنعت ورزش به عنوان ابزاری چندوجهی توانسته با تأثیرگذاری متعدد نقش و جایگاه خود را برای افراد جامعه شکوفا سازد و از سوی دیگر، تأثیرگذاری آن بر سیاست کلان جامعه، سلامتی و تندرستی افراد، روابط اجتماعی، آموزش و پرورش، پیشگیری از بسیاری از مفاسد اجتماعی و کج روی‌های اخلاقی، رشد و نمو کودکان و نوجوانان و سلامتی فعلی و آینده آنها، بر همگان نمایان است (کاهان و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹، ص ۱۲)؛ اما به دلیل کم‌توجهی به بحث تجاری‌سازی تحقیقات علوم ورزشی، پیشرفت‌های کمی در این حوزه حاصل شده است. به بیان ریچاردسون و همکاران<sup>۲</sup>، پژوهش‌های علوم ورزشی در رشتہ اسبسواری در سال‌های اخیر بسیار بهتر از هر زمان دیگر گسترش یافته است و فناوری‌هایی بر آموزش و عملکرد به طور مثبت توسعه یافته‌اند؛ با این وجود، یک نگرانی عمومی وجود دارد که انتقال دانش از پژوهشگران دانشگاهی به متخصصان صنعت ضعیف است و سنت‌های دیرینه و یادگیری تجربی هنوز هم مانع ادغام دانش علوم ورزشی می‌شود. از دلایل عمدۀ برای جلوگیری از کاربرد گستره دانش علوم ورزشی، محدود کردن بسیاری از فعالیت‌های پژوهشی به آزمایشگاه است. تا زمانی که پژوهش‌های انجام گرفته در حوزه ورزش وارد جامعه نشود و مورد استفاده قرار نگیرد، مفهوم استفاده از علوم ورزشی و تجاری‌سازی رخ نداده است. به بیان بیشاپ<sup>۳</sup> (۲۰۰۸) اگر مربيان یا پژوهشگران از یافته‌های پژوهشی برای مداخله واقع‌بینانه در تمرین یا عملکرد یک ورزشکار استفاده کنند، از علوم ورزشی استفاده می‌شود.

در بیشتر پژوهش‌های پیشین، مورد عوامل مؤثر بر تجاری‌سازی بررسی شده و دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش به خوبی درک نشده و کمتر به آن توجه شده است یا حداقل در حوزه ورزش بررسی نشده است. بر این اساس، به منظور پر کردن این شکاف، در این پژوهش دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش بررسی شده است. تجاری‌سازی مؤثر پژوهش‌های علوم ورزشی، نیازمند همکاری اعضای هیئت علمی، دانشگاه‌ها و صنعت ورزش است که در این بین، داشتن همکاری مؤثر نیازمند آگاهی کامل هر سه نیروی اصلی از دستاوردهای تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی مشارکت بهتری داشته شناخت دستاوردهای تجاری‌سازی می‌توانند در تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی مشارکت بهتری داشته باشند. همچنین دانشگاه‌ها با استفاده از سازوکارهای مناسب ترویج و تجاری‌سازی پژوهش‌های خود می‌توانند منابع مالی خود را تأمین کنند و به طور کلی توسعه جامعه را باعث شوند. در این میان، شناخت دستاوردهای حاصل از تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی از اهمیت زیادی برخوردار است؛ چراکه با شناخت این دستاوردها می‌توان با انگیزه و پشتکار بیشتری تلاش کرد.

در سال‌های اخیر، فعالیت‌های تحقیقاتی در دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی کشور رشد چشم‌گیری داشته است.

- 
1. Kahan et al
  2. Richardson et al
  3. Bishop

ولی باید اذعان کرد که این فعالیت‌ها در صورتی که موجب رفع نیازهای جامعه از طریق تولید دارایی‌های فکری و ارزش افزوده حاصل از فروش و تجاری‌سازی این دارایی‌ها نشود، نمی‌تواند عاملی حیاتی در توسعه اقتصادی کشور به حساب آید. درنتیجه، باید اقدامات گوناگونی در جهت تسهیل فرایند تجاری‌سازی نتایج تحقیقات، حفاظت و بهره‌برداری از دارایی‌های فکری و توسعه فناوری صورت پذیرد. در این بین، یکی از اقدامات مهم برای تجاری‌سازی، مشخص کردن دستاوردهای حاصل از تجاری‌سازی است که باید برای پژوهشگران، جامعه و صنعت ورزش روشن شود. از یک سو، از دلایل اینکه پژوهشگران، مؤسسات آموزش عالی و صنعت‌گران در حوزه ورزش برای تجاری‌سازی تحقیقات خود تلاش نمی‌کنند، شناخت ناکافی از دستاوردهای تجاری‌سازی نتایج تحقیقات دانشگاهی است. اهمیت این کار پس از مرور پژوهش‌های صورت گرفته و آگاهی از این موضوع که تا کنون پژوهش جامعی در خصوص شناسایی دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی به‌ویژه در بخش ورزش صورت نگرفته است، دو چندان می‌شود. همچنین با توجه به اینکه ساختار، فرهنگ و تمامی نیروهای تأثیرگذار بر امر تجاری‌سازی در هر کشور متفاوت است و عوامل شناسایی شده در یک کشور به‌احتمال زیاد در کشور دیگری کاربردی ندارد به همین دلیل اجرای این پژوهش ضررот پیدا می‌کند. از سوی دیگر، به دلیل اینکه عامل مکان و زمان این پژوهش متفاوت از پژوهش‌های دیگر هست و احتمال دارد که این عوامل بر نتایج پژوهش تأثیر بگذارد این پژوهش در زمان و مکان متفاوتی اجرا شد. همچنین، احتمال این وجود دارد که در این پژوهش نتایج دیگر یا پدیده‌های دیگری ظاهر شود؛ بنابراین پژوهش حاضر تلاش شده است با هدف شناسایی دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش، بسترهای لازم برای همکاری بیشتر فراهم شود.

### مبانی نظری و پیشینه پژوهش

بنابه گفته هارمن و هارمن<sup>۱</sup> (۲۰۰۴)، تجاری‌سازی پژوهش‌های دانشگاهی به معنای «فرایند تبدیل اکتشافات و اختراعات علمی به محصولات و خدمات قابل فروش» است. به گفته آنها همچنین «تجاری‌سازی پژوهش‌ها» و «انتقال فناوری» اغلب به عنوان مترادف به کار می‌روند؛ اما تفاوت‌های مهمی در معانی آنها وجود دارد. اصطلاح «انتقال فناوری» وسیع‌تر از مفهوم «تجاری‌سازی پژوهش‌ها» است. اولی به حرکت دانش، تجربه و ایده‌های یک سازمان به سازمان دیگر اشاره دارد (بوزمن، ۲۰۰۰). دلیل اینکه چرا «انتقال فناوری» اغلب به عنوان جایگزینی برای «تجاری‌سازی پژوهش‌ها» به کار می‌رود این است که اغلب «انتقال فناوری» در ارتباط با انتقال دانش از مؤسسات پژوهشی استفاده می‌شود (هارمن و هارمن، ۲۰۰۴). تعریف تجاری‌سازی ارائه شده توسط چیسا و پیکالوگا<sup>۲</sup> (۲۰۰۰) مشابه تعریف هارمن و هارمن است. آنها تجاری‌سازی را به عنوان «فرایند انتقال و تبدیل دانش

1. Harman & Harman

2. Bozeman

3. Chiesa & Picaluga

نظری موجود در یک مؤسسه پژوهشی دانشگاهی، به نوعی فعالیت تجاری» تعریف کرده‌اند. انتقال فناوری و تجاری‌سازی دانش برای سپاری از دانشگاه‌ها به اولویت‌های استراتژیک تبدیل شده است. مؤسسه‌ات آموزش عالی با پذیرش ایده «دانشگاه کارآفرینانه» به طور فزاینده در تلاش هستند تا دارایی‌های فکری را برای هدف‌های تجاری مدیریت کنند و با شرکای خارجی روابط و همکاری برقرار کنند. درآمد حاصل از حق ثبت اختصار و قراردادهای صدور مجوز به بخش مهمی از بودجه دانشگاه‌ها تبدیل شده و در عین حال، شاخصی کلیدی برای بهره‌وری تحقیقات دانشگاه‌ها است (بلینی و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹). انتقال دانش بین دانشگاه و صنعت محرك مهمی در نوآوری و رشد اقتصادی محسوب می‌شود زیرا تجاری‌سازی دانش جدید را در شرکت‌ها سهولت می‌بخشد. همچنین محققان از تعامل با صنعت نیز بهره‌مند می‌شوند، زیرا می‌تواند الهام‌بخش پژوهش‌های جدید و محل تأمین سرمایه باشد (دویت-دویس و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۱۹). انتقال فناوری مؤثر بین دانشگاه و صنعت، دانشگاه‌ها را به حفظ و تقویت توانایی‌های تحقیق و فناوری و همچنین توسعه و تقویت توانایی‌های مدیریتی برای ایجاد و مدیریت روابط با شرکای خارجی ملزم می‌کند؛ به‌طوری که پژوهش‌ها نشان می‌دهد توانایی مدیریت یکپارچه واحدهای دانشگاهی بر موفقیت انتقال فناوری تأثیر مثبت دارد (لیچینیک و گینمولار<sup>۳</sup>، ۲۰۲۰). دانش، نقش مهمی در توسعه اقتصاد دارد. دانشگاه‌ها برای دستیابی به تعامل با صنایع روی آورده‌اند. از سوی دیگر، در بخش صنایع نیز علاقه زیادی به همکاری با دانشگاهیان وجود دارد و بنگاه‌های اقتصادی به دلیل افزایش روزافزون نیروهای بازار رقابتی تحت فشار قرار دارند (توماس و پل<sup>۴</sup>، ۲۰۱۹). امروزه دیگر مؤسسه‌ات پژوهشی مانند دانشگاه‌ها صرفاً محل تحصیل، پژوهش نیستند. دانشگاه‌ها و مؤسسه‌ات پژوهشی نقش اساسی در توسعه اقتصادی منطقه و ایجاد اشتغال دارند (بریگال-میرابنت و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۹).

دانشگاه‌ها به عنوان متصدیان منحصربه‌فرد در تولید و انتقال دانش جدید برای حمایت از توسعه اقتصادی شناخته می‌شوند. افزون بر آموزش و پژوهش، دانشگاه‌ها از طریق فعالیت‌های انتقال دانش و فناوری در یک «مأموریت سوم» نیز شرکت می‌کنند (فابیانو و همکاران<sup>۶</sup>، ۲۰۲۰). فعالیت‌های مأموریت سوم، عمدهاً مربوط به تولید، کاربرد و بهره‌برداری از دانش و سایر قابلیت‌های دانشگاه در خارج از محیط دانشگاهی است. به عبارت دیگر، مأموریت سوم درباره تعامل بین دانشگاه‌ها و بقیه جامعه است (المیدا و کانها<sup>۷</sup>، ۲۰۲۰). تجاری‌سازی از گام‌های کلیدی در فرایند توسعه اقتصادی و اجتماعی جوامع است که باعث می‌شود تحقیقات و اختراعات به

- 
1. Bellini et al
  2. De Wit-de Vries et al
  3. Leischnig & Geigenmüller
  4. Thomas & Paul
  5. Berbegal-Mirabent et al
  6. Fabiano et al
  7. Almeida & Cunha

### محصولات قابل فروش تبدیل شود.

امروزه تجاری‌سازی دانش برای دانشگاه‌های جهان از اهمیت فرایندهای برخوردار شده است. مفاهیم و نظریه‌هایی مانند دانشگاه کارآفرین، مأموریت سوم دانشگاه‌ها و سه‌گانه<sup>۱</sup> برای تبدیل تدریجی دانشگاه‌ها به مؤسسات کارآفرینی مطرح شده‌اند. این دانشگاه‌های کارآفرین ارتباط تنگاتنگی با خواسته‌های صنعت، جامعه و دولت‌ها دارند و به آنها توصیه می‌شود که منابع مالی خود را متنوع کنند. دلیل دیگر مطرح کردن این مفاهیم، کاهش واپس‌گردی مالی دانشگاه‌ها به منابع دولت به دلیل منابع اندک دولتی و افزایش مدام تعداد دانشجویان است (لیتنر و همکاران، ۲۰۲۰). تجاری‌سازی یافته‌های تحقیقات دانشگاهی اثرات آشکاری دارد و در طی فرایند تجاری‌سازی یافته‌های تحقیقات دانشگاهی، درجات مختلفی از جنبه‌های مثبت وجود دارد (قیاثو و همکاران، ۲۰۲۰). در این بین، مطالعات نشان می‌دهد که ایران در تولید مقاله‌های علمی از موقعیت بین‌المللی مناسبی برخوردار است، اما شرایط آن در زمینه کارآفرینی و فناوری و تولید دستاوردهای فناوری مطلوب نیست (فرجی و همکاران، ۲۰۱۸). همچنین تجاری‌سازی پژوهش‌ها پدیده‌ای نسبتاً جدید در بسیاری از مؤسسات آموزشی در سراسر جهان است که با مشکلاتی همراه است. اکنون انتظار می‌رود که مؤسسات آموزش عالی به واسطه دریافت بودجه پژوهشی، بازده‌های محسوسی را نشان دهند، اما فرایند انتقال ایده‌های نوآورانه از پژوهش‌های پایه به صنعت برای ایجاد محصولات تجاری چندان آشکار نیست (ادنان و بات، ۲۰۱۹). در سال‌های اخیر، تغییر جهان و جهانی شدن ملت‌ها، تأثیرات عمده‌ای بر تجاری‌سازی جامعه داشته است. این امر موجب پیشرفت در بسیاری از صنایع از جمله ورزش از آماتوریسم به حرفه‌ای شده است (هادگس و همکاران، ۲۰۱۴).

به طور کلی، محدودیت‌ها، ضرورت‌ها و الزامات ناشی از تغییرات و تحولات در محیط‌های مختلف اقتصادی و اجتماعی باعث شده که نگرش سنتی به دانشگاه‌ها و مرکز پژوهشی و به عنوان تولیدکننده و اشاعه‌دهنده علم و دانش مورد تجدید نظر قرار گرفته و نگرش جدیدی به آنها شکل گیرد. در این نگرش، دانشگاه‌ها مسئولیت بیشتری در تبدیل دستاوردهای پژوهشی خود به عوامل فراهم‌کننده رشد اقتصادی، رفاه عمومی و ثروت جامعه دارند. تجاری‌سازی از راهکارهای اجرایی تبدیل علم به ثروت است. تبدیل شدن ورزش به یک صنعت پویا و پردرآمد، از یک سو و تحولات سریع و روزافرون علم و فناوری در جهان از سوی دیگر، برنامه‌ریزان ورزش را با چالش‌های جدیدی رویه‌رو کرده که گذر از آنها نیازمند به کارگیری رویکردها و روش‌های خلاقانه است.

1. Triple-Helix
2. Leitner et al
3. Qiao et al
4. Farajji et al
5. Adnan & Butt
6. Hodges et al

(والریو و همکاران، ۲۰۱۴). رابطه صنعت ورزش و پژوهش‌های علوم ورزشی و سهم آن در توسعه اقتصاد باعث شده است که بسیاری از دانشگاه‌ها و دانشکده‌های علوم ورزشی در سراسر جهان مهارت‌ها و پایه دانش خود را توسعه دهنده دارد که به عنوان عوامل حیاتی در تعیین توانایی کشور برای رقابت در بازار جهانی در نظر گرفته می‌شوند. آنچه ورزش را به عنوان یک پدیده مهم فرهنگی-اجتماعی، اقتصادی و سیاسی از دیگر عرصه‌ها جدا می‌کند، پتانسیل‌های بسیار اثرگذار و گاه کمنظیر در این عرصه است (شریعتی و دستگردی، ۱۳۹۷). ورزش نه تنها در سراسر جهان مورد توجه است، بلکه از بزرگ‌ترین صنایع تولیدکننده ثروت در سطح جهان به حساب می‌آید. مطالعات نشان می‌دهد که تجاری‌سازی ورزش باعث از بین رفتان ارزش‌های ورزشی سنتی یا موجب ارزش‌های منفی نمی‌شود (هادگس و همکاران، ۲۰۱۴).

از دیدگاه جندال (۲۰۱۷) تجاری‌سازی و نوآوری در ورزش نقش حیاتی دارد. این دو از راه خلق ایده‌های جدید، تغییر و نوسازی، مشاهده و سازمان‌دهی ورزش را شکل می‌دهند. به عبارت دیگر، تجاری‌سازی و نوآوری بر نقش ورزش در جامعه تأثیر می‌گذارد. تجاری‌سازی و نوآوری علی‌رغم اهمیت آن برای توسعه ورزش، مورد توجه علمی قرار نگرفته است. با این حال، در طول ده سال گذشته، تجاری‌سازی و نوآوری در ورزش به عنوان یک زمینه پژوهشی ظاهر شده است. حوزه کارآفرینی و تجاری‌سازی از شروع کسب‌وکار فراتر رفته و بخش جدایی ناپذیر از هر دو کسب‌وکارهای کوچک و بزرگ است. علت افزایش علاقه به تجاری‌سازی و کارآفرینی در ورزش، این است که ورزش ماهیت رقابتی دارد و صنعت ورزش یکی از بزرگ‌ترین و تغییرپذیرترین صنعت‌های است. فناوری‌های جدید و نیازهای مصرف‌کننده در ورزش از جمله عوامل اثرگذار بر توسعه ایده‌های جدید برای عرضه خدمات در بازار است. محصولات ورزشی سنتی شامل لباس و تجهیزات هستند که تحت تأثیر نوآوری‌های فناورانه و کاربرمحور قرار گرفته‌اند (ولتی، ۲۰۱۷؛ اما بدون شک برای رسیدن به این دستاوردهای مهم باید به نتایج و پژوهش‌های دانشگاهی توجه و پیشه‌ای شود. همچنین پیدا کردن شغل در صنعت ورزش نسبت به سالیان گذشته دشوارتر شده است (پارنر و همکاران، ۲۰۱۷)؛ قسمتی از این مشکلات ناشی از بی‌توجهی به تجاری‌سازی نتایج تحقیقات دانشگاهی است که توجه به آن می‌تواند زمینه‌ساز کسب‌وکار و تجاری‌سازی تحقیقات علوم ورزشی شود؛ و علت دیگر آن به نبود سازوکار مشخص و علمی برای تجاری‌سازی تحقیقات رشته علوم ورزشی باز می‌گردد.

پژوهش مختلفی در حوزه تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی اجرا شده است؛ به طور مثال، حاجی‌میرحیمی و والادان (۲۰۲۰) نشان دادند که سه فرایند «انگیزشی-رفتاری»، «ساختار-سازمانی» و «زمینه‌ای» در روند

1. Valerio et al

2. Dvoultey

3. Parnell et al

4. Hajimirrahimi & Valadan

ایجاد و توسعه تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی دخالت دارند. همچنین پورفاتج و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۷) نشان دادند که در زمینه تجاری‌سازی؛ حمایت از شرکت‌های کوچک و متوسط، روابط پارک‌ها فناوری با دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی از اهمیت بیشتری برخوردار است. هینک<sup>۲</sup> (۲۰۱۸) در پژوهش خود نشان داد که عوامل سازمانی و نهادی بر تجاری‌سازی پژوهش‌های دانشگاهی تأثیر دارند. کارتالوس و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۱۸) مشخص کردند که در مسیر تجاری‌سازی دانش، برخی موانع مهارتی، فرهنگی و بازاریابی نقش مهمی را ایفا می‌کنند. بلیتسکی و همکاران<sup>۴</sup> (۲۰۱۹) تهیه نقشه راه و تدوین راهبردهای ارتباطی مؤثر را از عوامل مؤثر بر تجاری‌سازی دانش عنوان کردند. اباس و همکاران<sup>۵</sup> (۲۰۱۹) در پژوهش‌های خود اشاره کردند که دولت با تأمین بودجه دانشگاه‌ها و ایجاد یک فضای تحقیقاتی که مطابق با الزامات سیاست‌گذاری صنعت است، نقش اساسی را در تجاری‌سازی دانش تولید شده در دانشگاه‌ها ایفا می‌کند. بختیار و همکاران<sup>۶</sup> (۲۰۲۰) بازاریابی، تدوین سیاست‌ها، مقررات و قوانین مناسب، مشوق‌های غیرمستقیم، کمک‌های مالی، سیستم مالیاتی مناسب و تخصیص بودجه به دانشگاه‌ها را از مهم‌ترین عامل مهم در تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی عنوان کردند.

طالبی و همکاران (۱۳۹۹) در پژوهش‌های خود با عنوان «طرایحی مدل و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر شکل‌گیری استارت آپ‌های ورزشی» به این نتیجه رسیدند که چهار عامل مدیریتی، تجاری، محیطی و فنی بر شکل‌گیری استارت آپ‌های ورزشی تأثیرگذار هستند. جهرمی (۱۳۹۶) در پژوهش خود عوامل مؤثر بر تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی را در چهار دسته عوامل فردی، درون‌سازمانی، برون‌سازمانی و ارتباط‌دهنده (دوازه‌بان فناوری) عنوان کرد. کشاورز و همکاران (۱۳۹۷) در پژوهش خود نشان دادند که هفت عامل راهبردهای آموزشی و پژوهشی، زیرساخت‌ها، شبکه‌سازی، شخصیتی و فرهنگی، توانمندی‌های پژوهشگر، سیاست‌ها و امور مالی بر تجاری‌سازی تحقیقات مدیریت ورزشی تأثیرگذارند. شهودی و همکاران (۱۳۹۸) در پژوهش‌های خود نشان دادند که در فاز شکل‌گیری شرکت‌های دانشگاهی عوامل فردی، آموزشی، زمینه‌ای، نهادی، محیطی، سازمانی، ساختاری و در فاز توسعه، عوامل فردی سازمانی و محیطی تأثیرگذار است. پورنقی و حجازی (۱۳۹۸) عوامل مؤثر بر تجاری‌سازی را عوامل اقتصادی، الزامات ساختاری و سازمانی، عوامل محیطی، الزامات فرهنگی، عوامل فردی، الزامات سیاسی و قانونی و سازوکارهای آموزشی و پژوهشی تقسیم کردند. نظام علم و فناوری کشور، دست‌اندکاران متعددی شامل نظام فناوری، نظام علمی و نظام نوآوری کشور دارد. دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی از دست‌اندرکاران عمدۀ نظام پژوهش و توسعه و نوآوری و فناوری کشور

1. Pourfateh et al
2. Heinecke
3. Cartalos et al
4. Belitski et al
5. Abbas et al
6. Bakhtiar et al

محسوب می‌شوند و نقش آنها در زمینه تربیت نیروی متخصص و گسترش مرزهای دانش و فناوری به‌خوبی شناخته شده است (پورسلیمانیان، ۱۳۸۴). دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی در مقام تولیدکننده دانش و نهاد انتشار آن، نقش گسترده‌ای را در نوآوری دارند. در این میان، دانشکده‌های علوم ورزشی به‌عنوان یکی از تولیدکنندگان دانش علوم ورزشی همراه با سایر کنشگران نظام دانش نقش کلیدی در تحقیق توسعه ورزش در سطح ملی و بین‌المللی ایفا می‌کنند. درواقع، رسیدن به هدف‌های اساسی توسعه ورزش و مطرح شدن در عرصه بین‌المللی و قرار گرفتن ورزش در سبد خانواده‌ای نیازمند سرمایه‌گذاری در ایجاد و توسعه فناوری‌ها در حوزه ورزش، اجرای سیاست‌های حمایتی و فعالیت نهادهای دانشگاهی، اعضای هیئت علمی و صنعت ورزش در تولید و انتشار تحقیقات در حوزه پژوهش‌های علوم ورزش، تجاری‌سازی و کاربردی کردن آنهاست. دانشکده‌های علوم ورزشی در کنار دیگر سازمان‌ها و نهادهای ورزشی نقش مهمی در توسعه فناوری حوزه ورزش و درنتیجه افزایش توانمندی اعضای هیئت علمی و صنعت ورزش در جهت تحقق هدف‌های مرتبط با ورزش ایفا می‌کنند. به‌طور کلی، دانشکده‌های علوم ورزشی، اعضای هیئت علمی و صنعت ورزش می‌توانند مانند چرخدنده‌های یک ماشین عمل کنند به‌طوری که حرکت هر یک باعث به راه افتادن دیگری می‌شود و این به‌نوبه خود، توسعه همه جانبه ورزش را به دنبال دارد. بنابراین لازم است دستاوردهای تجاری‌سازی در حوزه ورزش برای دانشکده‌های علوم ورزشی، اعضای هیئت علمی و صنعت ورزش شناسایی شود تا آنها با انگیزه و اشتیاق بیشتری وارد عمل شوند و در جهت توسعه دانش ورزش و کاربردی کردن آن گام بردارند. تا زمانی که این گنشگران، آگاهی و شناخت لازم از دستاوردهای تجاری‌سازی برای خود و دیگران را نداشته باشند بدون شک میل و رغبتی هم برای این کار نخواهند داشت؛ از این‌رو، شناخت و بررسی دستاوردهای تجاری‌سازی به آنها کمک خواهد کرد تا با جدیت و پشتکار بیشتری به موضوع تجاری‌سازی بپردازند. از آنجا که اجرای هر فرایند به عملکرد و دستورد منجر می‌شود، اجرای فرایند تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش نیز از این قاعده مستثنی نبوده است. مرور ادبیات پژوهش نشان داد که دستاوردها و نتایج زیادی برای فرایند تجاری‌سازی برشمرده‌اند. در این پژوهش، دستاوردهای فرایند تجاری‌سازی به سه دسته تقسیم شدند: دستاوردهایی که برای بخش صنعت ورزش وجود خواهد داشت، دستاوردهایی که برای بخش دانشگاهی ظهور خواهد کرد و دستاوردها و نتایجی که برای اعضای هیئت علمی وجود خواهد داشت؛ زیرا این سه بخش از کنشگران اصلی تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاه در حوزه ورزش هستند.

### هدف‌ها و پرسش‌های پژوهش

در بحث تجاری‌سازی یافته‌های تحقیقات دانشگاهی دانشکده‌های علوم ورزشی، اعضای هیئت علمی و صنعت ورزش مهم‌ترین نقش را بازی می‌کنند؛ به‌طوری که ابتدا اعضای هیئت علمی با تولید ایده مقدمه تجاری‌سازی

را شروع می‌کنند و در مرحله دوم، این دانشگاه است که با حمایت و پشتیبانی از ایده‌های اعضای هیئت علمی بستر لازم برای تجاری‌سازی را فراهم می‌کند و در گام سوم، صنعت ورزش از این ایده‌ها بهره می‌برد و در صورت دارا بودن شرایط لازم آنها را وارد مرحله تجاری‌سازی و کاربردی کردن می‌کند. بر این اساس، در این پژوهش، شناسایی دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای اعضای هیئت علمی، شناسایی دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش و شناسایی دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای صنعت ورزش و شناسایی دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای دانشگاه مدنظر است؛ و در نهایت به این پرسش‌ها پاسخ داده می‌شود که دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای اعضای هیئت علمی کدام‌اند؟ دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای صنعت ورزش کدام‌ند؟ دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای دانشگاه کدام‌ند؟



شکل (۱) مدل مفهومی پژوهش

### روش پژوهش

پژوهش حاضر از نظر هدف اکتشافی - کاربردی، از لحاظ روش اجرا جزء تحقیقات توصیفی - پیمایشی و مبتنی بر مدل معادلات ساختاری (SEM<sup>۱</sup>) است. از نظر محل گردآوری داده‌ها میدانی - کتابخانه‌ای، از نظر نحوه اجرای پژوهش، کمی و از نظر رویکرد پژوهش قیاسی است. جامعه آماری پژوهش را اعضای هیئت علمی دانشکده‌های علوم ورزشی، کارآفرینان دانشگاهی، مخترعان دانشگاهی در حوزه ورزش و دانشجویان تحصیلات تكمیلی تشکیل می‌دادند. به منظور نمونه‌گیری در روش مدل سازی معادلات ساختاری به روش حداقل مربعات جزئی، به ازای هر متغیر اندازه‌گیری شده ۵ الی ۱۵ نفر در نظر گرفته می‌شود (داوری و رضازاده، ۱۳۹۷)؛ لذا با توجه به روش نمونه‌گیری معادلات ساختاری، به ازای هر متغیر، ۱۰ نفر در نظر گرفته شد که در نهایت

1. Structural Equation Model (SEM)

۲۳۵ پرسشنامه صحیح عودت داده شد. ابزار مورد استفاده در این پژوهش، پرسشنامه محقق ساخته‌ای بود که با توجه به هدف‌ها و روش پژوهش، با استفاده از مطالعات کتابخانه‌ای و اینترنتی طراحی شد و روایی صوری و محتوایی آن به تأیید ۱۰ نفر از متخصصان مدیریت ورزشی رسید. این پرسشنامه دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش را در ۳ مؤلفه حرفه‌ای (دارای ۷ پرسش)، سازمانی (دارای ۹ پرسش) و مؤلفه فردی (دارای ۹ پرسش) را می‌ستجد. برای پرسشنامه از مقیاس درجه‌بندی پن گزینه‌ای لیکرت استفاده شد که شامل خیلی کم، کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد بود و به ترتیب نمره (۱ کاملاً مخالفم و ۵ کاملاً موافقم) برای آنها در نظر گرفته شده. همچنین به منظور تعیین پایایی پرسشنامه، تعداد ۳۰ پرسشنامه بین جامعه آماری پژوهش توزیع شد که نتایج آزمون آلفای کرونباخ در جدول(۶) نشان داده شده است. این نتایج نشان‌دهنده پایایی مطلوب پرسشنامه برای گردآوری اطلاعات مرتبط با پژوهش بود. به منظور توصیف دقیق ویژگی‌های جامعه آماری در بخش آمار توصیفی از میانگین، انحراف معیار و ... به وسیله نرم‌افزار SPSS ۲۴ و در بخش آمار استنباطی از آزمون نرمالیتی داده‌ها بهره گرفته شد و با توجه به پرسشنامه و نوع پرسش‌هایی که برای رسیدن به هدف‌های پژوهش تنظیم شده بود از آزمون دوچمراه‌ای استفاده شده است. همچنین برای ارزیابی و سنجش ابزار اندازه‌گیری اطلاعات (پرسشنامه) از تحلیل عاملی (CFA) با رویکرد حداقل مربعات جزئی (PLS) به وسیله نرم‌افزار PLS<sup>۳</sup> Smart PLS<sup>۳</sup> بهره گرفته شده است؛ زیرا یکی از قابلیت‌های مهم این نرم‌افزار نسبت به نرم‌افزارهای مشابه نظیر ایموس و لیزرل و ... مدل‌سازی داده‌هایی با توزیع غیر نرمال است.

#### یافته‌ها

این بخش به توصیف وضعیت موجود در نمونه پژوهش اختصاص دارد و ویژگی‌های سن، جنسیت، میزان تحصیلات، وضعیت شغلی بررسی شده است.

جدول (۱) ویژگی‌های دموگرافیک نمونه‌ها

متغیر			فراوانی	درصد
جنسیت	مرد	۱۲۵	۵۳/۲۰	
	زن	۱۱۰	۴۶/۸۰	
تحصیلات	دکتری تخصصی	۹۵	۴۰/۴۳	
	دانشجوی دکتری	۵۶	۲۳/۸۲	
	دانشجو یا فارغ‌التحصیل ارشد	۸۴	۳۵/۷۵	

۱۳/۲۰	۳۱	اعضای هیئت علمی	شغل
۴۶/۳۸	۱۰۹	دانشجوی دکتری	
۴۰/۴۲	۹۵	دانشجوی ارشد	
۵۵/۳۱	۱۳۰	۳۰ تا ۲۵	
۳۱/۹۱	۷۵	۴۰ تا ۳۰	سن
۹/۷۸	۲۳	۵۰ تا ۴۰	
۲/۹۷	۷	۵۰ سال و بیشتر	
۱۰۰	۲۳۵		مجموع

#### توصیف متغیرهای مورد مطالعه

توصیف متغیرها از آن جهت دارای اهمیت است که نتایج آزمون فرضیه‌های پژوهش براساس داده‌ها و شاخص‌های این متغیرها استخراج می‌شود. داده‌های پژوهش دارای مقیاس فاصله‌ای هستند. برای توصیف متغیرهای پژوهش از شاخص‌های مرکزی و پراکنده‌گی استفاده می‌شود که در ادامه به آنها اشاره شده است.

جدول (۲) شاخص‌های توصیفی متغیرهای پژوهش

متغیرها	تعداد نمونه	میانگین	انحراف معیار	واریانس	چولگی	کشیدگی
دستاوردهای حرفه‌ای	۲۳۵	۴/۰۸	۰/۷۸	۰/۶۲	-۱/۰۸	۱/۳۲
دستاوردهای سازمانی	۲۳۵	۴/۱۴	۰/۷۸	۰/۶۱	-۰/۹۳	۰/۲۴
دستاوردهای فردی	۲۳۵	۴/۱۸	۰/۷۰	۰/۴۹	-۰/۸۶	۰/۳۲

به طور کلی، پس از بررسی پیشینه پژوهش دستاوردهای تجاری‌سازی برای صنعت ورزش در قالب مؤلفه حرفه‌ای، دستاوردهای تجاری‌سازی برای اعضای هیئت علمی در قالب مؤلفه فردی و دستاوردهای تجاری‌سازی برای دانشگاه در قالب مؤلفه سازمانی طبقه‌بندی شد.

همان‌طور که در جدول (۲) نمایان است، میانگین نمرات همه متغیرها بیشتر از ۳ به دست آمده است. همچنین چولگی و کشیدگی متغیرها در بازه امن و قابل قبول (-۳ و +۳) قرار دارد که نشانگر گردآوری داده‌های مطلوب بوده است به طوری که می‌توان با اطمینان بالا نتایج نمونه را به جامعه آماری تعمیم داد.

### شاخص‌های توصیفی مربوط به سؤال‌های پرسشنامه

در این بخش از پژوهش با استفاده از جدول فراوانی در خصوص نحوه پاسخ‌گویی به پرسش‌ها توسط افراد نمونه بحث شده است.

جدول (۳) توزیع فراوانی سؤال‌های پرسشنامه

ردیف	سؤال‌ها	انحراف میلگین معیار
۱	۱. توسعه و افزایش سطح دانش و فناوری در بخش صنعت ورزش (کاهش شکاف دانش و فناوری)	۰/۹۸
۲	۲. توسعه و ارتقای کارآفرینی و توسعه کسب و کارهای نوآرane در بخش صنعت ورزش	۱/۰۱
۳	۳. افزایش بهره‌وری عملکرد و کیفیت تولیدات در صنعت ورزش	۱/۰۵
۴	۴. بهبود و توسعه زنجیره تولید تا بازار و افزایش ارزش افزوده و تولید ثروت	۱/۰۲
۵	۵. افزایش زمینه نوآری در تولیدات صنعت ورزش و گسترش بازارهای مصرف	۰/۸۹
۶	۶. سرمایه‌گذاری بیشتر در بخش تولید به واسطه کاهش فناوری‌های وارداتی	۱/۰۰۵
۷	۷. رونق کسب و کارهای کوچک در حوزه ورزش	۱/۰۲
۸	۸. کسب درآمد و منابع مالی برای دانشگاه و درنتیجه کاهش وابستگی به دولت	۱/۰۶
۹	۹. ارتقای اعتبار دانشگاه درنتیجه سهیم شدن در توسعه صنعت ورزش	۱/۰۱
۱۰	۱۰. ارتقای سرمایه‌ها و دارایی‌های فکری دانشگاه با ارزش‌گذاری به ایده‌ها	۱/۰۲
۱۱	۱۱. افزایش هم‌افزایی مأموریت‌های دانشگاه و دانشکده‌های علوم ورزشی در جهت تحقق دانشگاه کارآفرین	۰/۹۴
۱۲	۱۲. افزایش نرخ اشتغال دانشجویان علوم ورزشی با گسترش کسب و کار	۰/۸۹
۱۳	۱۳. افزایش ارزش اجتماعی رشته‌های علوم ورزشی برای اقشار کارآفرین	۰/۷۸
۱۴	۱۴. توسعه زیرساخت‌ها و ظرفیت‌های تحقیقات و فناوری دانشگاه و دانشکده‌های علوم ورزشی	۰/۷۳
۱۵	۱۵. توسعه و تکامل ساختار تشکیلاتی و مدیریتی دانشگاه و دانشکده‌های علوم ورزشی	۱/۰۵
۱۶	۱۶. افزایش بازده و اثربخشی تحقیقات دانشکده‌های علوم ورزشی	۱/۰۲
۱۷	۱۷. کسب درآمد شغلی جانبی	۰/۸۷
۱۸	۱۸. جذب اعتبارات و منابع بیرون دانشگاه برای پیشبرد طرح‌های پژوهشی	۰/۸۵
۱۹	۱۹. آشنایی با دنیای کسب و کار و مسائل پژوهشی و فناوری واقعی در صنعت ورزش	۰/۸
۲۰	۲۰. مهیا‌سازی فرصت کارآفرینی اعضا هیئت علمی (کارآفرینی دانشگاهی)	۰/۸۵
۲۱	۲۱. افزایش احساس سودمندی و رضایت شغلی و درنتیجه افزایش کارایی	۰/۸۵
۲۲	۲۲. افزایش پویایی اعضا هیئت علمی در امور پژوهشی و آموزشی	۰/۸۳
۲۳	۲۳. فراموشی افراد اختراع و انتشار یافته‌های پژوهشی	۰/۸۲
۲۴	۲۴. کسب جایگاه و شهرت علمی و حرفه‌ای درنتیجه تعاملات پژوهشی	۰/۸۲
۲۵	۲۵. افزایش رقابت سازنده بین اعضای هیئت علمی و ارتقای کیفیت فعالیت	۰/۹۵

جدول (۳) شاخص‌های توصیفی مربوط به سؤال‌های پرسشنامه را نشان می‌دهد. همان‌طور که دیده می‌شود شاخص‌های میانگین و انحراف معیار پرسش‌ها محاسبه شده است. مقدار میانگین نمرات تمامی گویه‌ها بیشتر از عدد ۳ به دست آمده است. لذا این‌گونه برداشت می‌شود که سؤال‌های پرسشنامه به خوبی تبیین شده و بیشتر افراد گزینه‌های (زیاد و خیلی زیاد) را انتخاب کرده‌اند.

یافته‌های استنباطی  
بررسی نرمالیتی داده‌ها

برای تعیین وضعیت توزیع (نرمال بودن داده‌ها) از آزمون کلموگروف اسمیرنوف استفاده شد.

جدول (۴) نتایج نرمال بودن متغیرهای پژوهش

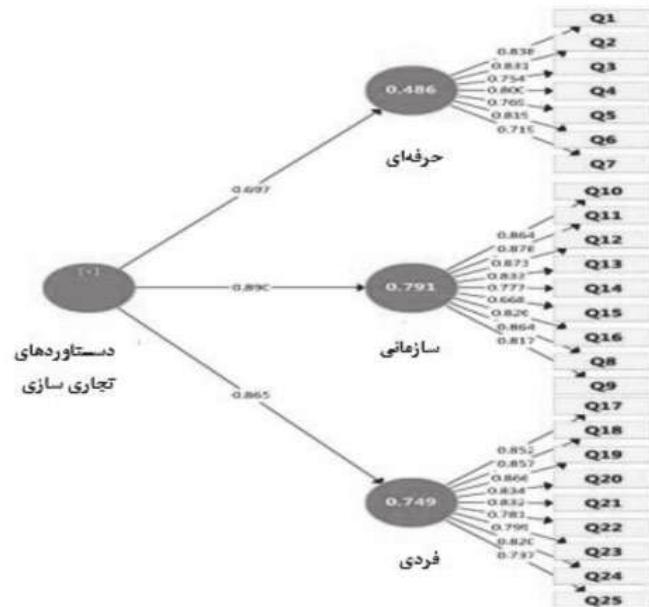
نتیجه	آزمون کلموگروف اسمیرنوف		متغیرهای پژوهش
	سطح معنی داری	مقدار آماره	
غیر نرمال	۰/۰۰۱	۰/۱۲۳	دستاوردهای حرفه‌ای
غیر نرمال	۰/۰۰۱	۰/۱۳۷	دستاوردهای سازمانی
غیر نرمال	۰/۰۰۱	۰/۱۲۶	دستاوردهای فردی

همان‌طور که در جدول بالا دیده می‌شود، سطح معنی داری آزمون برای همه متغیرهای مورد مطالعه در پژوهش تا دو رقم اعشار برابر با صفر به دست آمده است. بنابراین، چون سطح معنی داری کمتر از ۰/۰۵ براورد شده، نتیجه می‌شود که توزیع داده‌های متغیرها غیرنرمال است.

تحلیل عاملی تأییدی پرسشنامه (CFA)

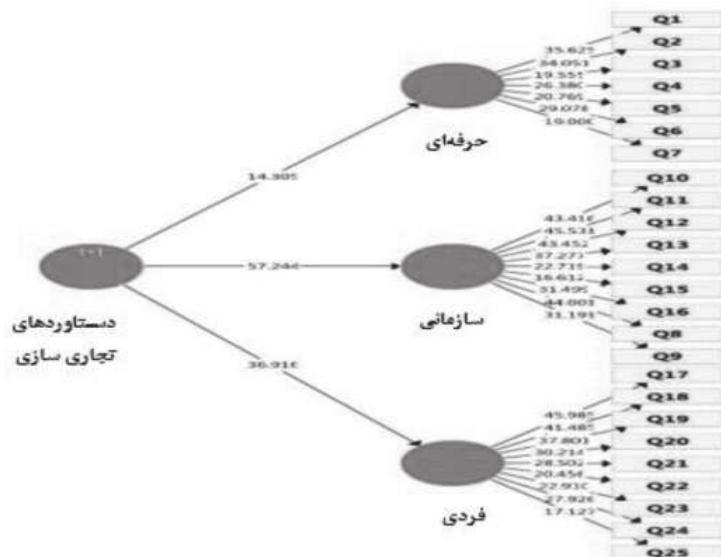
تحلیل عاملی تأییدی برای سنجش روایی شاخص‌های یک سازه در پرسشنامه نیز به کار گرفته می‌شود تا معلوم شود هماهنگی و همسویی لازم بین شاخص‌ها (پرسش‌ها) وجود دارد. به بیان دیگر، تحلیل عاملی تأییدی ابزاری است برای سنجش روایی پرسشنامه. یعنی پرسشنامه چیزی را اندازه‌بگیرد که برای اندازه‌گیری آن ساخته شده است. کاربرد مهم تحلیل عاملی تأییدی، بررسی برازش مدل حاوی سؤال‌های یک متغیر است که میزان مناسب بودن مدل تحقیق با داده‌های گردآوری شده را بررسی می‌کند.

نمودار زیر مدل تحلیل عاملی با ضرایب مسیر و بارهای عاملی استاندار شده را نشان می‌دهد.



شکل (۲) مدل تحلیل عاملی تأییدی با ضرایب مسیر استاندارد شده

نمودار زیر مدل تحلیل عاملی را در حالت ضرایب معنی‌داری تی به تصویر کشیده است.



شکل (۳) مدل تحلیل عاملی تأییدی با مقدار آماره تی

برای برآش مدل اندازه‌گیری (مناسبت پرسشنامه) در روش حداقل مربعات جزئی (PLS) موارد زیر بررسی می‌شود:

۱. ضرایب بارهای عاملی و معنی‌داری آن
۲. آلفای کرونباخ
۳. پایایی ترکیبی (CR)
۴. بررسی روایی میانگین واریانس استخراجی (AVE)
۵. ماتریس فورنل و لارکر

#### بررسی مقدار بار عاملی استاندارد شده و ضرایب تی بین گویی‌ها و متغیر مکنون

از مدل اندازه‌گیری ضرایب استاندارد شده می‌توان برداشت کرد که بین متغیرهای مکنون مربوطه و شاخص‌های متناظر با آنها، همبستگی معنی‌داری وجود دارد یا خیر. ضرایب استاندارد شده، درواقع بیانگر ضرایب مسیر یا بارهای عاملی استاندارد شده بین عامل‌ها و نشانگرها است. برای داشتن روایی باید بین متغیرها و سؤال‌های پرسشنامه (گویی‌ها)، همبستگی معنی‌داری وجود داشته باشد. در صورتی که بار عاملی استاندارد شده بالاتر از  $0.40$  باشد، می‌توان گفت سؤال‌های مورد نظر از قدرت تبیین خوبی برخوردار است. همچنین مقادیر تی از  $T$ -Value ( $T$ -Value) معنی‌دار بودن هر یک از پارامترها را نشان می‌دهد و چنانچه مقدار تی بزرگ‌تر از قدر مطلق عدد  $1/96$  باشد یا سطح معنی‌داری کمتر از  $0.05$  باشد، پارامترهای مدل معنی‌دار هستند و در این صورت، روایی سازه‌های اندازه‌گیری متغیرهای مربوطه در سطح معنی‌داری  $0.05$  تأیید می‌شود.

جدول (۵) بارهای عاملی استاندارد شده و ضرایب تی بین متغیرهای مکنون و سؤال‌های مربوطه

نتیجه	سطح معنی‌داری معرف	پایایی	مقدار آماره تی	مقدار بار عاملی	٪ گویی
مطلوب و معنی‌دار	۰/۰۰	۰/۷۰۲	۳۵/۶۲	۰/۸۳۸	Q1
مطلوب و معنی‌دار	۰/۰۰	۰/۶۹۱	۳۴/۰۵	۰/۸۳۱	Q2
مطلوب و معنی‌دار	۰/۰۰	۰/۵۶۹	۱۹/۵۵	۰/۷۵۴	Q3
مطلوب و معنی‌دار	۰/۰۰	۰/۶۴۰	۲۶/۳۸	۰/۸۰۰	Q4
مطلوب و معنی‌دار	۰/۰۰	۰/۵۹۱	۲۰/۷۶	۰/۷۶۹	Q5
مطلوب و معنی‌دار	۰/۰۰	۰/۶۷۱	۲۹/۰۷	۰/۸۱۹	Q6
مطلوب و معنی‌دار	۰/۰۰	۰/۵۱۷	۱۹/۰۰	۰/۷۱۹	Q7

مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۷۴۶	۴۴/۰۰	۰/۸۶۴	Q8
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۶۷	۳۱/۱۹	۰/۸۱۷	Q9
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۷۴۶	۴۳/۴۱	۰/۸۶۴	Q10
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۷۷۱	۴۵/۵۳	۰/۸۷۸	Q11
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۷۶۲	۴۳/۴۵	۰/۸۷۳	Q12
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۹۴	۳۷/۲۷	۰/۸۳۳	Q13
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۰۴	۲۲/۷۱	۰/۷۷۷	Q14
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۴۴۶	۱۶/۶۱	۰/۶۶۸	Q15
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۸۲	۳۱/۴۹	۰/۸۲۶	Q16
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۷۲۶	۴۵/۹۸	۰/۸۵۲	Q17
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۷۳۴	۴۱/۴۸	۰/۸۵۷	Q18
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۷۵۰	۳۷/۸۰	۰/۸۶۶	Q19
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۹۶	۳۰/۲۱	۰/۸۳۴	Q20
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۹۲	۲۸/۵۰	۰/۸۳۲	Q21
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۱۰	۲۰/۴۵	۰/۷۸۱	Q22
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۳۸	۲۲/۹۱	۰/۷۹۹	Q23
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۶۷۲	۲۷/۹۲	۰/۸۲۰	Q24
مطلوب و معنی دار	۰/۰۰	۰/۵۴۳	۱۷/۱۲	۰/۷۳۷	Q25

همان طور که در جدول (۵) مشخص است، مقدار آماره تی و سطح معنی داری بین گویه ها و متغیرهای مکنون مربوط به خودشان در تمامی موارد به ترتیب بیشتر از ۱/۹۶ و کمتر از سطح خطای ۰/۰۵ محاسبه شده است. لذا معنی داری روابط بین گویه ها و متغیرهای متناظر شان تأیید می شود. همچنین مقدار بار عاملی استاندارد شده برای تمامی سؤال های پرسشنامه به ترتیب بیشتر از ۰/۴ است و نیاز به حذف گویه ای در مدل احساس نمی شود. پایایی معرف که توان دوم بارهای عاملی یک معرف استاندارد شده است، نشان می دهد که چه مقدار از تغییر در یک آیتم (گویه) به وسیله سازه (متغیر مکنون) تشریح شده است و به واریانس استخراج شده از یک آیتم برمی گردد.

معیارهای ضریب آلفای کرونباخ، ضریب پایایی ترکیب و میانگین واریانس استخراج شده (AVE) جدول زیر نتایج مربوط به شاخص‌های ضریب آلفای کرونباخ، پایایی ترکیبی و میانگین واریانس استخراجی را نشان می‌دهد.

جدول (۶) نتایج ضریب آلفای کرونباخ، ضریب پایایی ترکیبی و AVE

میانگین واریانس استخراجی Average Variance Extracted (AVE)> 0/5	پایایی ترکیبی Composite Reliability >0/7	آلفای کرونباخ Cronbachs Alpha >0/7	متغیرها
۰/۶۷۳	۰/۹۴۹	۰/۹۳۹	دستاوردهای فردی
۰/۶۸۰	۰/۹۵۰	۰/۹۴۰	دستاوردهای سازمانی
۰/۶۲۶	۰/۹۲۱	۰/۹۰۰	دستاوردهای حرفه‌ای

همان‌طور که دیده می‌شود مقدار آلفای کرونباخ و ضریب پایایی ترکیبی تمامی متغیرها در حد قابل قبول و بالای ۰/۷۰ قرار گرفته‌اند. همچنین مقدار AVE تمامی متغیرها همگی بالاتر از حد مرزی ۰/۵ است. پس می‌توان این گونه استنباط کرد که پایایی و روایی همگرای متغیرهای مورد مطالعه در حد قابل قبول و مطلوبی قرار دارد. بررسی روایی و اگرا<sup>۱</sup> (روش فورنل و لارکر)

چنانچه همبستگی بین آزمون‌هایی که خصیصه‌های متفاوتی را اندازه‌گیری می‌کند پایین باشد، آزمون‌ها داری اعتبار تشخیصی یا اگرا است. روایی و اگرا نیز توانایی یک مدل اندازه‌گیری را در میزان افتراق مشاهده‌پذیرهای متغیر پنهان آن مدل با سایر مشاهده‌پذیرهای موجود در مدل می‌سنجد و در واقع مکمل روایی همگرا است که با آزمون فورنل-لارکر سنجیده می‌شود.

جدول (۷) نتایج روایی و اگرا به روش فورنل و لارکر

متغیرها	دستاوردهای فردی	دستاوردهای سازمانی	دستاوردهای حرفه‌ای
۰/۸۲۱			دستاوردهای فردی
۰/۸۲۴	۰/۶۳۸		دستاوردهای سازمانی
۰/۷۹۱	۰/۴۸۳	۰/۴۲۴	دستاوردهای حرفه‌ای

1. Divergent Validity

جدول (۷) نتایج بررسی روایی و اگرا را به روش فورنل و لارکر (۱۹۸۱) نشان می‌دهد. همان‌طور که دیده می‌شود، مقدار جذر AVE متغیرهای مکنون در پژوهش حاضر که در خانه‌های موجود در قطر اصلی ماتریس قرار گرفته‌اند، از مقدار همبستگی میان آنها که در خانه‌های زیرین و چپ قطر اصلی ترتیب داده شده‌اند، بیشتر است. از این‌رو، می‌توان اظهار داشت که سازه‌ها (متغیرهای مکنون) در مدل تعامل بیشتری با سؤال‌های خود دارند تا با سازه‌های دیگر. به بیان دیگر روایی و اگرای مدل در حد مناسبی است.

به‌طور کلی، تمامی معیارهای آلفای کرونباخ، معنی‌داری بارهای عاملی بین سؤال‌ها و متغیرهای مکنون، ضریب پایایی ترکیبی، AVE، روایی و اگرا و مناسب بودن پرسشنامه را نشان می‌دهد، بدین مفهوم که پرسشنامه مورد استفاده در این پژوهش همان چیزی را می‌سنجد که مد نظر پژوهشگران است.

پس از بررسی مناسبت ابزار اندازه‌گیری با تکنیک تحلیل عاملی تأییدی و بررسی نرمالیتی داده‌ها، در این بخش از پژوهش پرسش‌ها و هدف‌های مطرح شده در پژوهش بررسی شد. گفتنی است که با توجه به غیرنرمال بودن توزیع داده‌های متغیرها از آزمون ناپارامتری دوچشمی استفاده شد. این آزمون معادل ناپارامتری آزمون تی تکنمونه‌ای مستقل است که در آن فرض صفر کمتر مساوی بودن میانگین نمره‌ها از عدد مرزی ۳ (حد وسط طیف لیکرت ۵ گزینه‌ای) و فرض مقابله بزرگ‌تر بودن میانگین نمره‌ها از عدد ۳ است. نحوه قضاوت بدین صورت است که میانگین نمره‌های متغیر مد نظر از ۳ بیشتر شود نشان می‌دهد که فاکتور مد نظر از دستاوردهای تجاری‌سازی بوده است و اگر میانگین نمره‌های فاکتور مد نظر از ۳ کمتر تشخیص داده شود، نشان می‌دهد که آن عامل را نمی‌توان به عنوان دستاوردهای تجاری‌سازی در نظر گرفت.

نتایج مربوط به بررسی‌ها در جدول (۸) آمده است.

جدول (۸) شناسایی وضعیت عوامل مورد مطالعه به عنوان دستاوردهای تجاری‌سازی با استفاده از آزمون دوچشمی‌ای

نتیجه	سطح معنی‌داری	نسبت آزمون	نسبت مشاهده شده	تعداد	دسته‌بندی نمرات	متغیرهای پژوهش
تأیید شد	۰/۰۰	۰/۵۰	۰/۰۹	۲۱	کوچکتر مساوی ۳	دستاوردهای حرفة‌ای
			۰/۹۱	۲۱۴	بزرگ‌تر از ۳	
		۱	۲۳۵	کل		
تأیید شد	۰/۰۰	۰/۵۰	۰/۱۰	۲۳	کوچکتر مساوی ۳	دستاوردهای سازمانی
			۰/۹۰	۲۱۲	بزرگ‌تر از ۳	
		۱	۲۳۵	کل		
تأیید شد	۰/۰۰	۰/۵۰	۰/۰۹	۲۱	کوچکتر مساوی ۳	دستاوردهای فردی
			۰/۹۱	۲۱۴	بزرگ‌تر از ۳	
		۱	۲۳۵	کل		

جدول (۸) نتایج آزمون دوچمله‌ای را نشان می‌دهد. همان‌طور که ملاحظه می‌شود، سطح معنی‌داری آزمون برای همه متغیرها تا دو رقم اعشار برابر با صفر و کمتر از سطح خطای  $0/05$  به دست آمده است. پس این‌گونه استنباط می‌شود که فرض صفر آزمون رد و فرض مقابل تأیید می‌شود. از سوی دیگر، در همه متغیرها نسبت نمره‌های بزرگ‌تر از ۳ بیشتر از نمره‌های کمتر از ۳ به دست آمده است. همچنین میانگین نمرات همه متغیر بیشتر از حد وسط (طیف لیکرت ۵ گزینه‌ای) به دست آمده است (جدول ۲). بنابراین، به لحاظ آماری می‌توان گفت که با توجه به داده‌های گردآوری شده و با احتمال ۹۵ درصد سه عامل شناسایی شده می‌توانند از دستاوردهای کارآفرینی محسوب شوند.

### بحث

امروزه دانشگاه‌ها نقش مهمی در توسعه اقتصادی جوامع دارند. این دیدگاه، نشان‌دهنده آن است که دانشگاه‌ها یک نقش کلی اقتصادی-اجتماعی و یک مسئولیت عمومی در مناطق محلی و برای ذی‌نفعان محلی دارند. با تأکید بر لزوم تجاری‌سازی دانش، استدلال می‌کنند که فعالیت‌های تجاری‌سازی سازوکارهای مهمی هستند که توسط دانشگاه‌ها مستقیماً بر توسعه اقتصادی ملی و منطقه‌ای تأثیر می‌گذارند (بیرانوند و همکاران<sup>۱</sup>). اهمیت تجاری‌سازی نتایج تحقیقات دانشگاهی معمولاً به دلیل تأثیر مثبت آن بر رشد اقتصادی یک کشور به رسمیت شناخته شده است. دانشگاه‌ها ترجیح می‌دهند به جای رها کردن نتایج پژوهش‌ها به عنوان اختراعات آزمایشگاهی، آنها را تجاری‌سازی کنند (لیم و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۲۰). تجاری‌سازی نتایج تحقیقات نه تنها وسیله‌ای برای ایجاد ثروت است، بلکه این مزیت را دارد که برای جامعه شغل ایجاد می‌کند (سبیر و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۹). بویزن<sup>۴</sup> (۲۰۱۰) به دلیل اهمیت تجاری‌سازی، در مطالعه خود اظهار داشت که نتایج پژوهش را نمی‌توان کنار گذاشت، بلکه آنها باید تجاری‌سازی شوند. علی‌رغم پذیرش تجاری‌سازی به عنوان یکی از ظایف دانشگاه‌ها، شواهد متعددی از سراسر جهان حاکی از آن است که هر چند بسیاری از پژوهش‌های انجام گرفته از نظر تکنیکی موفق بوده‌اند، اما درصد اندکی از آنها در زمینه تجاری‌سازی به موفقیت دست یافته‌اند. که یکی از دلایل این عدم موفقیت آشنا نبودن پژوهشگران با نتایج دستاوردهای تجاری‌سازی است. در این پژوهش، دستاوردهای تجاری‌سازی در سه بخش ۱-فردي، ۲-سازمانی و ۳-حرفه‌اي، بررسی شد.

بحث پرسش اول: دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای اعضای هیئت علمی کدام‌اند؟

1. Biranvand et al
2. Lim et al
3. Sabir et al
4. Booysen

هنگامی که اعضای هیئت علمی اشراف کامل بر دستاوردهای تجاری‌سازی داشته باشند و آگاهی‌های لازم در مورد نتایج تجاری‌سازی را دریابند بدون شک تلاش خواهند کرد که پژوهش‌های آنها سمت و سوی تجاری به خود بگیرد. یکی از دستاوردهای تجاری‌سازی برای اعضای هیئت علمی کسب درآمد است. اعضای هیئت علمی با توجه به این عامل می‌توانند با فروش نتایج پژوهش‌های خود به سازمان‌ها یا نهادهای مربوطه کسب درآمد کنند یا اعتبارات لازم برای اجرای پروژه‌های خود را جذب کنند و بخشی از هزینه‌های اجرای پروژه را تأمین کنند. از سویی، با تجاری‌سازی پژوهش‌های خود با مسائلی مانند کسب‌وکار و فناوری‌های روزآمد و واقعی در جهان آشنا می‌شوند و در جریان تکنولوژی‌های روز قرار می‌گیرند. همچنین تجاری‌سازی پژوهش‌ها بدون شک فرصت‌های کارآفرینی را برای اعضای هیئت علمی به ارمغان خواهد آورد. زمانی که نتایج پژوهش‌ها به عنوان خروجی قابل تجاری‌سازی شناخته شود به راحتی می‌توان در سطح محلی، ملی یا شاید جهانی کارآفرینی را توسعه داد. به بیان دیگر، زمانی که نتایج پژوهش‌ها پتانسیل لازم برای سرمایه‌گذاری را داشته باشد بی‌شك سرمایه‌گذارانی به میدان خواهند آمد و سعی خواهند کرد در آن زمینه سرمایه‌گذاری کنند که درنتیجه زمینه لازم برای کارآفرینی ایجاد خواهد شد. همچنین زمانی که نتایج پژوهش‌های اعضای هیئت علمی به مرحله تجاری‌سازی بررسد احساس سودمندی و رضایت شغلی را در آنها ایجاد خواهد کرد به‌طوری که آنها احساس می‌کنند فرد مفیدی برای جامعه هستند. به دنبال این رضایت و سودمندی از خود و نتایج پژوهش‌ها افزایش کارایی پدید خواهد آمد، انگیزه آنها دو چندان خواهد شد و تلاش بیشتری برای تجاری‌سازی یافته‌های خود خواهند کرد. به دنبال تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی ممکن است نتایج برخی پژوهش‌ها به ثبت اختراع منجر شود و اعضای هیئت علمی به عنوان فرد مخترع شناخته شوند و در پی اختراع فرصت‌های خوبی در جامعه پدید خواهد آمد. همچنین ممکن است اعضای هیئت علمی با فرایند ثبت اختراع آشنا شوند و برای ثبت اختراع‌های بعد مسیری راحت‌تری داشته باشند. بدون شک تجاری‌سازی یافته‌های پژوهش‌های دانشگاهی نتایجی را به دنبال خواهد داشت که یکی از این نتایج شهرت و کسب جایگاه علمی است. تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی باعث می‌شود فرد در جامعه بین‌المللی شناخته شود و مورد توجه دانشگاه‌های مطرح جهان و سرمایه‌گذاران قرار گیرد. به‌طور کلی، تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی نتایج خوبی برای اعضای هیئت علمی دارد و این به نوبه خود باعث می‌شود که همه اعضای هیئت علمی تلاش کنند نتایج پژوهش‌های خود را به مرحله تجاری‌سازی برسانند که باعث افزایش رقابت و بهبود پژوهش‌های دانشگاهی خواهد شد و آنها سعی خواهند کرد موضوعات و پژوهش‌های کاربردی‌تری انجام دهند.

بحث پرسش دوم: دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای صنعت ورزش کدام‌اند؟

شناخت بسیار بیشتری وجود دارد که میزان و شدت پژوهش‌های انجام گرفته توسط دانشگاه‌ها و اعضای

هیئت علمی در همکاری با صنعت، یک عامل اصلی در کمک به عملکرد نوآوری بالا است (دی استه و پاتل<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷). در حال حاضر صنعت، دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی را به عنوان منابع کلیدی نوآوری به رسمیت می‌شناسند (گلبراندsson و اسمیبای<sup>۲</sup>، ۵۲۰۰۵) تقاضای روبرو شد صنعت ورزش برای نوآوری مرتبط با فناوری در سال‌های اخیر به افزایش فعالیت‌های تجاری‌سازی در دانشگاه‌ها منجر شده است. هر سه بخش می‌توانند از مزایای نسبی خود استفاده کنند و به طور کلی، دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی در پژوهش‌ها و صنعت در توسعه و تجاری‌سازی فناوری بهتر عمل می‌کنند (روزنبرگ و نلسون<sup>۳</sup>، ۱۹۹۴). با حفظ ارتباطات با دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی؛ صنعت می‌تواند مزیت نسبی را در فناوری‌های اصلی با دسترسی به پژوهش‌ها به دست بیاورد و در زمان و هزینه پژوهش صرفه‌جویی کند. مهم‌ترین مزایای ارتباط صنعت ورزش با دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی، افزایش دسترسی به پژوهش‌ها و اکتشافات جدید، و مهم‌ترین منافع برای دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی، تکمیل پژوهش‌ها با تأمین بودجه برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی، تجهیزات آزمایشگاهی و ایجاد فرصت‌های کارآفرینی است. همکاری و ارتباطات صنعت ورزش با دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی قابلیت و پتانسیل نوآوری را افزایش می‌دهد که نه تنها شرکت بلکه جامعه گسترش‌تری را نیز بهره‌مند می‌سازد.

توسعه و افزایش سطح دانش و فناوری در بخش صنعت ورزش از دستاوردهای مهم تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش است. زمانی که پژوهشی در دانشگاه یا مراکز پژوهشی با هدف تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی اجرا می‌شود بدون شک باعث افزایش سطح دانش و فناوری یا موجب تولید دانش و فناوری در آن حوزه خواهد شد. قاعدهاً پژوهشی که با هدف تجاری‌سازی اجرا می‌شود باید خروجی قابل قبولی داشته باشد و بتواند تغییراتی در دانش موجود در آن حوزه ایجاد کند؛ بر این اساس، این تجاری‌سازی دانش است که به تحول دانش و فناوری در حوزه مدنظر منجر می‌شود. همچنین پژوهش‌هایی که با هدف تجاری‌سازی شروع می‌شوند در چشم‌انداز نه‌چندان دور، توسعه و ارتقای کارآفرینی را به دنبال خواهند داشت. زمانی که نتایج پژوهشی وارد جامعه یا صنعت شود در وهله اول باعث شروع کسب و کارهای نوآورانه و نوپا خواهد شد یا توسعه و تکامل آنها را در پی خواهد داشت؛ در وهله دوم، رونق اقتصادی را شاهد خواهیم بود و برای کسانی که دنبال شغل هستند موقعیت‌های ایجاد خواهد شد که بتوانند وارد کار شوند. پژوهش‌هایی که نتایج آنها وارد صنعت و جامعه شده و مورد استفاده قرار می‌گیرد بدون شک تأثیر عمیقی در بهره‌وری و کیفیت تولیدات خواهد داشت. همچنین با توجه به اینکه پژوهش‌های انجام گرفته در مؤسسات آموزشی از پشتونه علمی برخوردار است، باعث خواهد شد کیفیت و کمیت در مراکز خدماتی و تولیدی بهبود یابد و همچنین زنجیره تولید در تمامی مراحل توسعه یابد و از مشکلات پیش روی تولید کاسته شود و درنهایت، ارزش افزوده و تولید ثروت را به دنبال بیاورد.

1. D'Este & Patel

2. Gulbrandsen & Smeby

3. Rosenberg & Nelson

از دستاوردهای دیگر تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی افزایش نوآوری و گسترش بازارهای مصرف است. به این صورت که پژوهش اجرا شده اگر با اصول و قواعد پژوهش جلو رود ممکن‌باشد خواهد شد زمینه نوآوری گسترش یابد و کیفیت و کمیت تولیدات در صنعت ورزش بهبود یافته و توسعه یابد که به دنبال آن گسترش بازارهای مصرف در جامعه را شاهد خواهیم بود. آن زمانی که واردات در صنعت ورزش به حاصل بررس و از طرفی نیاز به فناوری در جامعه احساس شود سرمایه‌گذاران تصمیم می‌گیرند برای رفع نیاز خود و جامعه روی نتایج یافته‌های دانشگاهی سرمایه‌گذاری کنند که باعث با اهمیت‌تر شدن تحقیقات دانشگاهی و به دنبال آن رونق کسب و کارهای کوچک خواهد شد.

**بحث پرسش سوم:** دستاوردهای تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش برای دانشکده‌های علوم ورزشی کدام‌اند؟

امروز ساختار دانشگاه‌ها در کشور ما (ایران) طوری است که از نظر منابع مالی وابسته به دولت هستند و زمانی که دولت از نظر منابع مالی تحت فشار باشد دانشگاه‌ها نیز با کمبود منابع مالی مواجه شده و توسعه زیرساخت‌های علمی و عمرانی دانشگاه و جامعه با مشکل مواجه خواهد شد. اینجاست که نقش تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی در تمامی حوزه‌های خصوص حوزه ورزش پر رنگ‌تر می‌شود. توجه به اهمیت تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی باعث کسب درآمد و منابع مالی برای دانشگاه و درنتیجه کاهش وابستگی به دولت می‌شود و از این راه می‌تواند بخشی از منابع مالی خود را تأمین کند. امروزه در دنیا یکی از ملاک‌های ارزیابی برای اعتبار و کیفیت دانشگاه‌ها میزان تأثیرگذاری بر صنعت و همچنین جذب سرمایه‌گذار است، به همین دلیل در بسیاری از دانشگاه‌های معتبر دنیا برای ارتقای اعتبار دانشگاه و درنتیجه سهیم شدن در توسعه جامعه تجاری‌سازی را سرلوحه سیاست‌های خود قرار می‌دهند و سعی می‌کنند از این طریق شهرت و اعتبار کسب کنند. پایه و اساس تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی ایده‌ها هستند؛ زمانی که ایده‌های پژوهشگران به خوبی محافظت نشوند ممکن است حق بسیاری از آنها ضایع شود و زحمات چندین ساله آنها به هدر رود و در بی آن بی‌اعتمادی در دانشگاه‌ها و دیگر نهادها به وجود آید. در این بین، اهمیت و نقش دانشگاه در صیانت از ایده‌های پژوهشگران دو چندان می‌شود. دانشگاه با ارزش‌گذاری و اهمیت دادن به ایده‌های پژوهشگران نه تنها باعث می‌شود حق آنها ادا شود و انگیزه آنها برای پژوهش‌های کاربردی و تجاری‌سازی دوچندان شود بلکه باعث ارتقای سرمایه‌ها و دارایی‌های فکری دانشگاه می‌شود. ارتباط بین دانشکده و دانشگاه، ارتباطی دو سویه است و همیشه از هم تأثیر می‌گیرند و زمانی که این تأثیر ناشی از تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی باشد باعث خواهد شد مأموریت‌های دانشکده و دانشگاه در یک راستا قرار بگیرند و هم افزایی بیشتری داشته باشند و این هم افزایی به‌نوبه خود باعث خواهد شد دانشگاه به سمت کارآفرینی و توسعه کسب و کار گام بردارد. همچنین از مهم‌ترین دستاوردهای تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی برای دانشگاه می‌توان افزایش نرخ اشتغال دانشجویان

علوم ورزشی با گسترش کسب‌وکار، افزایش ارزش اجتماعی رشته‌های علوم ورزشی برای اقشار کارآفرین، توسعه زیرساخت‌ها و ظرفیت‌های پژوهش و فناوری دانشگاه و دانشکده‌های علوم ورزشی، توسعه و تکامل ساختار تشکیلاتی و مدیریتی دانشگاه و دانشکده‌های علوم ورزشی و افزایش بازده و اثربخشی تحقیقات دانشکده‌های علوم ورزشی عنوان کرد.

### نتیجه‌گیری

با توجه به شناخت گسترده مؤسسات آموزش عالی به عنوان محرک‌های اصلی نوآوری و رقابت جهانی در یک اقتصاد دانش محور، سیاست آموزش عالی بسیار مهم شده است. به طور سنتی، مؤسسات آموزش در دو مأموریت ثابت تدریس و پژوهش فعالیت کرده‌اند. با این حال، در دوران اخیر، با تأثیر رو به رشد جهانی‌سازی و افزایش دانش، انتظارات جامعه اقتصادی تغییر کرده است. در حال حاضر، به طور فزاینده‌ای انتظار می‌رود که دانشگاه‌ها نقش رهبری را در تشویق نوآوری و ترویج تجاری‌سازی ایفا کنند. به طور کلی نقش دانشگاه‌ها و اعضای هیئت علمی در برآورده کردن نیازهای اقتصادی و اجتماعی از طریق بهبود توانایی آنها در ایجاد و انتقال دانش به گونه‌ای که منافع کامل اجتماعی و اقتصادی بسیار مهم شده است. از طرفی تجاری‌سازی پژوهش‌ها در یک محیط ایستار خنی دهد و بنابراین، درک جامعی از زمینه محیطی مهم است. نیروهای محیطی کلان تجاری‌سازی پژوهش‌ها را می‌توان به بهترین نحو به اثرات جهانی شدن، افزایش اقتصاد دانش نسبت داد، که یکی از نیروهای محیطی صنعت ورزش است که تجاری‌سازی دانش علوم ورزشی با تعامل با آنها اتفاق می‌افتد. برای پیشرفت در یک جامعه به طور فزاینده پیچیده، نیاز به کسب دانش و مهارت‌های جدید وجود دارد. در این زمینه، انتظار می‌رود که پژوهش‌ها حوزه علوم ورزشی کمک ارزشمندی به افزایش مزیت رقابتی کشور در بازار جهانی کند. جهانی شدن به طور معمول به عنوان یک نقطه شروع برای تحول در یک جامعه مدرن در نظر گرفته می‌شود و در سال‌های اخیر به یک نیروی اصلی در تجاری‌سازی پژوهش‌های حوزه علوم ورزشی تبدیل شده است بنابراین با توجه به یافته‌های این پژوهش پیشنهادهای زیر ارائه می‌شود:

۱. برگزاری دوره‌های آموزشی برای دانشجویان، کارکنان و اعضای هیئت علمی به منظور آگاهی و آشنایی با تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی در حوزه ورزش
۲. کاربردی کردن تحقیقات دانشگاهی از سوی اعضای هیئت علمی
۳. الزام دانشگاه و دانشکده به رفع نیازهای جامعه (آگاهی از نیازها و مشکلات بازار و صنعت ورزش)
۴. تدوین خط مشی و مأموریت‌های دانشگاهی در راستای تجاری‌سازی
۵. اصلاح ساختار سازمانی موجود در دانشگاه‌ها و دانشکده‌ها
۶. آگاهی‌بخشی در دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی از پیامدهای مثبت تجاری‌سازی
۷. توسعه فروش و بخش‌های بازاریابی در دانشگاه‌ها

۸. شناسایی مشکلات و نیازهای صنعت ورزش توسط متولیان پژوهش در دانشکده و دانشگاه
۹. ایجاد انگیزه در بین اعضای هیئت علمی و دانشجویان
۱۰. برگزاری همایش به منظور تعامل صنعت ورزش و صنعت کاران و سازمان‌های ورزشی و غیر ورزشی به منظور آشنایی با ایده و یافته‌های دانشگاهیان
۱۱. ایجاد اعتماد بین صنعت و دانشگاه
۱۲. برقراری روابط استراتژیک و تعامل بین دانشگاه با صنعت برای مبادله و انتقال نتایج پژوهش‌ها
۱۳. تدوین برنامه‌های استراتژیک از سوی دانشگاه‌ها و دانشکده‌ها
۱۴. تدوین قوانین حمایت از مالکیت فکری دانشجویان و اعضای هیئت علمی
۱۵. اعطای تسهیلات بانکی به منظور تجاری‌سازی یافته‌های دانشگاهی
۱۶. حمایت مادی از پژوهش‌های کاربردی دانشجویان

#### منابع

- Adnan, M. A. J., & Butt, M. Z. I. (2020). Players' perception about commercialization of sports in academic institutions of pakistan. *The Spark a hec Recognized Journal*, 4, 61-79.
- Almeida, F., & Cunha, E. (2020). *A Framework for Longitudinal Analysis of University Spin-Offs*. In *Leveraging Digital Innovation for Governance, Public Administration, and Citizen Services: Emerging Research and Opportunities* (pp. 1-24). IGI Global.
- Anatan, L. (2015). Conceptual issues in university to industry knowledge transfer studies: a literature review. *Procedia-Social & Behavioral Sciences*, 211, 711-717.
- Bakhtiar, A., Aslani, A., & Hosseini, S. M. (2020). Challenges of diffusion and commercialization of bioenergy in developing countries. *Renewable Energy*, 145, 1780-1798.
- Belitski, M., Aginskaja, A., & Marozau, R. (2019). Commercializing university research in transition economies: Technology transfer offices or direct industrial funding? *Research Policy*, 48(3), 601-615.
- Bellini, E., Piroli, G., & Pennacchio, L. (2019). Collaborative know-how and trust in university–industry collaborations: Empirical evidence from ICT firms. *The Journal of Technology Transfer*, 44(6), 1939-1963.
- Bezuidenhout, F. R. (2018). *Identifying barriers to commercialization of intellectual*

*property at selected South African universities.* Mini-dissertation submitted in partial fulfilment of the requirements for the Master degree of Business Administration at the North-West University South African.

- Biranvand, A., Seif, M. H., Safa, S., & Mazloumian, S. (2019). An Investigation into the Effective Factors on the Intention to Commercialization of Knowledge in a University: A Case Study. *Library Philosophy & Practice* (e-journal).
- Bishop, D. (2008). An applied research model for the sport sciences. *Sports Medicine*, 38(3), 253-263.
- Booyens, K. (2010). *An analysis of the process from innovation to commercialization: a South African perspective* (Doctoral dissertation, University of the Free State).
- Bozeman, B. (2000). Technology transfer and public policy: a review of research and theory. *Research policy*, 29(4-5), 627-655.
- Cartalos, O., Svoronos, A. N., & Carayannis, E. G. (2018). *The Evaluation Process of Research Commercialization Proposals and its Links to University Technology Transfer (TT) Strategy: A Case Study*. In from Agriscience to Agribusiness (pp. 277-315). Springer, Cham.
- Chiesa, V., & Picaluga, A. (2000). Exploitation and diffusion of public research: the case of academic spin-off companies in Italy. *R&D Management*, 30(4), 329.
- D'Este, P., & Patel, P. (2007). University–industry linkages in the UK: What are the factors underlying the variety of interactions with industry?. *Research policy*, 36(9), 1295-1313.
- de Wit-de Vries, E., Dolfsma, W. A., van der Windt, H. J., & Gerkema, M. P. (2019). Knowledge transfer in university–industry research partnerships: a review. *The Journal of Technology Transfer*, 44(4), 1236-1255.
- Dvoultey, O. (2017). Determinants of Nordic entrepreneurship. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 24(1), 12–33.
- Fabiano, G., Marcellusi, A., & Favato, G. (2020). Channels and processes of knowledge transfer: How does knowledge move between university and industry? *Science & Public Policy*, 47(2), 256-270.
- Faraji, F., Rostami, F., Naderi, N., & Koshkhouy, S. (2018). Explaining sustainable development strategies for agricultural entrepreneurship activities in Kermanshah Province, Iran. *International Journal of Agricultural Management & Development (IJAMAD)*, 9(1047-2019-3478), 213-227.
- Gulbrandsen, M., & Smeby, J. C. (2005). Industry funding and university professors'

- research performance. *Research policy*, 34(6), 932-950.
- Haff, G. G. (2010). Sport science. *Strength & Conditioning Journal*, 32(2), 33-45.
- Hajimirrahimi, S. D., & Valadan, M. (2020). Factors Influencing the Establishment and Development of a Commercialization System of Research Findings and Determining the Knowledge of Those Involved in the Agricultural Sector of Iran. *International Journal of Agricultural Management & Development*, 10(2), 113-133.
- Harman, G., & Harman, K. (2004). Governments and universities as the main drivers of enhanced Australian university research commercialisation capability. *Journal of Higher Education Policy and Management*, 26(2), 153-169.
- Heinecke, S. (2018). On the route towards renewal? The Polish Academy of Sciences in post-socialist context. *Science & Public Policy*, 45(2), 246-256.
- Hens, L., Cabello-Eras, J. J., Sagastume-Gutiérrez, A., Garcia-Lorenzo, D., Cogollo-Martinez, J. B., & Vandecasteele, C. (2017). University–industry interaction on cleaner production. The case of the Cleaner Production Center at the University of Cienfuegos in Cuba, a country in transition. *Journal of Cleaner Production*, 142, 63-68.
- Hodges, S. L., Keyter, A. K., Tarr, M. D., Serra, P., & Surujlal, J. (2014). Influence of commercialisation of university sport on sporting values: a case of the Varsity Rugby Cup: sport marketing. *African Journal for Physical Health Education, Recreation & Dance*, 20(Supplement 2), 394-407.
- Jahromi, A. (2015). Modeling Factors Affecting the Commercialization of Academic Research Achievements: A Mixed Approach (Case Study: Engineering Faculties of Tehran Public Universities). *Industrial Management*, 9 (2), 265-286. (In persian)
- Kahan, D. McKenzie, T. L. & Khatri, A. (2019). US charter schools neglect promoting physical activity: Content analysis of nationally representative elementary charter school websites. *Preventive medicine Reports*, 14, 100815.
- Keshavarz, L; Farahani, A; Alizadeh Golrizi, A. (2019). Develop a model for commercialization and research in sports management. *Sports Management and Development*, 7 (2), 1-18. (In persian)
- Leischnig, A., & Geigenmüller, A. (2020). Examining alliance management capabilities in university-industry collaboration. *The Journal of Technology Transfer*, 45(1), 9-30.
- Leitner, K. H., Bergner, S., & Rybnicek, R. (2020). The role of heads of departments in the commercialization of university research. *Journal of Business Economics*, 1-26.
- Lim, W. Y., Amat-Senin, A., & Low, H. H. (2020). Perspectives of Officers on Obstacles Affecting Malaysian University Symbiosis Program in Business-Academia

- Commercialization. International *Journal of Advanced Research in Economics & Finance*, 2(1), 12-21.
- Olaya Escobar, E. S., Berbegal-Mirabent, J., Alegre, I., & Duarte Velasco, O. G. (2017). Researchers' willingness to engage in knowledge and technology transfer activities: an exploration of the underlying motivations. *R&D Management*, 47(5), 715-726.
- Parnell, D., Spracklen, K., & Millward, P. (2017). Sport management issues in an era of austerity. *European Sport Management Quarterly*, 17(1), 67–74.
- Pourfateh, N., Naderi, N., & Rostami, F. (2017). Factors Affecting Commercialization of Agricultural Innovation in Kermanshah Science and Technology Park, Iran. *International Journal of Agricultural Management & Development (IJAMAD)*, 7(1047-2017-1722), 121-132.
- Qiao, W. A. N. G., Yaoni, H. U. A. N. G., & Dongsheng, Z. H. A. N. G. (2020). A Study of the Fiscal and Taxation Policies Supporting the Commercialization of Research Findings. *Journal of Contemporary Finance & Economics (English Version 2020, 1st half)*.
- Ratten, V., & Ferreira, J. J. (2016). Sport entrepreneurship and innovation: concepts and theory. In *Sport Entrepreneurship and Innovation* (pp. 21-32). Routledge.
- Richardson, H., Collins, R., & Williams, J. M. (2020). Sport science relevance and integration in horseracing: Perceptions of UK racehorse trainers. *Comparative Exercise Physiology*, 16(1), 5-19.
- Rosenberg, N., & Nelson, R. R. (1994). American universities and technical advance in industry. *Research policy*, 23(3), 323-348.
- Sabir, M. N., Rashid, W. N., Al-Kake, F., & Othman, B. (2019). Entrepreneurship Characteristics and Attitude towards Knowledge Commercialization: Evidence from Malaysia. *International Journal of Psychosocial Rehabilitation*, 23(02).
- Sadeghi, A., & Rad, F. (2018). The role of knowledge-oriented leadership in knowledge management and innovation. *Management Science Letters*, 8(3), 151-160.
- Shariati, M; Dastgerdi, M.(2016). Sports entrepreneurship with a start-up approach. Tanin Danesh Publications. (In persian)
- Shohodi, M; Hassani, M; Qalavandi, H; Abbaspour, A; Shams, Gh. (2019). Comparative analysis of factors affecting the formation and development of university companies in the Ministries of Science and Health. *Research in Medical Education*, 11 (1), 62-71. (In persian)
- Talebi, M; Noorbakhsh, P; Zarei, A; Noorbakhsh, M. (2020). Model design and

- prioritization of factors affecting the formation of sports startups. Sports Management Studies. Publishing. [https://smrj.ssrc.ac.ir/article\\_2217.html](https://smrj.ssrc.ac.ir/article_2217.html) (In persian)
- Thomas, V. J., Bliemel, M., Shippam-Brett, C., & Maine, E. (2020). Endowing university spin-offs pre-formation: Entrepreneurial capabilities for scientist-entrepreneurs. *Technovation*, 96, 102-153.
- Tjønndal, A. (2016). Sport, innovation and strategic management: A systematic literature review. *Brazilian Business Review*, 13(Special Ed), 38-56.
- Tjønndal, A. (2017). Sport innovation: developing a typology. *European Journal for Sport & Society*, 14(4), 291-310.
- Valerio, A., Parton, B., & Robb, A. (2014). *Entrepreneurship education and training programs around the world: dimensions for success*. The World Bank.