

نامه آموزش عالی، دوره جدید  
سال اول، شماره دوم، پاییز ۱۳۹۷، ص.ص ۷۲-۶۹

## بررسی جامع عملکرد شورای فرهنگی دانشگاه‌های دولتی در سال ۱۳۸۵

دکتر غلامرضا خواجه سروی\*

مهری خانجانی\*\*

سعید غیاثی ندوشن\*\*\*

### چکیده

شورای فرهنگی به عنوان مهم‌ترین و اصلی‌ترین رکن سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی در دانشگاه‌ها از نقش و اهمیت بسیار زیادی برخوردار است. این مقاله، به بررسی ماهیت و عملکرد شورای فرهنگی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور در سال ۱۳۸۵ پرداخته است. دستیابی به تصویری واقع‌نما از وضعیت موجود در حوزه فرهنگی، وضعیت‌سنجی جلسات تشکیل شده و آگاهی از کیفیت و کیفیت مصوبات، همچنین رتبه‌بندی دانشگاه‌ها بر اساس عملکرد شوراها از جمله اهداف این مطالعه می‌باشد. این مطالعه به صورت تحلیل محتوا انجام شده که واحد تحلیل آن صورت جلسات ارسالی تمام دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی کشور است. مصوبات شوراها در ۱۶ مقوله دسته‌بندی شده‌اند و عملکرد شورای فرهنگی هر دانشگاه به صورت جداگانه محاسبه و رتبه هر دانشگاه مشخص شده است.

**واژگان کلیدی:** فرهنگ، دانشگاه، شورای فرهنگی

\* عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبائی (مسئول مکاتبات)

\*\* کارشناس ارشد روان‌شناسی و کارشناس معاونت فرهنگی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

\*\*\* کارشناس ارشد مدیریت آموزشی و رئیس گروه برنامه‌ریزی راهبردی دفتر برنامه‌ریزی اجتماعی و مطالعات فرهنگی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

### مقدمه

در جهان کنونی تنوع و گوناگونی انتظارات از دانشگاه روز به روز در حال افزایش است. به انقیاد درآوردن آینده، تسلط بر رویدادها و توانمندسازی جامعه برای رویه‌رو شدن با ناشناخته‌ها از جمله رسالت‌ها و رویکردهای دانشگاه‌های جدید است. علاوه بر این، دانشگاه‌ها، کشف، دسته‌بندی و تحلیل مسائل اجتماعی و ارائه راه حل برای توسعه و رفاه جامعه را در دستور کار خود قرار داده‌اند؛ بدین ترتیب، دانشگاه علاوه بر تولید و انتقال دانش، به حفظ و ارتقای میراث فرهنگی و معنوی جامعه، آینده‌نگری و تولید نرم‌افزارهای تغییر اجتماعی و درونی کردن هنجارهای مدرن پرداخته است. از دو دهه گذشته تا به حال، اهمیت نگاه اقتصادی به دانشگاه‌ها تا حدودی کاهش یافته و به همین میزان نگاه فرهنگی - اجتماعی به آن، افزایش یافته است. از طرفی نباید از نظر دور داشت که کارکردهای جامعه‌نگرانه دانشگاه در جوامع در حال گذار از اهمیت مضاعفی برخوردار است؛ زیرا کشورهای توسعه‌نیافته برای نیل به هدف‌های توسعه، بیش از پیش به ابزارهای لازم برای تحول همه‌جانبه نیازمند و برای مواجهه با فرهنگ‌های مسلط و نیروهای ضد توسعه از دانشگاه‌های انتظار کمک دارند (یمنی دوزی سرخابی، ۱۳۸۲).

در مدل‌های توسعه برون‌زا، وظيفة دانشگاه ارائه آموزش‌های اقتباسی است؛ اما نگاه جدید به توسعه، مستلزم تحول در ساختار فرهنگی و اجتماعی، بینش‌ها و روش‌ها و در نهایت ظهور یک پویش همه‌جانبه اجتماعی است که دانشگاه هسته پیشتاز آن تلقی می‌شود. در چنین شرایطی، دانشگاه، فلسفه اجتماعی مساعد توسعه را مهیا می‌کند، و در کار آموزش و پژوهش، رسالت‌هایی همچون پاسداری از سنن علمی، حفظ و ارتقای میراث فرهنگی و هنری، هدایت جریان توسعه و آماده‌سازی جامعه برای مواجهه با تغییرات اجتماعی در شمار رسالت‌های رسمی دانشگاه قرار گرفته است (یمنی دوزی سرخابی، ۱۳۸۲).

### کارکرد و نقش دانشگاه در جامعه

دانشگاه‌ها از گران‌بهارین ذخایری شناخته می‌شوند که هر جامعه برای پیشرفت و توسعه در اختیار دارد. امروزه، این مراکز در سطح جهان به لحاظ دارا بودن دانش، فن و نقش بسیار مؤثر در جریان اجتماعی شدن و فرهنگ‌پذیری انسان‌ها، از اعتبار زیادی برخوردارند و از عوامل عمدۀ دگرگونی اجتماعی و تبدیل ارزش‌ها به هنجار اجتماعی محسوب می‌شوند. نهادهای آموزشی به‌طور عام و دانشگاه‌ها به‌طور خاص، بر جامعه همچون افراد آثار عمیقی می‌گذارند و از لحاظ اجتماعی، بسیج و کاربری منابع انسانی را تحت تأثیر قرار می‌دهند که خود سبب رشد و توسعه فراگیر در آن جامعه می‌شوند (فکوهی، ۱۳۸۲). دانشگاه مانند هر سازمان اجتماعی دیگر، دارای کارکردهای خاص اجتماعی است. مهم‌ترین کارکردهای این نهاد می‌توان به کارکردهای پژوهشی،

آموزشی، خدماتی و فرهنگی اشاره کرد. کارکرد پژوهشی و آموزشی دانشگاه، تولید، اشاعه و آموزش دانش، تربیت نیروهای متخصص و کارامد در حوزه‌های متنوع علمی و پژوهشی و توسعه دانایی و توانایی است و کارکرد خدماتی آن، ارائه خدمات مستقیم و غیرمستقیم به جامعه است. در زمینه کارکرد فرهنگی دانشگاه، می‌توان از توسعه و اعتلای فرهنگی جامعه، غنابخشی فرهنگ عمومی برای رشد و توسعه فرهنگ علمی، حفظ، انتقال و بازآندیشی سنت‌ها و میراث فرهنگی گذشته و تجدید حیات جامعه نام برد.

یکی از عناصر اساسی هر جامعه که دارای ابعاد فرهنگی- اجتماعی است، نظام ارزشی آن جامعه است. نظام ارزشی هر جامعه مجموعه‌ای از الگوهای ثابت سازمان‌یافته است که بایدها و هنجارها را در رفتارهای افراد تعیین کرده و توقعات و انتظارات منطقی افراد و گروه‌ها را از یکدیگر مشخص می‌سازد.

نظام ارزشی هر جامعه معمولاً روی نهادهای مختلف اجتماعی نقش مسلط و غالب دارد؛ زیرا در طول زمان، شکل‌گیری و توسعه این نهادها متأثر از نظام ارزشی جامعه بوده است. از آنجا که افکار عمومی و توده‌های مردم از نظام ارزش‌های اجتماعی جامعه حمایت می‌کنند، همسویی نهادهای اجتماعی با نظام ارزشی ضرورت پیدا می‌کند (کوش، ۱۳۸۱).

دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزشی به عنوان نهادهایی که بخش عمدہ‌ای از تغذیه فرهنگی جامعه از سوی آنها صورت می‌گیرد؛ منبعث و متأثر از نظام ارزشی جامعه هستند. با اینکه نظام ارزشی جامعه بر روی دانشگاه مانند سایر نهادهای اجتماعی نقش مسلط دارد، ولی به طور مستقیم و غیرمستقیم تحت تأثیر برنامه‌های دانشگاه قرار می‌گیرد؛ به همین سبب گاهی اوقات تغییراتی در نظام ارزشی و فرهنگی جامعه به وجود می‌آید که سرچشمه آن از دانشگاه‌هاست. در اغلب تغییر و تحولاتی که در جوامع روی می‌دهد، دانشگاه‌ها نقش عمدہ‌ای ایفا می‌کنند. امروزه دانشگاه‌ها باید نوجوانان و جوانان را برای تغییرات و دگرگونی‌های مداوم در جهان سراسر در حال تحول آماده کنند و نه تنها به رسالت علمی و فنی بلکه به رسالت فرهنگی خود (با توجه به ساخت اجتماعی در فرهنگ بومی) عمل کنند.

اهمیت و ضرورت توجه به مقوله فرهنگ در نظام آموزشی به منظور روشن‌شدن رابطه مفهومی فرهنگ، علم و فناوری با نظام آموزشی به چند تعریف در زیر اشاره می‌کنیم:

«تایلور»<sup>۱</sup>، فرهنگ را چنین تعریف می‌کند: «فرهنگ، مجموعه پیچیده‌ای است که شامل معارف، معتقدات، هنرها، صنایع، تکنیک‌ها، اخلاق، قوانین، سنن و بالاخره تمام

عادات و رفتار و ضوابطی است که انسان به عنوان عضو یک جامعه آن را از جامعه خود فرا می‌گیرد» (به نقل از میلز، ۱۳۸۵). با توجه به این تعریف، فرهنگ در همه شئون فرد و در کل ساخت جامعه دخالت می‌کند. متقابلاً انسان نیز با بهره‌گیری از هوش، ابداع و اختراع می‌تواند این فرهنگ را پیوسته غنی‌تر سازد و تمدن را به وجود آورد. آنچه را که تمدن می‌نامیم، (یعنی علوم و معارف و هنرهاي انساني)، در واقع همان فرهنگ است که می‌توان آن را به فرهنگ مادي (تمدن)، فرهنگ معنوی (علم، فلسفه و هنر) تقسیم کرد (میلز، ۱۳۸۵). علم، بخشی از فرهنگ و یا یکی از جلوه‌های آن است. معمولاً هر فرهنگی، به سبب ویژگی‌هایش از دیگر فرهنگ‌ها متمایز می‌شود و یکی از این وجه تمایزات را، تمایزات علمی تشکیل می‌دهد؛ گرچه علم به مفهوم صرف آن، متعلق به محدوده کشوری خاص نیست اما خواستگاه فرهنگی آن، زمینه مساعد رشد آن را نشان می‌دهد (اسمیت، ۱۳۸۳).

آموزش عالی و دانشگاه محل تلاقی سه مقوله دانش، فرهنگ و قدرت است. این نظام از یک سو فرآگیران را با گفتمان‌ها و روش‌های نو، مرزهای جدید دانش و نحوه کاربرد آن در سطح جامعه درگیر می‌کند و از سوی دیگر، در تعامل با محیط داخلی و بین‌المللی به تعمیق فرهنگ گفت و گو و مدارا، کار جمعی، عمق بخشیدن به نگرش‌های علمی و فرهنگی و نظریه‌پردازی برای حل مسائل و بحران‌های اجتماعی در سطح ملی و جهانی می‌پردازد. این نهاد پیچیده علاوه بر کارکردهای خاص آموزشی، تحقیقاتی و فرهنگی به انتظام بخشی اخلاقی- اجتماعی جامعه کمک می‌کند و به عنوان هسته پیشتاز تحولات عمل کرده و از طریق آینده‌نگری و آینده‌سازی، تغییرات در عرصه علم و فناوری را بستر سازی کرده و با رصد نمودن تحولات اجتماعی- فرهنگی، جامعه را برای مدیریت رویدادها توانمند می‌سازد (فکوهی، ۱۳۸۲). برمبنای این دیدگاه در ادبیات آموزش عالی، در کنار آموزش و پژوهش، رسالت‌هایی همچون پاسداری از سنن علمی، حفظ و ارتقای میراث فرهنگی و هنری، تحول در بینش‌ها و روش‌ها و بستر سازی برای پویش همه‌جانبه توسعه‌گرا و هدایت جریان توسعه، آماده‌سازی فرد و جامعه برای برخورد مناسب با مسائل زندگی و تغییرات اجتماعی، تسهیل فرایند انتقال فرهنگی و جامعه‌پذیری در شمار کارکردهای دانشگاه قرار گرفته است.

فرهنگ، کلید به فعلیت رساندن خلاقیت بالقوه جامعه است و نظام آموزشی، ابزاری است که می‌تواند این استعدادات بالقوه را شکل دهد و آن را در جهاتی رهبری کند که جامعه را به مطلوب‌هایش برساند. بین نظام آموزشی و فرهنگ، کنش متقابل پایداری وجود دارد، نظام آموزشی منبعث از فرهنگ است، اما چون الگوها و معانی فرهنگی، اساساً از طریق نظام آموزشی منتقل می‌شوند، عنصر فرهنگ را می‌توان معلول نظام آموزشی برشمرد؛ بنابراین، نظام آموزشی نه تنها سازوکاری طبیعی برای انتقال فرهنگ است، بلکه قدرت‌مندترین عامل برای تولید، توسعه یا تغییر فرهنگ نیز به شمار می‌رود (دانشگاه، جامعه و فرهنگ، ۱۳۸۲).

ایده‌آل‌ها و آموزه‌های بنیادین اسلامی و ارزش‌های اساسی نظام جمهوری اسلامی، تعامل گسترده و مستمر دانشگاه با جامعه، فرهنگ عمومی، نهادهای مدنی و مراکز و محیط‌های بین‌المللی، روند پرشتاب تغییرات در حوزه علم و فناوری و نیاز به تمهید ساز و کارهای لازم برای مواجهه مناسب و کم هزینه با تغییرات، تبدیل شدن دانشگاه و دانش‌آموختگان به نقطه‌های اتکا و امید جامعه برای پیشرفت و تعالی براساس چشم‌اندازهای ترسیم شده بیست ساله کشور، درنهایت فهم از دانشگاه به عنوان آخرین حلقة تربیت انسان‌هایی که در ابعاد شناختی، عقیدتی، مهارت‌های علمی و رشد اخلاقی - عاطفی به سطح قابل قبولی برای تصدی مدیریت‌های اجتماعی و هدایت جامعه رسیده‌اند، از ضرورت‌های توجه دانشگاه‌ها و نظام آموزش عالی ایران به مباحث فرهنگی و اجتماعی به شمار می‌رود.

بر اساس آنچه گفته شد، همبستگی کاملی میان علم، فناوری و فرهنگ جامعه وجود دارد. فرهنگ در هر جامعه همراه با ارزش‌ها و آرمان‌های اجتماعی، اساس و بنیان توسعه علم و فناوری را تشکیل می‌دهد. تا زمانی که فرهنگ مناسب و مساعد توسعه علم و دانش در جامعه ایجاد نشود، علم و دانش بازار در خوری نخواهد یافت و هیچ-گاه راه‌گشای مشکلات بنیادی و اساسی جامعه نخواهد بود. ساخت علمی و ساخت فرهنگی دو نظام کاملاً مرتبط‌اند و هیچ یک بدون دیگری نمی‌تواند کارامدی داشته باشد؛ بنابراین، با عنایت به کارکردهای پیش گرفته و جایگاه ویژه دانشگاه در توسعه و پیشرفت کشور، در راستای راهبرد مقرر در چشم‌انداز بیست ساله نظام و دستیابی به توسعه پایدار در ابعاد مختلف اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی و با توجه به اینکه دانشگاه آخرین حلقه از فرایند فرهنگ‌پذیری، جامعه‌پذیری و اجتماعی شدن محسوب می‌شود، نیاز به توجه بیشتر به مقوله فرهنگ در دانشگاه‌ها بیش از پیش احساس می‌شود.

### مبانی سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی

بی‌شک توسعه همه‌جانبه زمانی ممکن است که مدیران ارشد یک جامعه، به توسعه در همه ابعاد اعم از فرهنگی، سیاسی، اجتماعی و اقتصادی توجه کنند. فعالیت‌های فرهنگی هنری در صورتی توسعه می‌یابد که به گونه‌ای مفهوم فرهنگ در همه اشکال زندگی فردی و گروهی، با توجه به علاقه و گرایش‌های آنان ساماندهی شده و در همین راستا از وسایل و ابزاری در جهت تشخیص نیازهای فرهنگی عموم مردم، استفاده شده باشد؛ بنابراین، ضرورت انجام مطالعاتی در جهت شناسایی و دسترسی به نیازهای آحاد ملت باید در رأس امور قرار گیرد (بخشنده، ۱۳۷۸).

اصولاً مردم با توجه به تنوع محصولات و خدماتی که در جامعه عرضه می‌شود و امکانات مالی خود دست به انتخاب می‌زنند. دسترسی به شبکه‌های توزیع از سوی گروه‌های مختلف، گسترش و تنوع محصولات و خدمات، نیازمندی مناسب و به موقع

و اصولی موجب می شود، مخاطبان، گرایش به خدماتی خاص داشته باشند که در موارد ذکر شده موفق تر عمل کند. این اتفاق در مورد فرهنگ نیز قابل اجراء است. سیاست‌گذاری و راهبردهای استفاده شده در ارائه و تدوین فعالیت‌های فرهنگی می‌تواند فضایی را ایجاد کند تا هم به شکلی کاملاً سازمان یافته به توسعه فعالیت‌های فرهنگی هنری بپردازد و هم به تولید و گسترش محصولات فرهنگی هنری نیز کمک نماید. مطالعه سیاست فرهنگی یک کشور به معنی شناسایی اهدافی است که از سوی سیاست‌گذاران و دست‌اندرکاران آن کشور تعیین می‌شود تا طرح‌هایی که در این راستا بوده اجراء شود و تغییر و تحولی به وجود آید. بررسی سیاست فرهنگی یک کشور در دو مرحله انجام می‌گیرد (احمدی، ۱۳۷۰):

۱. بررسی و شناسایی عواملی که این سیاست را شکل می‌دهند، مانند در نظر گرفتن اهداف و استفاده از وسایل و منابع،

۲. بررسی و ارزیابی نتایج استفاده از روش‌ها و وسایل مختلف.

وضوح اهداف و شناسایی سیاست‌ها برای در نظر گرفتن اهداف و انتخاب درست ابزار در رسیدن به اهداف زمانی میسر می‌شود که مسئولان امر به طور دقیق انگیزه خود را برای استفاده از اهداف مدنظرشان بیان کنند که عموماً این چنین نیست و فقط زمانی عوامل اجرایی از اهداف آگاهی می‌یابند که تصمیم‌های اخذشده و انتظارات نهایی تدوین و ابلاغ می‌شود که اساساً نمی‌توان در آنها تغییر و تحولی ایجاد کرد. اغلب تصمیمات نهایی مسئولان و انتظارات مورد نظرشان که به مدیران اجرایی منتقل می‌شود، اهداف فرهنگی را کوتاه مدت در نظر می‌گیرند، اما سیاست‌گذاری فرهنگی برنامه‌ای دراز مدت است که در قالب مدیریت راهبردی میسر می‌شود و حتماً باید در نظر داشته باشیم که سیاست‌گذاری‌ها باید براساس علاقهمندی‌های مردم باشد تا قابلیت اجراء داشته باشد ولی چرا اهداف باید بلند مدت باشند و چرا برنامه‌ریزی باید راهبردی صورت پذیرد؟ به طور کلی برنامه‌ریزی‌های بلند مدت شرایطی دارند که به ارائه برخی از آنها می‌پردازیم:

- برنامه‌ریزی راهبردی بر چشم‌انداز یک سازمان تأثیر مهمی دارد؛
- آینده‌نگری عمیقاً مورد توجه این گونه برنامه‌ریزی‌هاست؛
- برنامه‌ریزی‌های راهبردی در پی به کارگیری بسیاری از منابع، برای رسیدن به هدف مطلوب هستند (در واقع نوعی بسیج منابع و ایجاد هماهنگی بین آنهاست)؛
- در برنامه‌ریزی‌های راهبردی ما به نتایج در قالب سطوح مختلف توجه داریم؛
- در این گونه برنامه‌ریزی‌ها سلایق و علاوه‌یق گروه مخاطب باید مورد توجه قرار گیرد.

حال قبل از آنکه به مراحل برنامه‌ریزی بپردازیم، بهتر است اشاره کوتاهی هم به ویژگی‌های برنامه‌ریزی‌های بلند مدت داشته باشیم:

■ در برنامه‌ریزی‌های بلند مدت، اهداف باید مورد قبول مدیران و افرادی ذی نفع (افرادی که قرار است برنامه‌ریزی برای رسیدن به اهداف مورد قبول آنها انجام پذیرد) باشد؛

■ انعطاف‌پذیری باید در برنامه‌ریزی‌های بلند مدت مورد توجه قرار گیرد؛ چرا که ممکن است، رویدادهای ناگهانی برنامه را مورد تهدید قرار دهد. انعطاف‌پذیری باید در به حداقل رساندن اثرات منفی حوادث غیر مترقبه مورد توجه قرار گیرد؛

■ برنامه‌ریزی‌های بلند مدت ما را ملزم می‌کند که هدف‌ها روشن و دقیق بیان شود، این مسئله موجب می‌شود، سرمایه کمتر به هدر رود؛

■ هدف‌ها باید در این گونه از برنامه‌ریزی‌ها هم برای مدیران و هم برای گیرندگان روشن و قابل فهم بیان شوند؛

■ هدف‌ها باید قابلیت اجراء یا تحقیق‌پذیری داشته باشند، در غیر این صورت، از ارزش آنها کاسته می‌شود؛

■ هدف‌ها نباید آن قدر آرمانی و بزرگ تلقی شوند که دسترسی به آنها دور از ذهن و یا مشکل باشد و باعث ایجاد بی‌انگیزگی در کارگزاران شود.

حال که تا حدی با ویژگی‌های برنامه‌ریزی راهبردی بلند مدت آشنا شدیم، می‌توانیم روند زیر را برای برنامه‌ریزی مورد توجه قرار دهیم:

■ شناسایی وضعیت موجود و پیش‌نیازها در رابطه با ایدئولوژی و آرمان‌های جامعه؛

■ برنامه‌ریزی بلند مدت براساس اهداف کلی و غایی صورت پذیرد؛

■ شناسایی و تنظیم هدف‌های کوتاه مدت و راهبردی کردن اهداف؛

■ ارائه و تدوین برنامه مورد نظر؛

■ انتخاب وسایل و ابزار مناسب به منظور اجرای برنامه؛

■ اجرای برنامه؛

■ نظارت به منظور بهبود مستمر و کنترل راهبردی؛

■ ارزشیابی؛

■ بازنگری در صورت نیاز مهندسی مجدد و بازسازی برنامه.

### سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی

از آنجایی که دیدگاه‌های مختلفی درباره برنامه‌ریزی فرهنگی وجود دارد و گستره فعالیت‌های فرهنگی نیز نامحدود است و ابزارهای متنوعی برای تحقق این فعالیت‌ها وجود دارد، منطق حکم می‌کند، دیدگاه مناسبی به سمت برنامه‌ریزی فرهنگی داشته باشیم. در گذشته اعتقاد بر این بوده است که فرهنگ به دلیل ماهیت معنویش برنامه‌پذیر نیست؛ چون آن را درونی، معنوی و اخلاقی می‌بنداشتند؛ پس چگونه ممکن است یک امر معنوی و اخلاقی برنامه‌پذیر باشد اما از آنجا که ما ابزارهای فرهنگی بسیاری در

اختیار داریم باید به گونه‌ای سازماندهی شده آنها را به کار گیریم. ابزارهای فرهنگی، عموماً در دست دولت است؛ این تمرکزگرایی باعث می‌شود تا حد قابل توجهی از نیازها و علایق مردم دور شویم؛ بنابراین، شایسته است در جهت ارتباط درست و عمیق با مخاطب که برنامه‌ریزی فرهنگی برای او صورت می‌گیرد، از اندیشمندان، هنرمندان، محققان و نویسندهای مختلف فرهنگی استفاده شود. فعالیت‌های اساسی فرهنگی در بخش‌ها و زمینه‌های زیر صورت می‌پذیرد (احمدی، ۱۳۷۰) :

- فعالیت‌های در راستای حفظ میراث فرهنگی
- فعالیت‌های مطالعاتی و تحقیقاتی
- فعالیت‌های ایرانگردی
- فعالیت‌های تبلیغاتی
- فعالیت‌های هنری
- فعالیت‌های ادبی
- فعالیت‌های انتشاراتی
- فعالیت‌های سینمایی و تولیدات هنری
- فعالیت‌های عام فرهنگی مانند قرآنی و علوم دینی
- فعالیت‌های آموزشی در بخش آموزش فرهنگ و هنر

### تاریخچه سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی در ایران

سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی از گذشته‌های نه چندان دور به شیوه‌های مختلفی صورت می‌گرفته که غالباً فرمان حاکمان و زمامداران به ولایات تحت امرشان بخشی از برنامه‌ریزی محسوب می‌شده که البته درخواست حاکمان ولایات و مناطق مختلف درباره موضوع و یا موضوعات مبتلا به بوده و پاسخ به آنها نوعی برنامه‌ریزی به شمار می‌آمده است. به مرور زمان که جوامع گسترده‌تر شدند و فعالیت‌های مختلفی در کشورها صورت می‌گرفته و هر نوع فعالیت به سوی بودجه و جهت‌دهی برآسانس میزان و نوع بودجه پیش می‌رفت. با پیشرفت زمان و پیچیدگی‌هایی که در انجام امور مختلف به وجود آمد، برنامه‌ریزی درازمدت در دستور کار دولت و مؤسسات عمومی و خصوصی قرار گرفت. وجود عوامل درونزا و برونزا و تأثیر عوامل محیطی بر فعالیت، مؤسسات و شرکت‌ها را وادار به برنامه‌ریزی راهبردی کرد؛ زیرا توده مردم انتظارات بیشتری برای خدمت‌رسانی مطلوب از زمامداران جامعه داشتند. عموماً دولتها از دو نوع برنامه‌ریزی استفاده می‌کردند: برنامه‌ریزی جامع و برنامه‌ریزی عملیاتی. در برنامه‌ریزی جامع به برنامه‌های کلی و عمومی پرداخته می‌شد و در برنامه‌ریزی عملیاتی به کمی کردن و خرد نگریستن توجه می‌شد. عواملی که استفاده نظاممند از برنامه‌ریزی را ضروری می‌سازند، عبارت‌اند از:

▪ عواملی که فرهنگ و هنر و فعالیت‌های این حوزه را به شدت تحت تأثیر قرار می‌داد؛

▪ تعابیر مختلفی که در حوزه فرهنگ از فعالیت‌های فرهنگی به عمل می‌آمد؛

▪ حساسیت‌هایی که در طی سالیان در این بخش به وجود آمد.

به منظور برنامه‌ریزی درست و اصولی باید کسانی که از برنامه استفاده می‌کنند، مورد توجه قرار گیرند و فهم و درک آنان از دولت به منظور اجرای درست در فعالیت‌های فرهنگی مد نظر قرار گیرد، سپس بین انتظارات اولویت‌بندی کرد. اگر بخواهیم نگاهی به تاریخچه برنامه‌ریزی فرهنگی در ایران داشته باشیم باید توجه کنیم که به رغم تحولات شکرگی که در نیم قرن اخیر در کشور ما به وجود آمده، عدمه ترین آن در بخش اقتصاد و فرهنگ بوده و البته بسیاری از این تحولات برنامه‌ریزی فرهنگی کشور را به سوی یک سیر تکاملی سوق داده است (اجلالی، ۱۳۷۹).

اولین متن مکتوب در زمینه سیاست‌گذاری فرهنگی در شورای فرهنگ عمومی در سال ۱۳۷۱ در جلسه شماره ۲۸۸ با اصلاحاتی به تصویب شورای عالی انقلاب فرهنگی رسید و اصول سیاست فرهنگی کشور که شامل مقدمه اهداف فرهنگی در ایران و اهداف سیاست فرهنگی و اصول سیاست فرهنگی و اولویت‌ها و سیاست کلی بوده است، به دستور امام (ره) در شورای عالی انقلاب فرهنگی که در سال ۱۳۵۹ تأسیس شده بود، تدوین شد. دومنی سند مکتوب در بردارنده برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور است که در سال ۱۳۷۲ به تصویب رسید. سومین سند مکتوب نیز برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور است که سند فوق الذکر نیز در سال ۱۳۷۸ به تصویب رسید (اجلالی، ۱۳۷۹).

به طور کلی، از زمان پیروزی انقلاب اسلامی ایران، تغییر و تحول بنیادی در عرصه‌های مختلف اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی به وجود آمد که البته در این میان تغییرات در بخش فرهنگ از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است و با تأسیس شورای عالی انقلاب فرهنگی، اقدامات و سیاست‌گذاری‌های فرهنگی نظم بهتری یافت و هدف‌مند شد. تحقیقات مختلف در بخش‌های مختلف دین، اقتصاد و قدرت مطالعه قرار گرفت که باعث شد مطالعات فرهنگی در کشور به شیوه علمی سر و سامان یابد. در سیاست‌گذاری فرهنگی ایران جهت‌گیری‌های مختلف وجود داشته که عموماً به دو جهت نظریه عمومی فرهنگ جهانی و کثرت فرهنگی تمایل داشته است (اجلالی، ۱۳۷۹). نظریه عمومی فرهنگ جهانی به شکل‌گیری فرهنگ جهانی اشاره دارد که سایر فرهنگ‌های بازمانده از تمدن‌های دیگر در آن حل خواهند شد و این همان فرهنگ و تمدن غربی و مدرن است. در چنین اوضاع و احوالی نگهبانانی باید که سنت و میراث فرهنگی کشور را حفظ کنند. سنت‌های هر ملت همچون آداب و رسومی که سرنوشت هر کشور را معلوم می‌کند، باید از حل شدن در هر فرهنگ بیگانه‌ای مصون بماند که آن ملت را از سایر ملل جهان ممتاز و متمایز سازد؛ پس چنانچه بخواهیم فرهنگ کشور ما

از محو شدن و حل شدن در سایر فرهنگ‌ها مصون بماند، باید آنچه که از آداب و رسوم و سنن از نیاکان خود گرفته‌ایم، نگاه داریم؛ اما منظور از کثرت فرهنگی<sup>۱</sup> همان تداوم هویت‌های چندگانه فرهنگی در سطح ملی و بین‌الملی است. تجربه فرهنگی نشان داده است که دو دیدگاه فوق تجربیدی هستند و هیچ فرهنگی به عنوان کلیتی یکپارچه نه تداوم می‌باید و نه از بین می‌رود. فرهنگ‌ها به واسطه ارتباط اجتناب‌ناپذیری که با هم دارند، قوام و تکامل می‌بایند. شاید برداشتی که از عنوان کردن دو نگرش فوق صورت می‌گیرد، گرایش‌های فرهنگی رو به غرب یا رو به فرهنگ اسلامی محدود می‌شود و شاید به عنوان تعارض بین سنت‌گرایی فرهنگی و نوگرایی فرهنگی تعبیر شوند (اجلالی، ۱۳۷۹)، اما تهدیدهایی که مدرنیسم و فرهنگ مدرن برای مذهب و شیوه زندگی سنتی ایجاد می‌کرد زمینه خودآگاهی فرهنگی و سنتی را فراهم ساخت. بعد از سرنگونی رژیم نوساز مدرنیسم رضاشاه، توجه به احیای فرهنگ اسلامی گسترش یافت و سنت‌های مذهبی فراموش شده بار دیگر جان گرفت اما زنده نگهداشتن سنن و آداب و عادات و افکاری که در شرایط خاص از اعصار گذشته به وجود آمده جز از راه انطباق آنها با شرایط زندگی کنون و آتی امکان‌پذیر نیست. باید هدف آن باشد که ایران، همگام با حفظ مواريث پر ارج از فرهنگ ملل بزرگ جهان آگاهی یافته و از آنها آنچه را که خوب و قابل انطباق با معنویات ماست و رنگ ایرانی و اسلامی دارد، برگزیند. به طور کلی رویکرد سنت‌گرایی فرهنگی شامل ابعاد زیر می‌باشد:

- تلاش در جهت ایجاد هویت فرهنگی جدید،
- افزایش سطح عفت عمومی و ترویج اخلاق و تدوین فرهنگ برحسب معیارهای سنتی،
- مبارزه با مظاهر مختلف فرهنگ غرب،
- کترل فرهنگ از طریق رسانه‌ها و نهادهای آموزشی،
- احیای آداب و رسوم و عادات فرهنگی سنتی.

اما فرهنگ که دائماً در حال تغییر و تحول است یکی از ابزارهای سیاسی است که به جهت کترل فرهنگ باید وجه مختلف آن و پیچیدگی‌های آن مد نظر قرار گیرد. حال با توجه به آنچه که در خصوص تاریخچه برنامه‌ریزی گفته شد، باید اشاره کنیم که مهم‌ترین و حساس‌ترین وظیفه یک مدیر — که در سطح مدیریت ارشد و میانی مدنظر است — برنامه‌ریزی است و به منظور برنامه‌ریزی صحیح، از آنجا که هر مدیر در نظام سیاسی، اداری یک کشور در جایگاهی نظیر جایگاه اقتصادی، اجتماعی، صنعتی و فرهنگی و هنری قرار می‌گیرد، بر این اساس، وظیفة برنامه‌ریزی در این حوزه‌ها از اصلی‌ترین وظایف هر مدیر است. تعابیر مختلفی از برنامه‌ریزی به عمل



آمده اما در هر شرایطی و با هر دیدگاهی برنامه‌ریزی یک فن و یا یک علم است؛ زیرا در هر یک از جنبه‌های زندگی انسان وسعت و دامنه وسیعی دارد و او ناگزیر است، دست به انتخاب بزند و مطابق علائق و نیازهای خود هدف‌های مناسب را برگزیند. در بستر فرهنگی هم تعیین هدف‌های مطلوب که از عملده وظایف مدیران است؛ به دقت در تشخیص نیازهای آن جامعه بستگی دارد؛ به عبارتی، برنامه‌ریزی، طرح‌ریزی برای دستیابی به هدف معین است (احمدی، ۱۳۷۰).

پس از برنامه‌ریزی، لازم است کلیه فعالیت‌های فرهنگی در مسیر حرکت سازمانی خود به سوی هدف یا اهداف مشترک فرهنگی سوق پیدا کند و این امر میسر نخواهد شد مگر آنکه مدیران ارشد هماهنگی و انسجام فعالیت‌ها را در دستور کار خود قرار دهند. این هماهنگی و انسجام باید در کلیه امکانات، ابزارها و حمایت‌های قانونی در پیشبرد امور فرهنگی هنری جامعه در یک مسیر هماهنگ و منظم پیش رود. چنانچه اختلاف نظری در دستگاه‌های فرهنگی کشور به وجود آید، گذشته از آنکه به تکثیرگرایی فرهنگی منجر می‌شود موانعی نیز در راه رفتارهای اجتماعی به وجود می‌آید و نهایتاً به گستالت نظام اجتماعی ختم می‌شود که البته اگر دستگاه‌های فرهنگی کشور رفتارهای متفاوتی را ترویج کنند، تضاد رفتاری نیز ترویج می‌شود.

به منظور ایجاد هماهنگی در دستگاه‌های مختلف فرهنگی تعیین راهبردی در این زمینه ضروری است. استراتژیست، کسی است که بتواند پلی بین حال و آینده به وجود آورد، با بصیرت و نگاه درست وضعیت را به خوبی تحلیل کند و برنامه‌های مناسب با آن موقعیت خاص تدوین نماید. از آنجا که یک استراتژیست نقاط ضعف و قوت و فرصت‌ها و محدودیت‌ها را به خوبی در یک دستگاه فرهنگی شناسایی می‌کند، در بخش فرهنگ و هنر نیز می‌تواند راهبرد لازم را در بخش‌های فوق‌الذکر اجرا کند (احمدی، ۱۳۷۰).

### اصول برنامه‌ریزی فرهنگی

- شناسایی وضعیت موجود: شناخت وضعیت قبلی و فعلی فرهنگ جامعه
- شناسایی هدف‌ها: ترسیم وضعیت ایده‌آل برای وضعیت فرهنگی جامعه
- شناسایی امکانات: تعیین امکانات و محدودیت‌ها برای رسیدن به وضعیت موجود.

به منظور ساماندهی برنامه‌های فرهنگی، توجه به سه اصل بالا ضروری است. نقد سیاست‌های کلان فرهنگی و روش‌های برنامه‌ریزی در سال‌های اخیر، موجب شده است که مدیران ارشد بخش فرهنگ و هنر به خلاصه و شکافهای موجود در نحوه سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی‌ها آگاه شده و ساز و کارهای مناسب را برای سیاست‌گذاری فراهم آورند.

باید توجه کنیم که برنامه‌ریزی به معنی برآورده علمی نیازهای فرهنگی جامعه و امکانات موجود جامعه و تعیین اقدامات مورد نیاز برای رفع نیازهای فرهنگی در یک دوره زمانی مشخص است (فردرو، ۱۳۸۱).

### راهکارهای لازم برای برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری

- شناسایی پیش‌نیازها؛
- جمع‌آوری اطلاعات به منظور هدف‌گذاری دقیق؛
- تدوین ضوابط لازم برای در نظر گرفتن چاره‌جویی برای هدف‌گذاری‌ها؛
- برنامه‌ریزی برای ایجاد مکانیزم‌های اجرایی در هر یک از مراحل؛
- قانون‌مند کردن و روشن ساختن هر یک از فعالیت‌ها در ایجاد سیاست‌گذاری با برنامه‌ای مدون؛
- استفاده از دیدگاه‌های کارشناسان، محققان، اندیشمندان و دانشگاهیان در سیاست‌گذاری‌ها؛
- ایجاد رقابت‌های سالم در بین برنامه‌ریزان به منظور استفاده از بهترین برنامه‌ریزی و راهکار؛
- ایجاد امکانات لازم برای برنامه‌ها؛
- کوشش در جهت به حداقل رساندن هزینه‌ها و پشتیبانی در فعالیت‌های راهبردی؛
- بررسی فناوری جدید که ظرفیت بهره‌وری را در هر یک از بخش‌ها ارتقاء بخشد؛
- تعیین فعالیت‌های هر بخش و کوشش در جهت ساده‌کردن فرایند آنها و حذف فعالیت‌های غیر ضروری؛
- ارزیابی هر یک از فعالیت‌ها به منظور بهبود جریان کار و استفاده بهینه از زمان و امکانات؛
- تشویق و ترغیب اندیشمندان به جهت شرکت مستمر در برنامه‌ریزی‌ها و به حداقل رساندن حمایت آنان در برنامه‌ریزی‌ها و واگذاری برخی از فعالیت‌ها به آنها؛
- ایجاد تحرک لازم در بخش‌های مختلف فرهنگی و هنری به منظور اجرای دقیق برنامه‌ها و ایجاد یکپارچگی و انسجام در بین آنان.

### نقش شوراهای فرهنگی در پیشبرد اهداف فرهنگی دانشگاه

دانشگاه را در خلاً فرهنگی نمی‌توان تصور کرد. دانشگاه از جمله نهادهایی است که در آن فرهنگ تولید و باز تولید می‌شود و خود نیز از آن تأثیر می‌پذیرد. ناهمانگی و ناسازگاری تدریجی روندهای آموزشی با نیازهای روز افزون و متتحول فراگیران فرهنگ و جامعه، یکی از زمینه‌های اصلی گستالت بین جامعه و دانشگاه است که در دراز مدت به استحکام رابطه میان دانشگاه به عنوان نهادی علمی، اجتماعی، فرهنگی و جامعه لطمه وارد می‌سازد. نقش محوری فرهنگ در قانون اساسی و سیاست‌های کلی نظام

محور قرارگرفتن توسعه فرهنگی، نیازهای جدید فکری و فرهنگی دانشجویان و لزوم پاسخگویی به ایشان، متمن کردن نظام آموزش عالی و افزایش دانشجو و افزایش سطح تعامل و تماس میان جامعه و دانشگاه، ضرورت هرچه بهتر و بیشتر برنامه ریزی و سیاست‌گذاری فرهنگی به منظور هدایت و کنترل جریان تغییر و تحولات فرهنگی و اجتماعی در دانشگاه و به تبع آن در جامعه را می‌رساند. در این میان، شوراهای فرهنگی دانشگاه به عنوان بازوی فرهنگی دانشگاه و به عنوان اصلی ترین رکن سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی در دانشگاه‌ها، جایی که کارکرد فرهنگی دانشگاه در جامعه ترسیم و تبیین می‌شود، نقش بسیار مهم و خطیری را ایفا می‌کند. این شوراهای به منظور هماهنگ کردن برنامه‌های فرهنگی دانشگاه در چارچوب سیاست‌ها و ضوابط مصوب با توجه به حدود اختیارات و وظایف مراجع و نهادهای ذی‌ربط و همکاری با رئیس دانشگاه در تحقیق ارزش‌های اخلاقی و فرهنگی اسلام در شون مختلف، در دانشگاه تشکیل می‌شود. از جمله وظایف این شوراهای می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- برنامه‌ریزی و ایجاد هماهنگی برای فعالیت‌های فرهنگی، اجتماعی و سیاسی در دانشگاه،
  - همکاری برای گسترش و تعمیق مبانی ارزشی، دینی، اخلاقی و انقلابی با برگزاری برنامه‌های مناسب فرهنگی و تبلیغاتی،
  - ایجاد هماهنگی در فعالیت‌های دفتر نمایندگی شورای مرکزی نمایندگان مقام معظم رهبری، جهاد دانشگاهی و انجمن‌های اسلامی،
  - برنامه‌ریزی و تعیین خطمسی فعالیت‌های فوق‌برنامه دانشگاه با همکاری معاونت دانشجویی و فرهنگی و طرح‌های تحقیقاتی فرهنگی و سیاسی با همکاری معاونت پژوهشی و برقراری پیوند سازنده و سودمند میان استاد و دانشجو با همکاری معاونت آموزشی،
  - همکاری برای ایجاد پیوندی فعال میان حوزه و دانشگاه با برگزاری سمینارها، جلسات و برنامه‌های آموزشی مشترک،
  - برنامه‌ریزی برای گسترش مناسبات‌های دانشگاه و نهادهای فرهنگی، انقلابی و مردمی،
  - شناخت و سازماندهی نیروهای معهده و مستعد از طریق نهادهای دانشجویی و فرهنگی و معرفی برای کمک به جامعه در موقع اضطراری.
- هدف اصلی این مطالعه، وضعیت‌سنجدی و آگاهی از چگونگی تشکیل جلسه‌ها و مصوبه‌ها شورای فرهنگی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور و رتبه‌بندی دانشگاه‌ها بر اساس عملکرد شورای فرهنگی در سال ۱۳۸۵ است.

## روش انجام مطالعه

این مطالعه به شیوه تحلیل محتوا اجرا شده است؛ و واحد تحلیل در آن، صورت جلسات شورای فرهنگی کلیه دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی کشور است. یافته‌های حاصل از تحلیل محتوا در قالب جداول توصیفی (فراوانی و درصد فراوانی) و نمودار ارائه شده است. برای امتیازدهی و تعیین جایگاه دانشگاه‌ها، اطلاعات دریافتی، پس از جمع‌آوری و بررسی در پنج مقوله به شرح ذیل تقسیم‌بندی شد:

۱. تعداد کل جلسات تشکیل شده،
۲. تعداد جلسات ماهانه تشکیل شده،
۳. تعداد کل مصوبات شورای فرهنگی،
۴. حضور ریاست دانشگاه در جلسات شورا،
۵. نسبت مصوبات مربوط به سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی.

در این مطالعه، توضیح وضعیت‌های تعیین شده برای هر یک از مقوله‌ها به شرح زیر است:

در خصوص وضعیت تعداد جلسات برگزار شده، با توجه به بند ۱ ماده ۸ آینه نامه اجرایی سیاست‌های ارتقای فعالیت‌های فرهنگی در دانشگاه‌ها مبنی بر «تشکیل منظم جلسات ماهانه شورای فرهنگی دانشگاه‌ها با توجه به مفاد مصوبه جلسه ۴۵۴ مورخ ۳۰/۹/۷۸/۹ شورای عالی انقلاب فرهنگی و ارسال صورت جلسه آن به معاونت فرهنگی هر دستگاه» ملاک، تعداد ماهانه‌ی است که در آن ماه، جلسات شورای فرهنگی تشکیل شده است؛ بنابراین، این ملاک از طریق مقوله‌ای خیلی خوب، معادل ۱۱ تا ۱۲ ماه جلسه برگزار شده؛ خوب، معادل ۸ تا ۱۰ ماه جلسه برگزار شده؛ متوسط، معادل ۵ تا ۷ ماه جلسه برگزار شده؛ ضعیف، معادل ۳ تا ۴ ماه جلسه برگزار شده و در نهایت، خیلی ضعیف، معادل ۱ یا ۲ ماه جلسه برگزار شده ارزیابی می‌شود. در مورد حضور رئیس دانشگاه در جلسات نیز، با توجه به بند ۲ ماده ۸ آینه نامه اجرایی مبنی بر «التزام عملی ریاست دانشگاه به حضور در کلیه جلسات شورای فرهنگی» ملاک ارزیابی، عیناً مانند ملاک ارزیابی تعداد جلسات تشکیل شده می‌باشد. در مورد کیفیت مصوبات شوراهای فرهنگی، ملاک ارزیابی، نسبت تعداد مصوبات مربوط به سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی به کل مصوبات شورای فرهنگی، در نظر گرفته شده است. بر همین اساس، نسبت مصوبات مربوط به سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی به کل مصوبات هر شورا جداگانه محاسبه شد و این نسبت در سه مقوله خوب (۳۳ درصد بالا)، متوسط (۳۳ درصد وسط) و ضعیف، (۳۳ درصد پایین)، طبقه‌بندی شدند. این مقوله‌ها، میزان توجه شوراهما را به مهمترین و اصلی‌ترین وظيفة آنها که همان سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی است، نشان می‌دهد.

با توجه به گسترده بودن مصوبات شوراهای فرهنگی دانشگاه‌ها و در جهت دستیابی به اطلاعاتی جامع و کامل نسبت به کمیت و کیفیت عملکرد شوراهما در توجه به

سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی همچنین توجه به جنبه‌های مختلف فعالیت‌های فرهنگی در دانشگاه‌ها، کلیه مصوبات موجود در گزارش‌های دریافتی از دانشگاه‌ها در ۱۶ مقوله به شرح ذیل طبقه‌بندی شدند:

۱. مصوبات مرتبط با انجمان‌های علمی،
۲. مصوبات مرتبط با کانون‌های فرهنگی،
۳. مصوبات مرتبط با نشریات دانشجویی،
۴. مصوبات مرتبط با تشکل‌های اسلامی و دانشجویی،
۵. امور مربوط به اردوها و بازدیدها،
۶. مصوبات مربوط به مراسم مذهبی و جشن‌ها،
۷. سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌ریزی فرهنگی،
۸. تشکیل ستادها و کانون‌های فرهنگی،
۹. مصوبات مربوط به بودجه‌های فرهنگی،
۱۰. مصوبات مربوط به عفاف و حجاب،
۱۱. مصوبات مربوط به نماز،
۱۲. مصوبات مربوط به کارگاه‌ها، کلاس‌های آموزشی و نمایشگاه،
۱۳. امور مربوط به انتصاب‌ها در حوزه فرهنگی،
۱۴. جشن‌های فارغ‌التحصیلی،
۱۵. بزرگ‌داشت‌ها، همایش‌ها و مسابقات،
۱۶. سایر.

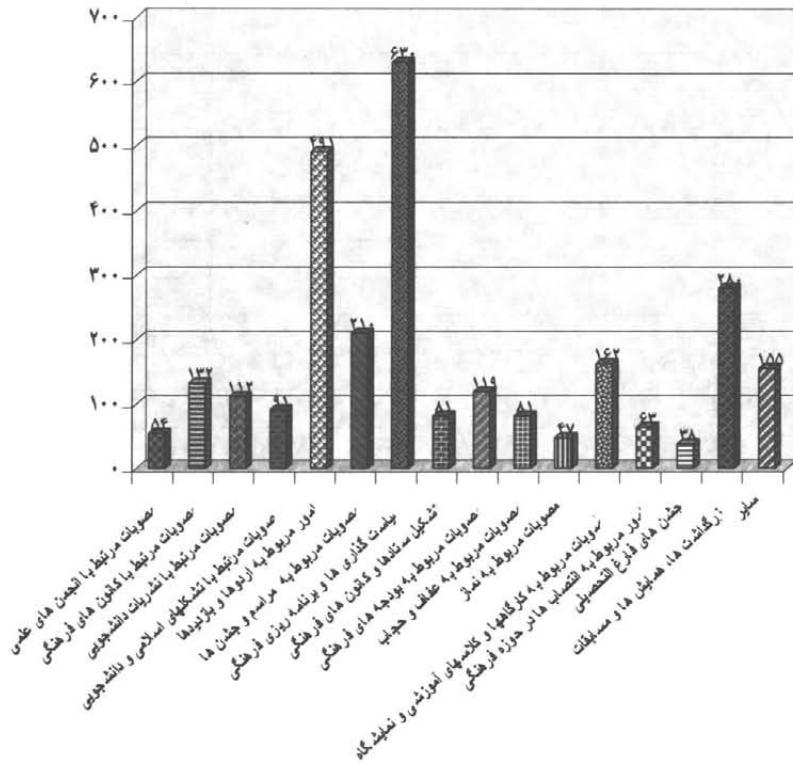
### نتایج

نتایج بررسی جلسات و مصوبات شوراهای فرهنگی در قالب جداول توصیفی شرح داده می‌باشد:

## جدول (۱) وضعیت مصوبات شورای فرهنگی دانشگاه‌ها در سال ۸۵

درصد	تعداد	شاخص	مصوبات
۱/۹۶	۵۴		مصوبات مرتبط با انجمن‌های علمی
۴/۸	۱۳۲		مصوبات مرتبط با کانون‌های فرهنگی
۴/۰۷	۱۱۲		مصوبات مرتبط با نشریات دانشجویی
۲/۳۱	۹۱		مصوبات مرتبط با تشکل‌های اسلامی و دانشجویی
۱/۷۹	۴۹۱		امور مربوط به اردوها و بازدیدها
۷/۶۴	۲۱۰		مصوبات مربوط به مراسم مذهبی و جشن‌ها
۲۳	۶۳۰		سیاست گذاری‌ها و برنامه‌ریزی فرهنگی
۲/۹۴	۸۱		تشکیل ستادها و کانون‌های فرهنگی
۴/۷۳	۱۱۹		مصوبات مربوط به بودجه‌های فرهنگی
۲/۹۴	۸۱		مصوبات مربوط به عفاف و حجاب
۱/۷	۴۷		مصوبات مربوط به نماز
۵/۸۹	۱۶۲		مصوبات مربوط به کارگاه‌ها و کلاس‌های آموزشی و نمایشگاه
۲/۳	۶۳		امور مربوط به انتصاب‌ها در حوزه فرهنگی
۱/۳۸	۳۸		جشن‌های فارغ‌التحصیلی
۱۰/۲	۲۸۰		بزرگداشت‌ها، همایش‌ها و مسابقه‌ها
۰/۶۴	۱۰۰		سایر
۱۰۰	۲۷۴۶		جمع

همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، بیشترین مصوبات دانشگاه‌ها مربوط به سیاست گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی (۶۳۰ مصوبه) می‌باشد. که از این حیث ۲۳ درصد از کل مصوبات را به خود اختصاص داده است. بعد از آن امور مربوط به اردوها و بازدیدها با ۱۷/۹ درصد و مصوبات مربوط به بزرگداشت‌ها، همایش‌ها و مسابقات با ۱۰/۲ درصد رتبه‌های دوم و سوم را دارا می‌باشند. جشن‌های فارغ‌التحصیلی و ستاد اقامه نماز به ترتیب با ۱/۳۸ و ۱/۷ درصد، کمترین مصوبات را در شوراهای فرهنگی دانشگاه‌ها به خود اختصاص داده‌اند.



نمودار(۱) نمایش مصوبیات شورای فرهنگی دانشگاه‌ها در سال ۸۵

جدول (۲) وضعیت تشکیل جلسات شورای فرهنگی دانشگاه‌ها سال ۱۳۸۵

وضعیت مصطفیات	تعداد مصطفیات	حضور رئیس دانشگاه	وضعیت جلسات	تعداد کل جلسات شورا	تعداد جلسات ماهانه	جلسات شورا دانشگاه
ضعیف	۸۸	۵	خوب	۱۵	۸	ارومیه
ضعیف	۲۶	۴	ضعیف	۵	۴	اصفهان
متوسط	۲۲	۸	خوب	۹	۸	سمنان
خوب	۱۹	۹	خوب	۹	۹	تهران
ضعیف	۲۷	۵	متوسط	۸	۵	خلیج فارس
ضعیف	۰۹	۱۰	خوب	۱۲	۱۰	صنعتی شاهرود
متوسط	۲۸	۴	ضعیف	۰	۴	امور اقتصادی
ضعیف	۳۶	۶	خیلی خوب	۱۶	۱۱	شهید بهشتی
ضعیف	۰۹	۳	ضعیف	۶	۳	تربیت معلم
متوسط	۱۰	۴	ضعیف	۰	۴	چمران اهواز
ضعیف	۲۵	۵	متوسط	۵	۵	رازی
ضعیف	۳۵	۸	خوب	۹	۸	علوم پایه دامغان
متوسط	۲۱	۶	متوسط	۶	۶	گرگان
ضعیف	۵۲	۸	خوب	۷	۸	یاسوج
متوسط	۷۷	۶	خوب	۱۳	۸	علم و صنعت
ضعیف	۵۱	۷	متوسط	۱۴	۷	تفرش
ضعیف	۵۸	۴	ضعیف	۱۶	۴	محقق اردبیلی
ضعیف	۳۴	۹	خوب	۱۴	۹	خواجه نصیر
ضعیف	۲۳	۵	متوسط	۱۱	۰	ایلام
ضعیف	۲۷	۱۰	خوب	۱۱	۱۰	صنعتی شریف
ضعیف	۹۰	۸	خوب	۱۱	۱۰	هنر اصفهان
ضعیف	۷۹	۹	خوب	۱۳	۱۰	بیرجند
متوسط	۸۹	۹	خوب	۱۵	۹	هنر
ضعیف	۸۶	۹	خوب	۱۴	۹	اراک
ضعیف	۴۰	۳	ضعیف	۶	۳	سیستان و بلوچستان

ادامه جدول (۲)

وضعیت مصطفیات	تعداد مصطفیات	حضور رئیس دانشگاه	وضعیت جلسات	تعداد کل جلسات شورا	تعداد جلسات ماهانه	جلسات شورا دانشگاه
ضعیف	۴۰	۸	خوب	۱۱	۸	زنگان
ضعیف	۴۸	۴	ضعیف	۷	۴	ملایر
ضعیف	۶۹	۷	متوسط	۱۲	۷	کاشان
خوب	۱۶	۳	ضعیف	۳	۳	جامع علمی-کاربردی
ضعیف	۳۹	؟	خوب	۱۰	۱۰	هنر اسلامی تبریز
متوسط	۲۴	۵	متوسط	۵	۵	الزهرا(س)
متوسط	۲۲	۰	متوسط	۶	۵	شهرکرد
متوسط	۷۹	۱۰	خوب	۱۹	۱۰	شیراز
متوسط	۱۱۱	۶	متوسط	۷	۷	پیام نور
ضعیف	۲۳	۳	ضعیف	۳	۳	هرمزگان
ضعیف	۱۰۲	۹	خوب	۱۴	۱۰	کردستان
متوسط	۶۶	۱۱	خیلی خوب	۱۵	۱۱	صنعتی اصفهان
متوسط	۳۰	۴	ضعیف	۶	۴	کشاورزی رامین
متوسط	۳۸	۵	متوسط	۷	۵	تربیت معلم سیز وار
ضعیف	۱۳۶	۶	متوسط	۱۳	۶	ولی عصر رفسنجان
ضعیف	۳۲	۰	متوسط	۵	۵	اموزش عالی مراغه
ضعیف	۲۶	۷	متوسط	۱۲	۷	مازندران
ضعیف	۱۴۲	۶	متوسط	۱۲	۶	تبریز
متوسط	۸	۰	متوسط	۶	۶	تربیت معلم اذربایجان
ضعیف	۸۱	۸	خوب	۱۳	۸	علوم دریانی چابهار
ضعیف	۶۶	۱۰	خوب	۱۱	۱۰	امام خمینی (ره)
متوسط	۴۹	۷	متوسط	۷	۷	صنعتی سهند
متوسط	۳۴	۸	خوب	۱۳	۸	فردوسي مشهد
متوسط	۲۲	۶	متوسط	۸	۶	لرستان
ضعیف	۶۴	۸	خوب	۸	۸	یزد

ادامه جدول (۲)

وضعیت مصوبات	تعداد مصوبات	حضور رئیس دانشگاه	وضعیت جلسات	تعداد کل جلسات شورا	تعداد جلسات ماهانه	جلسات شورا دانشگاه صنعتی شیراز
ضعیف	۲۸	۱۰	خیلی خوب	۱۱	۱۱	بجنورد
ضعیف	۲۱	۴	ضعیف	۴	۴	زابل
ضعیف	۴۸	۳	ضعیف	۵	۳	باهنر کرمان
خوب	۱۸	۴	ضعیف	۴	۴	تریتی مدرس
متوسط	۱۰	۹	متوسط	۹	۵	امیر کبیر
متوسط	۱۶	۵	متوسط	۵	۵	علامه طباطبایی
ضعیف	۸	۲	خیلی ضعیف	۳	۲	قم
ضعیف	۳۴	۳	ضعیف	۳	۳	گیلان
ضعیف	۴۰	۴	ضعیف	۵	۴	جمع کل
	۲۷۴۶					

همان‌گونه که ملاحظه می‌شود دانشگاه‌های شهید بهشتی، دانشگاه صنعتی شیراز و دانشگاه صنعتی اصفهان با برگزاری ۱۱ جلسه در هر ماه از نظر کمی حائز رتبه اول هستند و از نظر کیفی در مقوله خیلی خوب قرار گرفته‌اند. بر همین اساس، دانشگاه‌های بجنورد، شهید باهنر کرمان، کشاورزی رامین، ملایر، محقق اردبیلی، اصفهان، شهید چمران اهواز، گیلان و دانشکده امور اقتصادی با ۴ جلسه ماهانه برگزار شده و دانشگاه‌های تربیت معلم، هرمزگان، زابل، قم، سیستان و بلوچستان و جامع علمی-کاربردی با سه جلسه ماهانه برگزار شده، در مقوله ضعیف و دانشگاه علامه طباطبایی با برگزاری تنها دو جلسه ماهانه در طول سال ۸۵ در مقوله خیلی ضعیف قرار گرفته و رتبه آخر را در بین دانشگاه‌ها به خود اختصاص داده‌اند.

در مورد وضعیت مصوبات، همان‌گونه که قبلًا نیز اشاره شد، ملاک ارزیابی، نسبت تعداد مصوبات مربوط به سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی به تعداد کل مصوبات می‌باشد. این نسبت به سه مقوله خوب (۳۳٪ بالا) متوسط (۳۳٪) و ضعیف (۳۳٪ پایین) طبقه‌بندی شده است. بر همین اساس دانشگاه‌های تهران، جامع علمی-کاربردی و شهید باهنر کرمان در مقوله خوب ارزیابی شدند و دانشگاه‌های تربیت مدرس، امیر کبیر، لرستان، فردوسی، صنعتی سهند، تربیت معلم آذربایجان، تربیت معلم سبزوار، کشاورزی رامین، صنعتی اصفهان، پیام نور، شیراز، شهرکرد، الزهرا(س)، هنر، علم و صنعت، گرگان، شهید چمران، سمنان و دانشکده امور اقتصادی در مقوله متوسط و بقیه دانشگاه‌ها در مقوله ضعیف ارزیابی شدند.

در مورد تعداد کل مصوبات نیز دانشگاه تبریز با ۱۴۲ مصوبه، دانشگاه ولی‌عصر رفسنجان با ۱۳۶ مصوبه، دانشگاه پیامنور با ۱۱۱ مصوبه، دانشگاه کردستان با ۱۰۲

تصویب و دانشگاه هنر اصفهان با ۹۰ مصوبه به ترتیب رتبه های اول تا پنجم را به خود اختصاص داده اند. دانشگاه تربیت معلم تهران و دانشگاه علامه طباطبائی با ۸ مصوبه، رتبه آخر را در بین دانشگاه ها کسب کرده اند.

در مورد تعداد کل جلسات نیز دانشگاه شیراز با ۱۹ جلسه در مکان اول و دانشگاه های جامع علمی - کاربردی، هرمزگان، علامه طباطبائی و قم هر کدام با سه جلسه مکان آخر را در بین دانشگاه ها به خود اختصاص داده اند.

**جدول (۳) رتبه بندی دانشگاه ها بر اساس عملکرد کلی شورای فرهنگی**

امتیاز	دانشگاه	رتبه	امتیاز	دانشگاه	رتبه
۱۹۹	صنعتی شیراز	۲۰	۲۷۴	صنعتی اصفهان	۱
۱۹۹	بزد	۲۱	۲۷۳	شیراز	۲
۱۸۹	گرگان	۲۲	۲۶۰	هنر	۳
۱۸۹	لرستان	۲۲	۲۵۸	علم و صنعت	۴
۱۸۵	الزهرا (س.)	۲۳	۲۲۸	هنر اصفهان	۵
۱۸۵	زنجان	۲۳	۲۲۲	پیام نور	۶
۱۸۳	شهرکرد	۲۴	۲۲۲	کردستان	۷
۱۸۳	تربیت معلم	۲۴	۲۲۹	صنعتی شاهروд	۷
۱۸۲	ملایر	۲۵	۲۲۸	ولی عصر (عج) رفسنجان	۸
۱۸۲	گیلان	۲۵	۲۲۸	فردوسي مشهد	۸
۱۷۸	امور اقتصادی	۲۶	۲۲۸	تقرش	۸
۱۷۶	زابل	۲۷	۲۲۶	ارومیه	۹
۱۷۵	تربیت معلم اذربایجان	۲۸	۲۲۶	اراک	۹
۱۷۵	امیرکبیر	۲۸	۲۲۳	تبریز	۱۰
۱۷۳	شهید باهنر کرمان	۲۹	۲۲۰	علوم دریایی چابهار	۱۱
۱۷۳	آموزش عالی مراغه	۲۹	۲۲۰	بیرجند	۱۱
۱۶۹	جامع علمی کاربردی	۳۰	۲۱۸	امام خمینی (ره)	۱۲
۱۶۹	رازی	۳۰	۲۱۸	شهید بهشتی	۱۲
۱۶۷	خلیج فارس	۳۱	۲۱۷	صنعتی سهند	۱۳
۱۶۰	چمران اهواز	۳۲	۲۱۱	کاشان	۱۴
۱۶۰	ایلام	۳۲	۲۱۰	تهران	۱۵
۱۵۶	اصفهان	۳۳	۲۱۰	صنعتی شریف	۱۵
۱۵۶	سیستان و بلوچستان	۳۳	۲۱۰	تربیت معلم سیزووار	۱۵
۱۵۳	بنجرود	۳۴	۲۰۹	خواجه نصیر	۱۶
۱۵۰	قم	۳۵	۲۰۹	مازندران	۱۶
۱۴۲	تربیت مدرس	۳۶	۲۰۷	علوم پایه دامغان	۱۷
۱۳۳	علامه طباطبائی	۳۷	۲۰۷	محقق اردبیلی	۱۷
۱۲۶	هنر اسلامی تبریز	۳۸	۲۰۱	سمنان	۱۸
۱۲۵	هرمزگان	۳۹	۲۰۰	کشاورزی رامین	۱۹
			۲۰۰	یاسوج	۱۹

همان طور که در جدول<sup>(۳)</sup> ملاحظه می شود، پس از جمع آوری و بررسی اطلاعات دریافتی از دانشگاهها، عملکرد شوراهای فرهنگی از لحاظ تعداد کل مصوبات، تعداد کل جلسات برگزار شده، تعداد جلسات ماهانه برگزار شده، حضور رئیس دانشگاه در جلسات و نسبت مصوبات مربوط به برنامه ریزی و سیاست‌گذاری فرهنگی به کل مصوبات، مورد بررسی قرار گرفت و امتیاز هر دانشگاه در این ملاک‌ها جداگانه محاسبه شد که با جمع این امتیازها رتبه و امتیاز هر دانشگاه به شرح جدول<sup>(۳)</sup> مشخص شده است. بر این اساس پنج دانشگاه برتر در زمینه عملکرد کلی شورای فرهنگی مشخص شد که به ترتیب عبارت اند از:

۱. دانشگاه صنعتی اصفهان(با ۲۷۴ امتیاز)،
۲. دانشگاه شیراز(با ۲۷۳ امتیاز)،
۳. دانشگاه هنر(با ۲۶۰ امتیاز)،
۴. دانشگاه علم و صنعت(با ۲۵۸ امتیاز)،
۵. دانشگاه هنر اصفهان(با ۲۳۸ امتیاز).

### نتیجه‌گیری

دانشگاه‌های کشور به عنوان یکی از اساسی‌ترین و حساس‌ترین مراکز فرهنگی و سیاسی جامعه، همواره در کانون توجه سیاست‌گذاری نظام قرار داشته‌اند. تحولات روز افزون کشور و انعکاس سریع و مستقیم آنها در محیط‌های دانشگاهی ایجاد می‌کند که علاوه بر بازنگری در سیاست‌های گذشته و توصیف وضع موجود، راهبردهای جدیدی متناسب با وضعیت فعلی دانشگاه‌ها و جامعه تبیین شود. با توجه به اهمیتی که دانشگاه در تولید و نهادینه کردن بسیاری از قواعد و هنجارها دارد، توجه به فرایندهای ایجاد این قواعد و هنجارها و تبیین نظام فرهنگی و اجتماعی دانشگاه‌ها اهمیت ویژه‌ای می‌یابد. آنچه که به عنوان وظيفة اصلی شورای فرهنگی در آینه نامه این شورا آورده شده است، همان برنامه‌ریزی فرهنگی، تعیین خط مشی‌ها و سیاست‌گذاری فعالیت‌های فرهنگی است. با نگاهی به وضعیت مصوبات شورای فرهنگی دانشگاه‌ها این نکته مشخص می‌شود که تنها ۲۳ درصد از مصوبات شوراهای این امر اختصاص یافته است و مابقی مصوبات، به اموری همچون اردوها و مسائل اجرایی آن معطوف شده است:

- برگزاری منظم جلسات ماهانه شورا،
- حضور منظم، مستمر و فعالانه رئیس دانشگاه به عنوان رئیس شورا و در جلسات شورا،
- تلاش در جهت برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری فرهنگی بر اساس شرح وظایف شورا، آرمان‌های دانشگاه تمدن‌ساز و راهبردها و سیاست‌های اسلامی شدن دانشگاه‌ها،
- به کارگیری کارشناسان متخصص و مهرب در حوزه فرهنگی دانشگاه،

■ مشارکت هرچه بیشتر و بهتر و فعال دانشجویان و استادان و تشویق آنان در فعالیت‌های فرهنگی،

■ توانمندسازی کارکنان فرهنگی از طریق ارائه آموزش‌های فرهنگی لازم به آنها، می‌تواند در تقویت و کارامدسازی و پررنگ و برجسته کردن نقش شوراهای در تحقیق اهداف فرهنگی دانشگاه‌ها نقش مهم و مؤثری داشته باشد.

این نکته نیز شایان توجه فراوان است که برنامه‌ریزی فرهنگی و کارامد تنها راه خروج از دایرة سخن و حرکت جدی در مسیر تحقق مقاصد فرهنگی است. دانشگاه، جایگاه تربیت انسان و خاستگاه تمدن‌سازی است. تربیت انسان، مقوله‌ای است که بدون تحقق فرهنگ در محیط پویای دانشگاه پیش نمی‌رود و تحقق فرهنگ را جز با یک برنامه‌ریزی دقیق و مدون فرهنگی نمی‌توان تصور کرد. یکی از مسائل و مشکلاتی که دانشگاه‌ها در زمینه‌های فرهنگی با آن روبه رو هستند، نبود برنامه‌ریزی منسجم و متناسب با سیاست‌های کلی فرهنگی در این زمینه می‌باشد. اندکی تأمل در این خصوص و با توجه به اهمیت مقوله فرهنگ در دانشگاه‌ها به عنوان یکی از ارکان اصلی و مهم جامعه در تولید و اشاعه آن، تقویت و افزایش کارامدی شورای فرهنگی و برنامه‌ریزی دقیق متناسب با نیازهای جامعه، می‌تواند نقطه عطفی باشد تا پیش از پیش آرمان‌های دانشگاه تمدن‌ساز را محقق سازد و تحولی عظیم در سیر جامعه به سوی تعالی و کمال ایجاد کند.

## منابع

- اجلالی، پرویز (۱۳۷۹). سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی در ایران. تهران: انتشارات آن.
- احمدی، حسن (۱۳۷۰). روش برنامه‌ریزی در بخش فرهنگ. تهران: انتشارات سازمان برنامه و بودجه.
- اسمیت، فلیپ (۱۳۸۳). درآمدی بر نظریه فرهنگی. ترجمه حسن پویان، تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
- بخشنده، فرهاد (۱۳۷۸). اصول طراحی برنامه‌های فرهنگی. تهران: انتشارات علی ابن ابی طالب.
- پژوهشنامه برنامه‌ریزی فرهنگی در دانشگاه‌ها (۱۳۱۶). تهران: معاونت فرهنگی و اجتماعی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری.
- دانشگاه، جامعه و فرهنگ: گزارش شورای فرهنگی و اجتماعی (۱۳۱۲). تهران: معاونت فرهنگی و اجتماعی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری.
- فردره، محسن (۱۳۸۱). سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی. مجله فرهنگ عمومی، شماره ۳۳.
- فکوهی، ناصر (۱۳۸۲). فرهنگ و زبان، خصیمه درآمدی بر انسان شناسی. تهران: نشر نی.
- کوش، دنی (۱۳۸۱). مفهوم فرهنگ در علوم اجتماعی. ترجمه فریدون وحید، تهران: انتشارات سروش.
- میلز، آندرو و برایت، جف (۱۳۸۵). درآمدی بر نظریه فرهنگی معاصر. ترجمه جمال محمدی. یمنی دوزی سرخابی، محمد (۱۳۸۲). برنامه‌ریزی توسعه دانشگاهی. تهران: انتشارات شهید بهشتی.