



Institute for Research  
& Planning in Higher Education

## Higher Education Letter

Print ISSN: 2008-4617



National Organization  
for Educational Testing

# Strategies for Graduates' Women Employment to Qualify for Service, Industry and Agriculture Sectors, Using a Grounded Theory Approach (Case of Hamedan Province)

Reza Movahedi<sup>1</sup>

1- Professor, Department of Agricultural Extension and Education, Bu-Ali Sina University, Hamedan, Iran; (Corresponding Author), Email: r.movahedi@basu.ac.ir

---

### Article Info

### ABSTRACT

---

**Article Type:**

Research Article

**Received:** 2023.10.13

**Received in revised form:** 2024.02.04

**Accepted:** 2024.03.01

**Published online:**  
2024.03.23

**Objective:** Statistical evidence in Iran shows that the unemployment status of university graduates is worse than other degrees, and among them, the unemployment status of women is higher than men. The main purpose of this study was to investigate the employment strategies to provide women graduates in three sectors of service, industry and agriculture and to identify suitable jobs in these sectors in Hamedan province.

**Methods:** A qualitative research approach by using grounded theory strategy has also been used in this study. The data collection was preceded during interview protocol. The research population included four groups of university professors, graduates, employers and experts on employment issues. The sampling method was purposeful and performed by snowball method. After data collection, data analysis was conducted using content analysis of interviews during three open, axial, and selective coding stages.

**Results:** The results of this study showed that the graduates of Hamadan province need skills such as social, communication, personal, and specialized skills, along with needs to shift the existing approach of universities into skill-based training. Also, changing society's culture about women's employment, special supports from women (government, legal, family, facilities and banking) are accelerating and facilitating women's entry into the labor market.

**Conclusion:** According to the results, the following are some of the suitable jobs for graduated women: educational & research services, electronic & computer services, advertising & marketing services, small industries such as carpets and ceramics, textile and garment industries, packaging industries, farming medicinal plants, establishment of greenhouses, processing of agricultural and livestock products.

**Keywords:** Higher Education, Women Employment, Service, Industry And Agriculture Jobs, Women University Graduates

---

**Cite this article:** Movahedi, Reza (2024). Strategies for Graduates' Women Employment to Qualify for Service, Industry and Agriculture Sectors, Using a Grounded Theory Approach (Case of Hamedan Province). *Higher Education Letter*, 17 (65): 66-85 pages. DOI:10.22034/HEL.2024.713274

© The Author(s).



Publisher: Institute for Research & Planning in Higher Education & National Organization of Educational Testing

---

## راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموخته در سه بخش صنعت، خدمات و کشاورزی با استفاده از رویکرد زمینه‌ای (مورد: استان همدان)

رضا موحدی<sup>۱</sup>

۱- استاد، گروه ترویج و آموزش کشاورزی، دانشگاه بوعلی سینا، همدان، ایران. رابطه: r.movahedi@basu.ac.ir

### اطلاعات مقاله

چکیده	نوع مقاله:
<p><b>هدف:</b> شواهد آماری در ایران بیانگر آن است که وضعیت بیکاری دانش آموختگان دانشگاهی بدتر از سایر مقاطع می‌باشد و در این میان وضعیت بیکاری زنان نسبت به مردان بالاتر است. بنابراین، این پژوهش با هدف بررسی راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموخته در سه بخش خدمات، صنعت و کشاورزی و ارائه مشاغل مناسب در این بخشها در استان همدان انجام شد.</p> <p><b>روش پژوهش:</b> در پژوهش حاضر از راهبرد پژوهش کیفی و نظریه زمینه‌ای استفاده شده همچنین ابزار جمع‌آوری اطلاعات مصاحبه بوده است. جامعه آماری پژوهش شامل چهار گروه بودند: دانش آموختگان، کارفرمایان، کارشناسان و استادان دانشگاه. روش نمونه‌گیری به صورت هدفمند بود که با شیوه گلوله برپی به اجرا درآمد. پس از جمع‌آوری داده‌ها؛ تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از تحلیل محتوای مصاحبه‌ها در طی سه مرحله کدگذاری باز، محوری و گریشی انجام شد.</p> <p><b>یافته‌ها:</b> نتایج این تحقیق نشان داد که بانوان دانش آموخته استان همدان برای احراز مشاغل موجود در کنار کسب مهارت‌های اجتماعی، ارتقاگری، فردی، و تخصصی نیازمند اصلاح رویکرد موجود دانشگاه‌ها به سمت مهارت آموزی می‌باشد. همچنین اصلاح فرهنگ جامعه نسبت به اشتغال زنان، حمایت‌هایی ویژه از بانوان (حمایت‌های دولتی، قانونی، خانوادگی، تسهیلاتی و بانکی) تسریع بخش و تسهیل کننده شرایط ورود بانوان به بازار کار می‌باشند.</p> <p><b>نتیجه‌گیری:</b> بر اساس نتایج به دست آمده از جمله مشاغل مناسب برای بانوان دانش آموخته می‌توان مشاغل زیر را پیشنهاد کرد: خدمات آموزشی و تحقیقاتی، خدمات الکترونیکی و کامپیوتری، خدمات تبلیغاتی و بازاریابی، صنایع دستی، صنایع کوچک مثل فرش و سفال، صنایع نساجی و پوشاک، صنایع بسته بندی، کشت گیاهان دارویی، تاسیس گلخانه، فراوری و تهییه محصولات جانبی کشاورزی و دامی.</p>	دریافت: ۱۴۰۲/۰۷/۲۱ اصلاح: ۱۴۰۲/۱۱/۱۵ پذیرش: ۱۴۰۲/۱۲/۱۱ انتشار: ۱۴۰۳/۰۱/۰۴

**کلیدواژه‌ها:** آموزش عالی، اشتغال بانوان، مشاغل بخش خدمات، صنعت و کشاورزی، دانش آموختگان دانشگاهی

استناد: موحدی، رضا (۱۴۰۳). راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموخته در سه بخش صنعت، خدمات و کشاورزی با استفاده از رویکرد زمینه‌ای (مورد: استان همدان). نامه آموزش عالی، ۱۷ (۶۵)، ۸۵-۶۶. صفحه.



DOI:10.22034/HEL.2024.713274

حق ملک © نویسنده‌گان.

ناشر: مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی و سازمان سنجش آموزش کشور

## مقدمه

آموزش عالی به عنوان بالاترین و آخرین مرحله نظام آموزشی، پرورش نیروی متخصص و پژوهشگر در یک رشته تخصصی و تولیدکنندگان دانش و مدیران تراز اول جامعه را به عهده دارد (کورتیز و همکاران<sup>۱</sup>، پون<sup>۲</sup>، ۲۰۱۶؛ ویلهان<sup>۳</sup>، ۲۰۲۲). این نظام آموزشی به جهت سرمایه‌گذاری در منابع انسانی و فراهم کردن ارتقای دانش، نگرش و مهارت‌های مورد نیاز جوانان در زمینه‌های مختلف به توسعه اقتصادی کمک می‌کند و از این جهت یکی از عناصر کلیدی در پیوند بین دانش علمی و کاربردهای آن برای تحقق پیشرفت‌های اقتصادی کشور محسوب می‌شود (بیرکنز و فان در هوک<sup>۴</sup>، ۲۰۲۲؛ پان و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۴؛ سولمان<sup>۶</sup>، ۲۰۱۶؛ واینشتاين<sup>۷</sup>، ۲۰۲۲). در نظام آموزش عالی به عنوان سیستمی پویا و هدفمند، کلیدی‌ترین عامل توسعه، یعنی سرمایه انسانی رشد می‌یابد و قابلیت‌های لازم را به دست می‌آورد (ینسن و همکاران<sup>۸</sup>، ۲۰۲۲؛ میلیکان و همکاران<sup>۹</sup>، ۲۰۱۹). رشد موزون و متناسب این سیستم مستلزم داشتن تفکر راهبردی و چشم‌انداز مناسب است و بی‌توجهی به آن پیامدهای منفی به دنبال دارد که یکی از مهم‌ترین آن‌ها عدم شکوفایی استعدادهای بالقوه سرمایه انسانی، به عنوان مهم‌ترین نیروی محركه رشد و توسعه کشورها است (فجر و همکاران<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۸). تحقیقات تجربی متعدد نیز نشان داده که افراد تحصیل کرده نسبت به کسانی که تحصیلات کمتری دارند، سالانه ساعت‌های بیشتری کار می‌کنند، بیشتر مهاجرت می‌کنند، همواره در حال ارزشیابی، اصلاح و بهبود اطلاعات و آگاهی‌های خود هستند (بیگدلی، ۲۰۱۲؛ چاپمن و دوریس<sup>۱۱</sup>، ۲۰۱۸؛ به همین دلیل نیروی انسانی آموزش دیده، ضمن فراهم کردن زمینه توسعه پایدار در کشورها، مورد توجه برنامه‌ریزان آموزش عالی نیز قرار دارد. لذا، می‌توان به اهمیت و نقش نیروی انسانی با کیفیت و تحصیل کرده در افزایش تولید و توسعه پایدار کشورها پی برد (باتیستیک و تایمون<sup>۱۲</sup>، ۲۰۱۷؛ فینچ و همکاران<sup>۱۳</sup>، ۲۰۱۳؛ ژاکلین و ناتولی<sup>۱۴</sup>، ۲۰۱۵؛ تانگ و وانگسوراوات<sup>۱۵</sup>، ۲۰۱۶). به همین جهت، ایفاده مطلوب نقش اقتصادی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی مستلزم داشتن محتواهای آموزشی متناسب و همچنین شناخت دقیق از نیازها و شرایط بنگاه‌های اقتصادی است که به شدت در حال تحول است (اتا<sup>۱۶</sup>، ۲۰۱۸؛ مارتینی و فابریس<sup>۱۷</sup>، ۲۰۱۷؛ ترنر<sup>۱۸</sup>، ۲۰۱۴).

تدوین کنندگان برنامه‌های درسی در آموزش عالی باید برنامه‌های درسی را به گونه‌ای تدوین کنند که شایستگی‌های لازم (دانش، مهارت‌ها، نگرش‌ها و ویژگی‌ها) را جهت موفقیت دانشآموختگان در موقعیت‌های شغلی و زندگی خویش، در آن‌ها ایجاد و تقویت نمایند (آندر وارتا و هاروی<sup>۹</sup>، ۲۰۱۷؛ بنت<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۸). تجارت جهانی نشان می‌دهد که دانشگاه‌ها با شغل‌ها گره خورده‌اند و نتایج به دست آمده از مطالعات مختلف از جمله رحیمی و همکاران<sup>۱۱</sup>، اوکوه و همکاران<sup>۱۲</sup> (۲۰۲۳)، توماس و همکاران<sup>۱۳</sup> (۲۰۲۳)، کانتون و ونیکر<sup>۱۴</sup> (۲۰۰۱) و هاروی<sup>۱۵</sup> و همکاران<sup>۱۶</sup> (۲۰۰۲) نشان می‌دهد که انگیزه شغلی مهم‌ترین انگیزه جوانان برای ورود به دانشگاه است. این در حالی است که افزایش ظرفیت‌های

<sup>۱</sup>. Curtis & et al<sup>۲</sup>. Poon<sup>۳</sup>. Wheelahan<sup>۴</sup>. Beerkens, & van der Hoek<sup>۵</sup>. Pan & et al<sup>۶</sup>. Suleman<sup>۷</sup>. Weinstein<sup>۸</sup>. Jensen & et al<sup>۹</sup>. Millican & et al<sup>۱۰</sup>. Fajar & et al<sup>۱۱</sup>. Chapman & Doris<sup>۱۲</sup>. Batistic & Tymon<sup>۱۳</sup>. Finch & et al<sup>۱۴</sup>. Jackling & Natoli<sup>۱۵</sup>. Thang & Wongsurawat<sup>۱۶</sup>. Eta<sup>۱۷</sup>. Martini & Fabbris<sup>۱۸</sup>. Turner<sup>۱۹</sup>. Andrewartha & Harvey<sup>۲۰</sup>. Bennett<sup>۲۱</sup>. Uwakwe<sup>۲۲</sup>. Thomas et al<sup>۲۳</sup>. Canton & Venniker<sup>۲۴</sup>. Harvey

آموزش عالی از طریق ایجاد دانشگاهها و مراکز آموزش عالی، سبب افزایش بسیار زیاد عرضه فارغ‌التحصیلان دانشگاه‌ها شد و عدم هماهنگی بین فرصت‌های شغلی موجود در بخش‌های مختلف اقتصاد و به عبارتی کمود تقاضا، زمینه‌ی بیکاری فارغ‌التحصیلان را فراهم ساخت (رحیمی و همکاران، ۲۰۲۳؛ سیلو و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶). ریشه این بیکاری را باید در دو پدیده مازاد تقاضا برای آموزش عالی و کمود تقاضای نیروی انسانی تحصیل کرده در بازار کار دانست. با توجه به شرایط اقتصادی باید این مسئله تبیین گردد که نیروهای فارغ‌التحصیل دانشگاهی نه تنها جذب بازار کار برای افزایش بهره‌وری اقتصادی نمی‌شوند، بلکه بسیاری از آنان مشکل بیکاری در این کشورها را به نحو پیچیده‌ای افزایش می‌دهند (شولتز و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۲۳). در ایران شواهد آماری بیانگر این است که نرخ بیکاری در بین زنان خیلی بیشتر از مردان است. طبق آخرین آمار موجود، نرخ بیکاری جمعیت فارغ‌التحصیل یا در حال تحصیل تمامی مقاطع تحصیلی برای گروه مردان و زنان در کل کشور  $\frac{1}{3}$  درصد، برای گروه مردان  $\frac{1}{3}$  درصد و برای گروه زنان  $\frac{2}{7}$  درصد بوده است (امیراًجمدی و جهانگیری، ۲۰۲۰). همچنین بر اساس نتایج سالنامه آماری کشور در سال ۱۳۹۹ جمعیت باسوان استان همدان  $1329000$  نفر بوده که درصد بیسواندی بین مردان  $\frac{1}{4}$  درصد ولی درصد بیسواندی زنان استان  $\frac{1}{8}$  درصد بوده است. درصد بیکاری زنان و مردان در استان همدان نیز نشان می‌دهد که نرخ بیکاری مردان در رده سنی ۱۵ تا ۳۰ سال  $\frac{1}{4}$  و برای زنان استان  $\frac{2}{3}$  درصد می‌باشد. مقایسه نرخ بیکاری در بین مقاطع مختلف تحصیلی استان همدان نشان می‌دهد که نرخ بیکاری افراد دارای تحصیلات ابتدایی  $\frac{1}{4}$  درصد، دارای تحصیلات راهنمایی  $\frac{1}{9}$  درصد، دارای تحصیلات متوسطه و دبیلم  $\frac{2}{8}$  درصد، و افراد دارای تحصیلات دانشگاهی  $\frac{1}{7}$  درصد است (سالنامه آماری استان همدان، ۲۰۲۱). همان‌طور که ملاحظه می‌گردد وضعیت بیکاری دانش آموختگان دانشگاهی بد تراز سایر مقاطع می‌باشد و در این میان وضعیت بیکاری زنان نسبت به مردان بالاتر است. بنابراین می‌توان بیان کرد که این مشکل وجود دارد که مساله اشتغال زنان به طور کلی و زنان دانش آموخته به طور خاص نسبت به مردان کمتر مورد توجه قرار گرفته است. به همین خاطر این پژوهش به دنبال آن است تا به شناسایی راهکارهای اشتغال بانوان فارغ‌التحصیل دانشگاهی جویای کار در استان همدان پردازد. سایر اهداف این پژوهش عبارتند از:

شناسایی مهارت‌های مورد نیاز بانوان دانش آموخته دانشگاهی جویای کار

شناسایی راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموخته جویای کار

شناسایی مشاغل مرتبط با اشتغال بانوان دانش آموخته در سه بخش صنعت، خدمات و کشاورزی

### مبانی نظری و پیشینه پژوهش

بازار کار آموزش عالی به عنوان یکی از مهمترین بازارهای چهارگانه در اقتصاد مطرح است که به علت سروکار داشتن با انسان نسبت به سایر بازارها از پیچیدگی بیشتری، برخوردار است. این بازار از دو سمت عرضه و تقاضای نیروی کار تشکیل شده است که به دلیل رشد قابل توجه فارغ‌التحصیلان دانشگاه‌ها و عدم تناسب عرضه و تقاضای نیروی کار، تعداد بیکاران در حال افزایش می‌باشد (مایکیسو و اویبوها، ۲۰۲۱؛ گرین و هنسکه<sup>۳</sup>، ۲۰۱۶). هر چند نظام آموزش عالی تلاش‌های بسیاری در جهت تربیت نیروی متخصص داشته: اما این آموزش‌ها بیشتر جنبه نظری دارد و در خصوص آموزش کاربردی اقدامات مفیدی انجام نشده است. بنابراین وقتی دانشجویان فارغ‌التحصیل می‌شوند، نمی‌توانند به راحتی وارد بازار کار شوند (آتم<sup>۴</sup>، ۲۰۲۳؛ اشتغان<sup>۵</sup>، ۲۰۲۳؛ موحدی و ناگل، ۲۰۱۲). در دهه اخیر با افزایش دانشجویان دانشگاه‌ها، عرضه نیروی کار از یک سو و رشد ناچیز تقاضای نیروی کار دارای آموزش عالی از سوی دیگر موجب شد چالش‌های بسیاری برای اشتغال فارغ‌التحصیلان ایجاد شود. این چالش‌ها را از دو منظر عوامل درونی و بیرونی می‌توان بررسی کرد. عوامل درونی فرآیندها و راهبردهایی هستند که در نظام آموزش عالی به کار گرفته می‌شوند و به طور مستقیم یا غیرمستقیم با مقوله اشتغال فارغ‌التحصیلان رابطه دارند. عوامل بیرونی شامل کلیه مواردی می‌شوند که در محیط بیرون از نظام آموزش عالی بر اشتغال فارغ‌التحصیلان به طور مستقیم و غیرمستقیم تاثیر گذاشته و مانع از جذب آن‌ها در بازار کار می‌گرددند (موحدی، ۲۰۱۷؛ نظری کتولی و رحمانی، ۲۰۰۴). همچنین سعیدی رضوانی و همکاران (۲۰۱۰) سه عامل فردی (کوشش فردی، مهارت ذاتی، جنسیت و تأهل)، سیاسی-اجتماعی (طبقه اجتماعی، قدرت سرمایه گذاری، عوامل سیاسی، قوانین استخدامی)، و نظام آموزشی

<sup>1</sup>. Silva et al

<sup>2</sup>. Schulz et al

<sup>3</sup>. Mayekiso & Obioha

<sup>4</sup>. Green & Henseke

<sup>5</sup>. Atem

<sup>6</sup>. Stephen

(دانش و مهارت تخصصی، کارآفرینی، نگرش مهارت شغلی، تعامل دانشگاه با بازار کار) را به عنوان عوامل مرتبط با اشتغال فارغ‌التحصیلان دانشگاهی ارائه کردند.

تاکنون پژوهش‌های گوناگونی در گستره کشور و جهانی درباره موضوع راهکارهای اشتغال دانشآموختگان انجام گرفته است. وايت و اسپیت<sup>۱</sup> (۲۰۲۲) در پژوهشی دریافتند که انتخاب مشاغل در بازار کار انگلستان ارتباط تزدیکی با زمینه و رشته تحصیلی دانش آموختگان زن در مقطع کارشناسی دارد، اما تفاوت‌های جنسیتی در حوزه‌های موضوعی همچنان ادامه دارد. در طول سال‌های اولیه و اواسط شغلی، زنان دارای مدرک دانشگاهی بیشتر از همتایان مرد خود در مشاغل «مراقبتی» مانند بهداشت و آموزش، استخدام ولی در پست‌های حرفه‌ای و سمت‌های مدیریتی احتمال استخدام کمتر داشتند. سانتوس خن<sup>۲</sup> و همکارانش (۲۰۲۲) نشان دادند که بین اشتغال پذیری و قصد کارآفرینی زنان تحصیلکرده دانشگاهی ارتباط معنی داری وجود دارد. آنها نشان دادند به باور زنان تحصیلکرده داشتن شایستگی‌های مربوط به کسب و کار و کارآفرینی در ایجاد شغل مفید است و این مساله به افزایش اعتماد به نفس زنان در تقویت مهارت‌های خود در زمینه کارآفرینی یا اشتغال کمک می‌کند. بانو و واسانتا<sup>۳</sup> (۲۰۱۹) به بررسی رویکردها و راهبردهای اشتغال دانشجویان در آموزش عالی پرداختند و به این نتیجه رسیدند که توسعه مهارت‌های نرم و فرآگیر محور اهمیت بالایی در اشتغال دارد. در واقع این مطالعه بر بهبود کیفیت برنامه‌ی درسی، ارتقای ظرفیت‌های دانشجویان از طریق برنامه‌های مهارت-محور و بهبود تعامل بین سازمان‌های آموزشی و صنایع برای ارتقای اشتغال زایی دانشجویان تاکید دارد. سادرلن<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۱۹) در مطالعه خود به بررسی انتظارات کارفرمایان استرالیا از دانش آموختگان پرداخته و نقش رسانه‌های اجتماعی را به عنوان یک ابزار کاربردی و مفید در این زمینه مورد مطالعه قرار دادند. هاسنی و سوریانی<sup>۵</sup> (۲۰۱۸) در تحقیق خود به بررسی حمایت‌های قانونی از اشتغال زنان و تبعیض در حوزه‌های اقتصادی و اشتغال زنان پرداختند. بنت<sup>۶</sup> (۲۰۱۸) در مطالعه خود به این سوال پاسخ داد که چطور می‌توان دانشجویان را در مقاطع آموزش عالی برای حضور در بازار کار و اشتغال در آینده آماده نمود و به این نتیجه رسید که در برنامه‌ریزی برای اشتغال باید بر توانایی‌های دانش آموختگان، تغییر و تنوع در برنامه‌های درسی دانشگاه‌ها، افزایش ظرفیت‌های فراشناختی تاکید کرد. تامیلسون<sup>۷</sup> (۲۰۱۷) به بررسی اشکال مختلف سرمایه در دانش آموختگان و ارتباط آن با اشتغال پذیری آن‌ها پرداخت. این سرمایه‌ها شامل سرمایه انسانی (دانش فنی، مهارت‌های حرفه‌ای، تخصص در موضوع)، سرمایه اجتماعی (شبکه‌ها، تماس‌ها، روابط، فعالیت‌ها و ...)، سرمایه فرهنگی (دانش‌بومی، رفتارها، ارزش‌ها)، سرمایه شخصیتی (توسعه فردی) و سرمایه روانشناختی (انعطاف‌پذیری، سازگاری، اعتماد به نفس) بود. واسیمودین<sup>۸</sup> (۲۰۱۵) در مطالعه خود بر خلاقیت، مهارت‌های کارگروهی، توجه به جزئیات، مدیریت زمان، پذیرش مسئولیت و توانایی تصمیم‌گیری، توانایی برنامه‌ریزی، هماهنگی و سازماندهی، توانایی بهره‌گیری از فناوری‌های نو، آگاهی تجاري، تسلط به زبان انگلیسي، رانندگی، مهارت حل مسئله و در نهایت توانایی مدیریت دیگران یا همان مهارت‌های رهبری اشاره می‌کند. ساداکوات و علی‌شیخ<sup>۹</sup> (۲۰۱۱) به بررسی وضعیت اشتغال زنان در پاکستان و نرخ مشارکت پایین آن‌ها در فعالیت‌های اقتصادی به دلیل ارزش‌های فرهنگی، مذهبی و سنتی و غیره پرداختند.

صالحی عمران (۲۰۲۳) در مطالعه‌ای نشان داد که از بین کلیه دانش آموختگان زن دانشگاه مازندران (۱۲۳۶ نفر) در تمام گروههای آموزشی ۴۳ درصد بیکار و ۵۷ درصد شاغل بودند. از بین زنان شاغل ۵۶ درصد در بخش خدمات، ۳۲ درصد در بخش صنعت و ۱۰ درصد در بخش کشاورزی به کار مشغول بودند. از بین نمونه تحقیق، ۸۴ درصد زنان دانش آموخته رشته‌های فنی و مهندسی، ۵۶ درصد رشته‌های علوم انسانی، ۵۰ درصد رشته‌های علوم پایه و در نهایت، ۳۸ درصد رشته‌های علوم کشاورزی توانستند به کار مشغول شوند؛ عواملی نظریه دانشها و اطلاعات کسب شده در دوران تحصیل در دانشگاه، وجود داشتن زمینه‌های شغلی متناسب با رشته تحصیلی و مهارت‌های عملی کسب شده در دوران تحصیل در دستیابی زنان به شغل مؤثر بوده است. همچنین، عواملی نظریه تعداد زیاد دانش آموختگان، آشنا نبودن با کارفرمایان و نبود استخدام در بخش‌های دولتی، نبود اطلاعات کافی از وضعیت بازار کار و عدم تناسب رشته‌های آموزشی با نیازهای بخش اشتغال در استان و شهر، از دیدگاه دانش آموختگان به عنوان موانع جذب در بازار کار تلقی می‌شوند. منصوریان راوندی و همکارانش (۲۰۲۲) در پژوهشی نشان دادند که اشتغال دانش آموختگان زن وابسته به مجموعه‌ای از شرایط همچون شرایط علی (مناسبات جنسیتی حاکم بر فضای کار، باورهای جنسیتی و

<sup>1</sup>. White and Smith

<sup>2</sup>. Santos-Jaén

<sup>3</sup>. Bano & Vasantha

<sup>4</sup>. Sutherland

<sup>5</sup>. Husni & Suryani

<sup>6</sup>. Bennett

<sup>7</sup>. Tomilnson

<sup>8</sup>. Wasimudin

<sup>9</sup>. Sadaquat & Ali Sheikh

قواعد ساختدهنده)، شرایط زمینه‌ای (جالش‌های فضای کار، ماهیت شبکه‌های ارتباطی)، و شرایط مداخله‌گر (آشنایی با جایگاه حرفه‌ای، کیفیت شغلی و پارادوکس دانشگاه و بازار کار)، می‌باشد. رضایی نسب (۲۰۲۲) در مطالعه خود درباره زمینه‌ها و بسترهاش شکل‌گیری بیکاری فارغ‌التحصیلان دختر در شهر ایلام نشان داد که شرایط زمینه‌ای بیکاری شامل نهادینه نشدن فرهنگ کار، «محدودیت‌های ساختاری، «فرهنگ ایلی»، می‌باشد. همچنین شرایط میانجی و مداخله گر در بیکاری آنها را در قالب «ضعف مدیریتی»، «ضعف سرمایه‌های اقتصادی، آموزشی، ساختاری، سیاسی، محیط کسب‌وکار، فرهنگی و نیروی انسانی به ترتیب مهم ترین موانع استغال فارغ‌التحصیلان دانشگاهی در بازار کار ایران محسوب می‌شوند. کیخا (۲۰۲۲) در مطالعه دیگری علل و عوامل بیکاری دانش‌آموختگان در آموزش عالی را در مقوله‌های درون سازمانی شامل (ناکارآمدی برنامه آموزشی و درسی، ضعف ویژگی‌های فردی دانشگاهیان، ضعف قوانین و آئین نامه‌ها، ناکارآمدی مدیریتی-اجرایی، ناکارآمدی در مالیه دانشگاه) و فراسازمانی شامل (ناکارآمدی برنامه‌های آموزشی و درسی، ضعف مدیریتی و اجرایی، سیاستگذاری ناکارآمد، ضعف مدیریتی-اجرایی، حکمرانی، و ساختار سیاسی، نامطلوب، ساختار اقتصادی ناکارآمد، ضعف فرهنگی، و مسائل اجتماعی) تقسیم بندی کرده است. نتایج پژوهش عبدی و همکاران (۲۰۱۹) نشان داد که اکثر دانشجویان مورد مطالعه معتقد هستند بازار کار ایران در زمینه‌ی رشته‌ی تخصصی آن‌ها از وضعیت مناسبی برخوردار نیست و اتخاذ تصمیم‌های مناسب همچون بازنگری در رشته‌ها و غنی‌سازی آن‌ها و بازنگری در جذب رشته‌های مختلف به منظور کاهش بیکاری ضروری است. در مطالعه درویشان و همکاران (۲۰۱۹) پیشنهاد شده در برنامه‌های درسی آموزش عالی به مهارت‌های موردنیاز برای دانش‌آموختگان دانشگاه‌ها توجه شود و این مهارت‌ها در چارچوب بازنگری برنامه‌های درسی وزارت علوم لحاظ شود. همچنین دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی دوره‌های مهارتی را بر مبنای مهارت‌های استغال-پذیری از طریق دوره‌های کارآموزی برای دانشجویان ارائه دهند. تجربی و همکاران (۲۰۱۹) در مطالعه خود به طراحی الگویی به منظور بازسازی سیستم دانشگاهی در علوم تربیتی، با تاکید بر رویکرد استغال‌پذیری پرداختند. نتایج این مطالعه نشان داد که عوامل متعددی بر پذیره محوری پژوهش تاثیر دارند که می‌توان به شرایط علی (برنامه درسی، ماموریت‌گرایی، آموزش و یادگیری، نیازمندی و ...)، راهبردها (رفع موانع قانونی، تمکن‌زدایی، تاسیس اتحادیه صنفی، بازطرابی دوره‌های کارورزی و ...)، زمینه (سیاست‌گذاری، فضا و امکانات آموزشی، بومی‌سازی رشته، شرایط مداخله‌گر (سطح کلان و ملی و دانشگاه) و پیامدها (سطح کلان و سطح بنگاه) اشاره نمود. در تحقیق سالاروند (۲۰۱۲)، از جمله مهم‌ترین راهکارهایی که در جهت بهبود وضعیت استغال دانش‌آموختگان به دست آمد عبارت بودند از: راهکار اصلاح سیاست‌گذاری و مدیریت آموزش عالی، راهکار بهبود برنامه‌ریزی و رشته‌های تحصیلی، راهکار تقویت تعامل دوچانبه دانشگاه و بازارکار، راهکار ارتقاء منابع و امکانات آموزشی، راهکار بهبود شیوه اجرایی آموزش و تدریس در دانشگاه.

### روش پژوهش

این پژوهش از نوع کیفی بوده که در آن از رویکرد نظریه زمینه‌ای<sup>۱</sup> بهره گرفته شده است. این رویکرد شامل پنج مرحله است. نخستین مرحله طرح تحقیق است که شامل دوگام اساسی، بررسی ادبیات فنی و انتخاب موارد است. مرحله دوم گردآوری داده‌هاست. مرحله سوم تنظیم داده‌ها و نگارش گویه‌ها و مفاهیم است. مرحله چهارم تجزیه و تحلیل داده‌های است. مرحله پنجم تدوین نظریه یا گزاره است که معمولاً به شیوه خط سیر داستانی انجام می‌شود (کوربین و اشتراوس، ۲۰۱۴) و در این تحقیق از این شیوه استفاده شده است. در این پژوهش برای گردآوری داده‌ها از ابزار مصاحبه عمیق<sup>۲</sup> و نیمه ساختارمند<sup>۳</sup> استفاده شد.

**روش نمونه‌گیری و انتخاب نمونه‌ها:** روش نمونه‌گیری تحقیق از نوع هدفمند نظری<sup>۴</sup> بوده که از میان مولفه‌هایی همچون مکان‌ها، پذیده‌ها، رفتار و افراد (مارشال و راسمن، ۲۰۱۴) به پذیده - راهکارهای استغال بانوان دانش‌آموخته - توجه شده است. همچنین در انتخاب افراد (نمونه‌ها) در این تحقیق، با توجه به نمونه‌گیری هدفمند از شیوه گلوله برخی استفاده شده است. جامعه آماری پژوهش شامل چهار گروه بودند: دانش‌آموختگان، کارفرمایان، کارشناسان صاحب نظر و استادان دانشگاه. در این بررسی با ۲۰ نفر کلیدی مصاحبه شد و مصاحبه‌ها با هر

<sup>1</sup>. Grounded Theory

<sup>2</sup>. Corbin & Strauss

<sup>3</sup>. In-depth interview

<sup>4</sup>. Semi-structured interview

<sup>5</sup>. Purposeful sampling

<sup>6</sup>. Marshall and Rossman

یک از افراد کلیدی تا نقطه اشباع نظری و رسیدن به هدف اصلی تحقیق یعنی دسترسی به تصویری روش از راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموخته در سه بخش خدمات، صنعت و کشاورزی ادامه یافت. در جدول ۱ تعداد مصاحبه شونده‌ها، نوع مصاحبه و پرسش‌ها آورده شده است.

**جدول ۱. تعداد مصاحبه شونده‌ها، نوع مصاحبه و پرسش‌ها**

پرسش‌ها	نوع مصاحبه	تعداد مصاحبه شونده (نفر)	نوع نمونه گیری
لطفاً راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموخته را در سه بخش خدمات، صنعت و کشاورزی توضیح دهید؟	نیمه ساختارمند عمیق	۲۰	نمونه‌گیری هدفمند نظری
مهارت‌های مورد نیاز اشتغال مناسب از نظر شما کدامند؟			
به نظر شما چه مشاغلی در سه بخش مذکور متناسب با بانوان دانش آموخته در سطح استان همدان وجود دارند؟	نیمه ساختارمند		

**اعتبار پژوهش:** اعتبارپذیری پژوهش<sup>۱</sup> از راه بررسی از دیدگاه‌های مختلف صورت پذیرفت به نحوی که مصاحبه شونده‌ها به عنوان منابع تامین داده‌ها هم از دانش آموختگان و هم از کارفرمایان و اساتید دانشگاه مرتبط با موضوع بودند. برای افزایش قابلیت اطمینان پژوهش<sup>۲</sup> به تهیه مسیرنامای حسابرسی<sup>۳</sup> اقدام شد؛ آنچنان که توصیه شده است (حریری، ۲۰۱۱)؛ این اقدام با ضبط و نگهداری فایل مربوط به مصاحبه‌ها با فرمت mp3، نوشتن یادداشت‌های فنی<sup>۴</sup> از سوی مصاحبه‌گر و فهرست مصاحبه‌شوندگان به انجام رسید. برای تقویت تاییدپذیری<sup>۵</sup> پژوهش تلاش شد تا حد امکان از تبادل نظر با همتایان در فرایند تحلیل داده‌ها استفاده شده و نیز از دخالت دادن قضاوت‌های شخصی در تحلیل محتوای متون مصاحبه پرهیز شود که بدین منظور در هنگام تحلیل داده‌ها ترتیبی فراهم شد تا پژوهشگران و شرکت کنندگان بتوانند پس از دسترسی به فایل‌های صوتی به راحتی متن مصاحبه‌ها را با جمله‌های نقل شده از آنان تطبیق دهند.

نحوه تحلیل داده‌ها در نظریه زمینه‌ای بر پایه سه روش کدگذاری باز<sup>۶</sup>، کدگذاری گزینشی<sup>۷</sup> و کدگذاری گزینشی<sup>۸</sup> صورت می‌گیرد. در مرحله کدگذاری باز داده‌های به دست آمده از مصاحبه‌ها به صورت جزء به جزء و خط به خط برای استخراج و شکل‌بندی مفاهیم اولیه مورد بررسی قرار می‌گیرند به طوری که در انتهای این مرحله مجموعه ای از مفاهیم، کلمه‌ها یا جمله‌ها باز نامگذاری می‌شوند. در مرحله دوم یعنی کد گذاری محوری، مفاهیمی که در قالب کدهای باز از نظر معنایی و مفهومی همسانی نزدیکی بیشتری دارند در قالب مقوله‌های فرعی طبقه بندی شده آن گاه مقوله‌های فرعی تبدیل به مقوله‌های اصلی می‌شوند. در مرحله آخر یا کدگذاری گزینشی پدیده اصلی که همان مسئله اصلی پژوهش است به عنوان هسته در نظر گرفته شده سپس ارتباط بین همه مقوله‌های اصلی و فرعی حول محور مقوله هسته مورد بررسی قرار گرفته و گزاره‌ها یا نظریه‌ها بر پایه خط سیر داستانی برخاسته از داده‌ها ترسیم می‌شوند (بازرگان، ۲۰۱۰).

#### یافته‌ها

**مشخصات مصاحبه شوندگان:** مطابق با اطلاعات فردی مصاحبه‌شوندگان که در جدول ۲ ذکر شده‌اند، از مجموع ۲۰ نفر مورد مصاحبه، ۱۱ نفر زن و بقیه مرد بودند. میانگین سنی مصاحبه‌شوندگان ۴۱/۹ سال بوده و کمترین سن ۳۱ و بیشترین سن ۴۸ سال بوده است. پنج نفر از

<sup>1</sup>. Credibility

<sup>2</sup>. Triangulation

<sup>3</sup>. Dependability

<sup>4</sup>. Auditing trail

<sup>5</sup>. Memos

<sup>6</sup>. Conformability

<sup>7</sup>. Open Coding

<sup>8</sup>. Axial Coding

<sup>9</sup>. Selective Coding

صاحبہ‌شوندگان دارای مدرک دکتری، نه نفر مدرک کارشناسی ارشد و شش نفر دارای مدرک کارشناسی بودند. میانگین پیشینه خدمت مصاحبه شونده‌ها ۱۴/۲۵ سال و کمترین پیشینه ۵ سال و بیشترین پیشینه ۲۵ سال بوده است. سایر مشخصات افراد نمونه در جدول ۲ آورده شده است.

جدول ۲. مشخصات مصاحبه شوندگان مورد مطالعه بر پایه ویژگی‌ها

شمار دانشگاهی	مدرک	رشته	سمت	سن	جنس	پیشینه (سال)	محل کار
۱	دکتری	کشاورزی	هیات علمی	۳۷	مرد	۶	سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی تهران
۲	دکتری	کشاورزی	دانش آموخته بیکار	۳۱	زن	۵	همدان
۳	دکتری	کشاورزی	هیات علمی	۴۸	مرد	۱۲	دانشگاه بوعلی سینا
۴	کارشناسی ارشد	جامعه شناسی	کارشناس	۴۳	زن	۱۵	صنعت، معدن و تجارت همدان
۵	دکتری	مدیریت	هیات علمی	۳۵	زن	۷	دانشگاه بوعلی سینا
۶	دکتری	جامعه شناسی	رئيس اداره	۴۲	مرد	۱۶	اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی همدان
۷	کارشناسی ارشد	MBA	مدیر روابط عمومی	۴۰	زن	۱۲	صنعت، معدن و تجارت همدان
۸	کارشناسی ارشد	برنامه ریزی	مسوول اتاق بازرگانی	۴۸	مرد	۲۵	اتاق بازرگانی همدان
۹	دکتری	شیمی	هیات علمی	۴۱	زن	۱۷	دانشگاه بوعلی سینا
۱۰	لیسانس	مدیریت دولتی	مدیر کارآفرینی و اشغال	۴۴	مرد	۱۸	اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی همدان
۱۱	کارشناسی ارشد	مدیریت دولتی	معاون سازمان فنی و حرفه ای	۴۳	مرد	۲۰	سازمان فنی و حرفه ای همدان
۱۲	کارشناسی ارشد	توسعه اقتصادی	معاون اجرایی	۴۲	زن	۱۸	اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی همدان
۱۳	کارشناسی ارشد	متجمی زبان	کارشناس	۲۸	زن	۱۵	صنعت، معدن و تجارت همدان
۱۴	کارشناسی ارشد	صنایع	کارشناس	۴۸	زن	۲۳	صنعت، تجارت و معدن همدان
۱۵	کارشناسی	مدیریت صنعتی	کارشناس	۳۳	مرد	۶	صندوق کارآفرینی امید
۱۶	کارشناسی	مدیریت دولتی	کارشناس	۳۵	مرد	۱۱	اداره کار، تعاون و رفاه اجتماعی همدان
۱۷	کارشناسی	حقوق	کارشناس	۴۲	مرد	۱۶	سازمان آموزش فنی و حرفه ای همدان
۱۸	کارشناسی	مدیریت بازرگانی	کارشناس مسؤول روابط عمومی	۳۹	زن	۱۵	سازمان تعاون روستایی استان همدان
۱۹	کارشناسی	شیمی	دانش آموخته بیکار	۳۳	زن	۱۳	همدان

همدان	سازمان جهاد کشاورزی استان همدان	کارشناس	کشاورزی	کارشناسی	۲۰
				ارشد	

### نتایج کدگذاری باز و محوری مربوط به مهارت‌های لازم جهت اشتغال بانوان دانش آموخته

پس از پیاده‌سازی مصاحبه‌ها ابتدا از طریق کدگذاری باز کدها، کلمات و معاهیم مشخص شده سپس در مرحله کدگذاری محوری، داده‌ها به طور دائمی با هم مقایسه شده و با چندین بار مطالعه و رفت و برگشت میان کدها و معاهیم تا رسیدن به مقوله‌های مشترک این کار ادامه یافت. طوری که حاصل این مقایسه‌ها و رفت و برگشت‌ها، رسیدن به معاهیم مشابه و قرار دادن آن‌ها در یک طبقه یا مجموعه تحت عنوان مقوله‌های فرعی بود. این روند تا رسیدن به مقوله‌های اصلی ادامه پیدا کرد. در این مرحله معاهیم و نکات بدست آمده از مصاحبه درباره سوال مهارت‌های لازم جهت اشتغال بانوان دانش آموخته در ۵ مقوله فرعی یا مشترک طبقه‌بندی شدند که عبارتند از: مهارت‌های فردی، شناخت بازار کار، مهارت‌های مدیریتی، مهارت‌های عمومی و ارتباطی، مهارت‌های تخصصی (جدول ۳).

جدول ۳. استخراج معاهیم، مقوله‌های اصلی و فرعی مربوط به مهارت‌های لازم جهت اشتغال بانوان دانش آموخته

مقوله اصلی	مقوله فرعی یا مشترک	نمونه کدهای باز (کدهای اولیه یا معاهیم)
مهارت‌های لازم دانش آموختگان	داشتن خصلت‌های فردی	تفکر راهبردی- شناخت نسبت به توانایی‌های فردی- ارزیابی خویشتن- خلاقیت و نوازی- توانایی رقابت- خود باوری- جرات و جسارت کار کردن- داشتن اعتماد به نفس- داشتن علاقه و پشتکار- داشتن انگیزه و هدف...
شناخت بازار کار	شناخت نسبت محیط کسب و کار- کسب تجربه کاری- تماس مستمر با محیط‌های کار- شناخت بازار کار- مهارت‌های تجارت الکترونیک- خود باوری برای ورود به کسب و کار جدید....	
داشتن مهارت‌های مدیریت	داشتن مهارت‌های مدیریت شغلی- داشتن سرمایه و نقدینگی- تقویت مهارت‌های برنامه‌ریزی و تصمیم گیری...	
داشتن مهارت‌های عمومی و ارتباطی	داشتن مهارت‌های کار- رضایت از رشته تحصیلی- توانایی برآورده کردن انتظارات کارفرما- کار کردن در شرکت‌های مرتبط جهت یادگرفتن مهارت‌های عمومی- مهارت‌های ارتباطی- مهارت‌های زندگی- داشتن مهارت‌های تعاملی- داشتن مهارت‌های فرست شناسی، ریسک‌پذیری و موقعیت‌شناختی...	
داشتن مهارت‌های تخصصی	داشتن مهارت‌های تخصصی و عمومی..	داشتن مهارت‌های تخصصی- داشتن مجموعه‌ای از مهارت‌های تخصصی و عمومی..

### نتایج کدگذاری باز و محوری مربوط به راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموخته در استان همدان

نتایج این بخش نشان داد که راهکارهای اشتغال بانوان وابسته به چهار مقوله اصلی شامل نقش دانشگاه‌ها، فرهنگ جامعه، گسترش مشاغل دولتی و غیر دولتی، و حمایت ویژه بانوان می‌باشد. همچنین نتایج نشان داد هشت مقوله مشترک فرعی به عنوان راهکار اشتغال بانوان دانش آموخته در سطح استان همدان محسوب می‌شوند که عبارتند از: ارتباط دانشگاه با بازار کار، تناسب دروس با نیاز بازار کار، اصلاح ساختار

آموزشی دانشگاه، تغییر نگرش جامعه نسبت به اشتغال بانوان، گسترش مشاغل خدماتی برای بانوان، گسترش مشاغل مرتبط با صنعت برای بانوان، گسترش مشاغل مرتبط با کشاورزی برای بانوان، و اعمال حمایتهای خانوادگی، قانونگذاری، و تسهیلاتی ویژه بانوان (جدول ۴).

جدول ۴. استخراج مفاهیم، مقوله‌های اصلی و فرعی مربوط به راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموزته

مقوله اصلی	مقوله فرعی یا مشترک	نمونه کدهای باز (کدهای اولیه یا مفاهیم)
دانشگاه	ارتباط دانشگاه با بازار کار	ایجاد مراکز مشاوره شغلی در دانشگاه‌ها- ارتباط دانشگاه با صنعت و بخش‌های اجرایی و استفاده از مشارکت دانش آموزتگان- تدریس مباحث عملی مورد نیاز بازار کار- تجاری سازی علم...
	تناسب دروس با نیاز بازار کار	تدریس کارآفرینی و خوداستغالی- گسترش آموزش‌های عملی- تقویت دوره‌های کارآموزی و مهارت آموزی- تقویت محتوا و کیفیت آموزش در دانشگاه- تاکید آموزش‌ها بر جنبه کاربردی و مهارتی- تقویت سیستم مهارت آموزی و فنی و حرفه‌ای- ایجاد رشته‌های خاص زنان در دانشگاه مثل خانه‌داری- متناسب سازی رشته دانشگاهی با نیاز بازار کار- حذف محدودیت‌های ورود زنان به رشته‌های دانشگاهی مثل هوا و فضای...
ساختار آموزشی		اصلاح نظام آموزشی دانشگاه‌ها از دانش محوری به مهارت محوری و بینش محوری- کاهش تعداد مراکز دانشگاهی- کاهش پذیرش دانشجو در دانشگاه‌ها- تغییر سیاست‌های جذب دانشجو بر اساس نیازمندی رشته‌ها- بجای تاسیس دانشگاه کارگاه‌های مهارت آموزی تأسیس شوند- تناسب میزان ورود دانش آموزتگان زن در دانشگاه با نیاز بازار کار...
فرهنگ جامعه	تغییر نگرش جامعه	اصلاح فرهنگ جامعه نسبت به اشتغال زنان- تغییر نگرش خانم‌ها از احراز مشاغل دولتی- تغییر فرهنگ جامعه نسبت به زنان و سهم زنان در مشاغل مختلف- از بین بردن فرهنگ غلط پشت میزنشینی- اصلاح برخورد، نگاه و دیدگاه مردانه نسبت به فعالیت‌های اقتصادی بانوان- ترویج فرهنگ فعالیت‌های دست جمعی- تغییر فرهنگ جامعه نسبت به زنان و سهم زنان در مشاغل مختلف- اعتمادسازی در جامعه نسبت به زنان- تهیه برنامه‌های تلویزیونی برای ترویج و تبلیغ فرهنگ کار بین زنان- تغییر نگاه فرهنگی جامعه برای پذیرش اشتغال بانوان- تایید اجتماعی نقش- های جدید جنسیتی از سوی جامعه- از بین بردن فرهنگ غلط مدرک گرایی...
گسترش مشاغل دولتی و غیر دولتی	مشاغل خدماتی	گسترش مشاغل خدماتی مثل توزیع مواد غذایی، و لبیات- گسترش مشاغل مرتبط با گردشگری- ایجاد مشاغل و کسب و کارهای نو...
حمایت های ویژه بانوان	مشاغل مرتبط با صنعت	حمایت و توسعه کسب و کارهای کوچک و متوسط- توسعه کارگاه‌های صنعت سفال- توسعه صنایع کوچک به جای صنایع سنتی در استان- تقویت طرح‌های اشتغال‌زای صنایع دستی...
	مشاغل مرتبط با کشاورزی	شناسایی ظرفیت‌ها و فرصت‌های شغلی هر شهرستان با توجه به مزیت نسبی مثل گردو در تویسرکان- خرید و فروش نهاده‌های کشاورزی...
حمایت های قانونی، خانوادگی، تسهیلاتی و بانکی	حمایت های قانونی، خانوادگی، تسهیلاتی و بانکی	حمایت ویژه از کسب و کارهای بانوان- ایجاد تعاوینی‌های دانش آموزتگان زنان- تسهیلات ویژه برای بانوان دانش آموزته- حذف وثیقه‌های مالی برای کسب و کارهای زنان- حمایت خانواده از دانش آموزته خانم- حمایت همه جانبه از کارآفرینان زن دانش آموزته- حمایت از ورود زنان به بخش صنعت و کشاورزی- حمایت از جذب دانش آموزنگان نخبه و صاحب ایده- حمایت از تشکل‌های بانوان- برابری دستمزد زنان با مردان در یک فرصت شغلی یکسان- وجود امنیت شغلی برای زنان- ارتقای جایگاه بانوان و واگذاری مشاغل و مسؤولیت‌های مدیریتی- شناسایی و معرفی زنان کارآفرین و موفق به جامعه- حمایت از صاحبان کسب و کارهایی که به جذب زنان اقدام می- کنند- تعیین سهمیه برای ارگان‌های دولتی جهت جذب زنان- رفع برخی تعیین‌ها در تمایل به جذب مردان- ایجاد نمایشگاه‌ها و بازارچه‌های خاص زنان جهت تسهیل فروش محصولات و ایجاد

انگیزه- برابری آگهی‌های استخدامی برای زنان و مردان- حمایت و تشویق بخش خصوصی برای بکارگیری نیروهای خانم- مهیا کردن شرایط برای فعالیت اقتصادی بانوان مثل ارائه وام‌های ارزان قیمت به بانوان برای ایجاد کسب و کار- حمایت قوی و موثر از زنان دانش آموخته در سیاست‌ها و برنامه‌های توسعه- اصلاح قوانین پرداخت تسهیلات اشتغال‌زایی به زنان...	
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

### نتایج کدگذاری باز و محوری مربوط به مشاغل مناسب بانوان دانش آموخته در استان همدان

نتایج بدست آمده از مصاحبه درباره سوال مشاغل مناسب بانوان دانش آموخته در ۲۴ مقوله فرعی و ۳ مقوله اصلی یا محوری طبقه بندی شدند که نشان میدهند برای اشتغال بانوان در سه بخش خدمات، صنعت و کشاورزی چه مشاغلی توسط مصاحبه شونده ها پیشنهاد شده است (جدول ۵).

جدول ۵. استخراج مفاهیم، مقوله‌های اصلی و فرعی مربوط به مشاغل مرتبط با اشتغال بانوان دانش آموخته

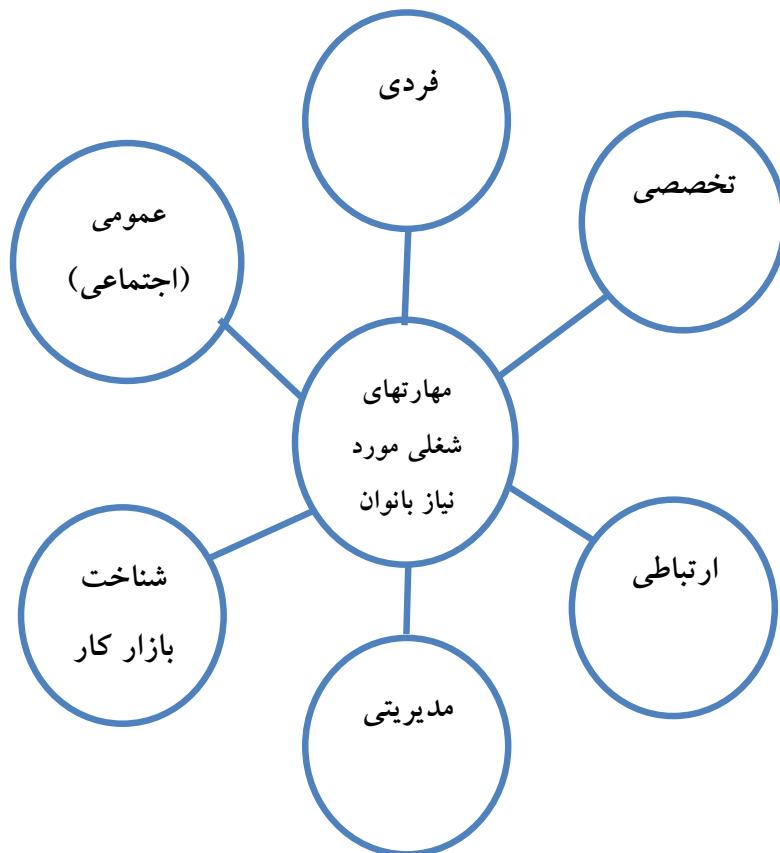
مقوله اصلی	مقوله فرعی یا مشترک	نمونه کدهای باز (کدهای اولیه یا مفاهیم)
مشاغل مرتبط با خدمات	خدمات آموزشی	خدمات آموزشی - مشاغل فکری- تاسیس انواع آموزشگاه‌ها- خدمات تحقیقاتی- اشتغال خانگی- تاسیس شرکت‌های دانش بنیان- خدمات مترجمی و ویراستاری- خدمات انجام پژوهه و تدوین مقاله- خدمات آی تی در شهر و روستا- گردشگری و ایجاد تورهای گردشگری- خدمات پژوهکی و مامایی- بازاریابی و فروش محصولات- رفوگری فرش- نقشه‌کشی فرش- کسب و کارهای الکترونیک- تراش سنگ‌های قیمتی- مشاغل تبلیغاتی- لابراتوار سنگ-های قیمتی- رنگرزی فرش- پرورش مروارید- هتلداری- خدمات کامپیوتری- برنامه نویسی نرم افزارها- وب‌نویسی و طراحی وب- طراحی و بازارپسندی صنایع دستی- خدمات بیمه- خدمات بازرگانی و حمل و نقل...
مشاغل مرتبط با صنعت	مشاغل کامپیوتری	مشاغل خانگی بازاریابی محصولات و کالا
مشاغل مرتبط با کشاورزی	تاسیس گلخانه	مشاغل مرتبط با خدمات فرعی

مثل قاری- ایجاد گلخانه های تولید محصولات ارگانیک- پرورش قارچ- تهیه مربا و ترشیجات خانگی و محصولات جانبی کشاورزی...	کشت انواع محصولات ارگانیک کشاورزی	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	--

### نتایج کدگذاری گزینشی- تفسیر نتایج و تدوین گزاره بر پایه خط سیر داستانی برخاسته از داده ها

#### مهارت های مورد نیاز بانوان دانش آموخته

نتایج حاصل از انجام مصاحبه های مختلف نشان داد که بانوان دانش آموخته جهت اشتغال در بازار کار نیازمند داشتن مهارت های مختلفی هستند که می توان آن ها در پنج گروه طبقه بندی کرد. این پنج گروه مهارت ها عبارتند از: داشتن خصلت های فردی، شناخت بازار کار، داشتن مهارت های مدیریت، داشتن مهارت های عمومی و ارتباطی، داشتن مهارت های تخصصی. بنابراین مشاهده می شود که دانش آموختگان علاوه بر کسب مهارت های تخصصی در حین تحصیل جهت اشتغال در بازار کار لازم است خصلت های فردی مثل اعتماد به نفس و خودبازرسی، مهارت های عمومی و ارتباطی، خلاقیت و نوآوری، انگیزه و پشتکار، شناخت نسبت به محیط کسب و کار و تماس مستمر با محیط های کاری، مهارت های مدیریت برنامه ریزی و تصمیم گیری، و مهارت های عمومی و ارتباطی مثل مهارت های زندگی و مسئولیت پذیری و از این قبیل را کسب کرده باشند. بنابراین، داشتن مهارت های مختلف فردی، عمومی و ارتباطی، شناخت محیط کسب و کار و مهارت های مدیریت و برنامه ریزی در کنار مهارت های تخصصی، به عنوان راهکاری در اشتغال بانوان استان همدان است که در این تحقیق به عنوان یک گزاره مشخص شده است.

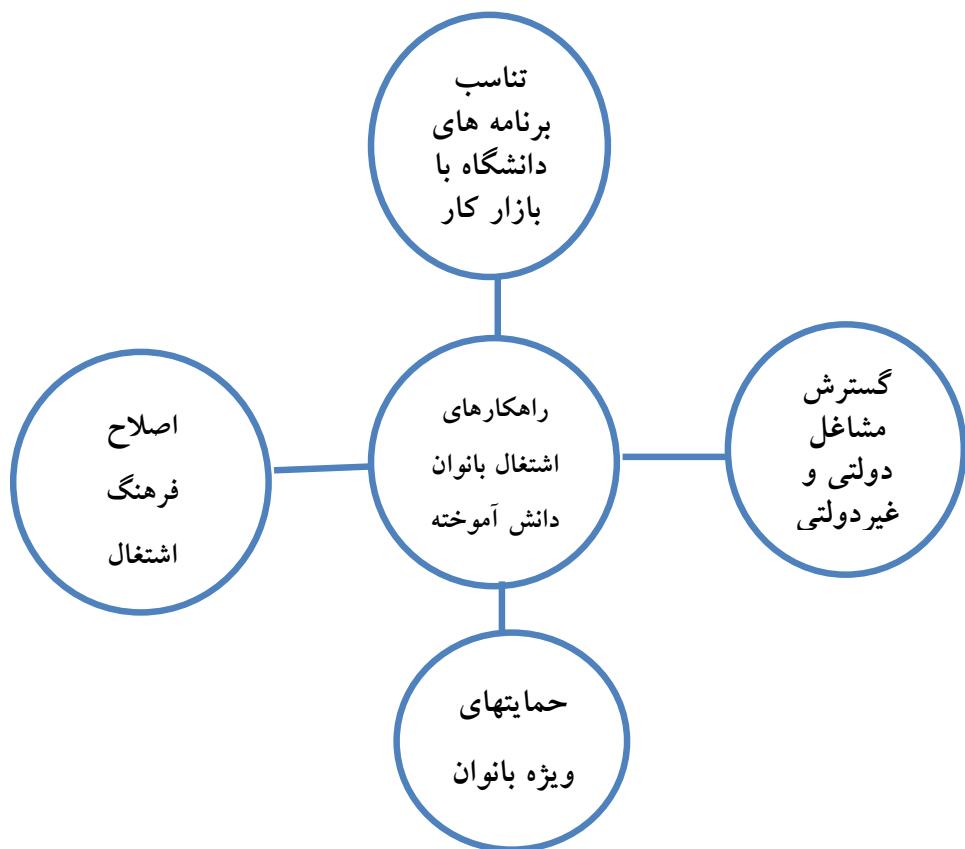


شکل ۱. نتایج کدگذاری گزینشی درباره مهارت های مورد نیاز بانوان دانش آموخته دانشگاهی جویای کار

## راهکارهای اشتغال بانوان دانشآموخته جویای کار

**راهکارهای مربوط به دانشگاه:** بهبود اشتغال بانوان دانشآموخته تنها به کسب مهارت‌های مختلف توسط دانشآموختگان مربوط نیست بلکه بخش مهمی از این مساله مربوط به دانشگاه‌ها و برنامه‌ریزی درسی در دانشگاه‌هاست. همان طور که نتایج مصاحبه‌ها نشان داد دانشگاه‌ها نقش عمده‌ای در اشتغال دانشآموختگان ایفا می‌کنند ولی در شرایط حاضر در دانشگاه‌ها مشکلاتی وجود دارد. بر اساس نتایج این تحقیق تغییرات مورد نیاز در دانشگاه‌ها باید در سه محور انجام شود که عبارتند از ارتباط دانشگاه با بازار کار، تناسب دروس با نیاز بازار کار، و اصلاح ساختار آموزشی دانشگاه‌ها. در زمینه ارتباط دانشگاه با بازار کار راهکارهایی چون ایجاد مراکز مشاوره شغلی در دانشگاه‌ها، استفاده از مشارکت دانشآموختگان در بهبود ارتباط دانشگاه با صنعت و بخش‌های اجرایی و رویکرد تجاري سازی علم در دانشگاه‌ها پیشنهاد می‌شود. در زمینه تناسب دروس دانشگاهی با نیاز بازار کار راهکارهایی چون گسترش آموزش‌های عملی، تقویت سیستم کارآموزی و دوره‌های مهارت‌آموزی، تقویت محثوا و کیفیت آموزش در دانشگاه‌ها، تأکید آموزش‌ها بر جنبه کاربردی و مهارتی، ایجاد رشته‌های خاص زنان در دانشگاه‌ها و متناسب-سازی رشته دانشگاهی با نیاز بازار کار ارائه شده‌اند. در زمینه اصلاح ساختار آموزشی دانشگاه‌ها راهکارهای زیر مطرح شده‌اند: اصلاح نظام آموزشی دانشگاه‌ها از دانشمحوری به مهارت‌محوری و بینش‌محوری، کاهش تعداد مراکز دانشگاهی، کاهش پذیرش دانشجو در دانشگاه‌ها، تغییر سیاست‌های جذب دانشجو بر اساس نیازسنجی رشته‌ها، اجباری کردن دوره‌های مهارت‌آموزی برای دانشآموختگان و تناسب میزان ورود دانشآموختگان زن در دانشگاه با نیاز بازار کار. بنابراین اشتغال بانوان دانشآموخته نیازمند سه پیش نیاز اساسی یعنی ارتباط دانشگاه با بازار کار، تناسب دروس دانشگاهی با نیازهای جامعه و تغییر ساختار آموزشی و برنامه‌ریزی های راهبردی در دانشگاه‌ها می‌باشد.

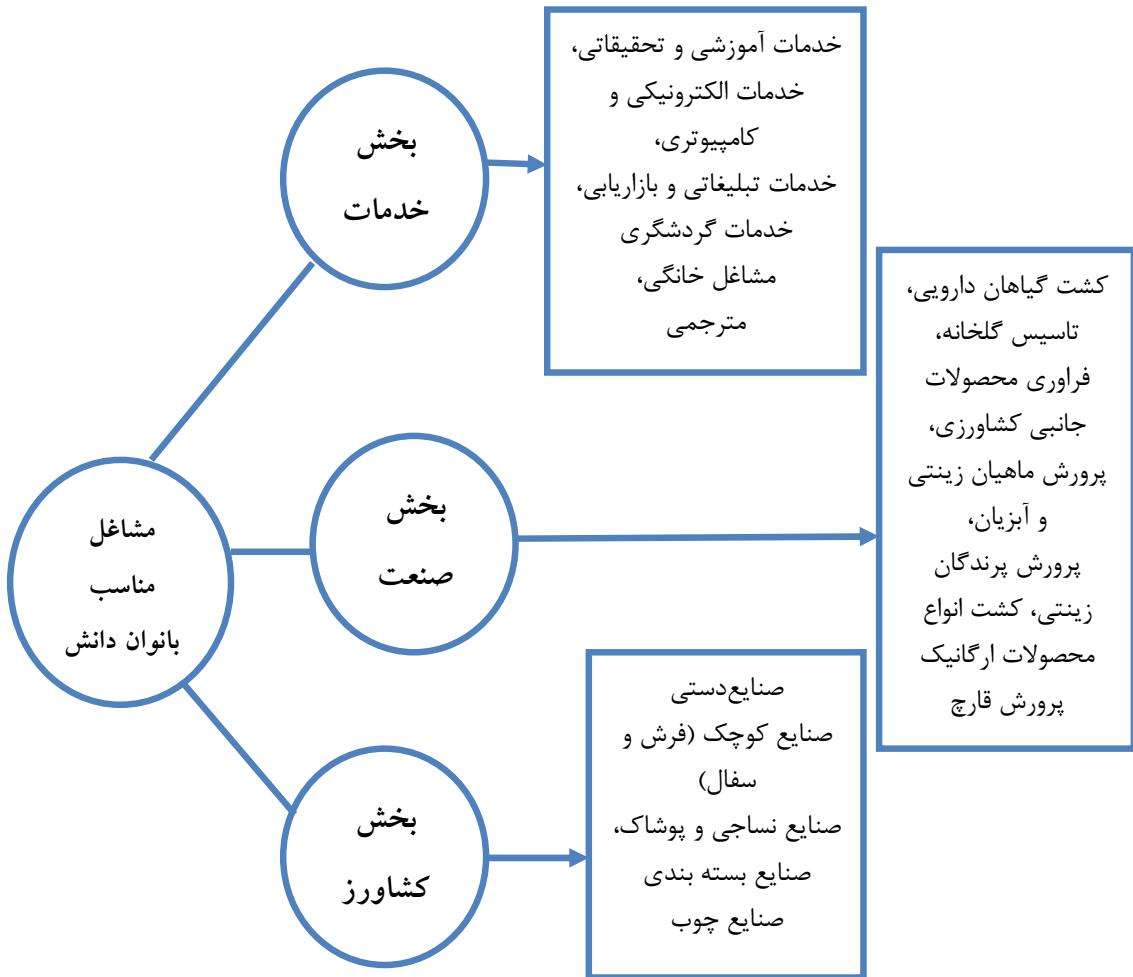
**راهکارهای مربوط به فرهنگ جامعه، گسترش مشاغل دولتی و غیر دولتی، حمایت‌های ویژه بانوان:** در اصلاح فرهنگ جامعه نسبت به اشتغال زنان، نقش سازمان‌های دولتی و غیردولتی در ایجاد اشتغال، همچنین حمایت‌های ویژه از بانوان (حمایت‌های دولتی، قانونی، خانوادگی، تسهیلاتی و بانکی) به عنوان راهکار دیگری در اشتغال بانوان استان همدان است که در این تحقیق به عنوان یک گزاره مطرح شده است. بنابراین در کار مشکل دانشگاه که به عنوان یک عامل محوری در بهبود وضعیت اشتغال موثر است سه عامل دیگر یعنی اصلاح فرهنگ جامعه نسبت به اشتغال زنان، نقش سازمان‌های دولتی و غیر دولتی در ایجاد و گسترش مشاغل، همچنین حمایت‌های ویژه از بانوان (حمایت‌های دولتی، قانونی، خانوادگی، تسهیلاتی و بانکی) تسریع بخش و تسهیل کننده شرایط ورود بانوان به بازار کار می‌باشند.



شکل ۲. نتایج کد گذاری گزینشی درباره راهکارهای اشتغال بانوان دانش آموخته دانشگاهی جویای کار

#### مشاغل مرتبط با اشتغال بانوان دانش آموخته

نتایج مصاحبه‌ها در زمینه مشاغل مناسب بانوان دانش آموخته در استان همدان نشان داد که در بخش خدمات، مشاغل مربوط به خدمات آموزشی و تحقیقاتی، خدمات الکترونیکی و کامپیوتری، خدمات تبلیغاتی و بازاریابی، خدمات گردشگری و مترجمی، در بخش صنعت مشاغل مربوط به صنایع دستی و صنایع کوچک مثل فرش و سفال، صنایع نساجی و پوشاک، صنایع بسته بندی، صنایع چوب، در بخش کشاورزی مشاغل مربوط به کشت گیاهان دارویی، تاسیس گلخانه، فراوری و تهییه محصولات جانبی کشاورزی مثل مریا و ترشیجات، پرورش ماهیان زیستی و آبزیان، پرورش پرندگان زیستی، کشت انواع محصولات ارگانیک از اهمیت بالایی برخوردار هستند.



شكل ۳. نتایج کدگذاری گزینشی درباره مشاغل مناسب بانوان دانش‌آموخته دانشگاهی جویای کار

### بحث

با توجه به نتایج تحقیق راهکارها و پیشنهادهای زیر در راستای بهبود اشتغال بانوان دانش‌آموخته در سطح استان همدان ارائه می‌شود که قابل استفاده برای افراد و مراکز تصمیم‌گیرنده در سطح استان بوده همچنین سایر استانهای کشور نیز از نتایج آن میتوانند استفاده کنند. بر اساس نتایج به دست آمده مشخص شد که مهارت‌هایی از قبیل مهارت‌هایی مهارت‌های عمومی و ارتقابی، مهارت‌های فردی مثل تفکر انتقادی و حل مساله، مهارت‌های تخصصی، مهارت‌های مدیریتی، و شناخت بازار کار مهم‌ترین مهارت‌های مورد نیاز بانوان دانش‌آموخته دانشگاهی برای ورود به بازار کار است. این مساله نشان دهنده اولویت و اهمیت این دسته از مهارت‌ها برای بانوان دانش‌آموخته می‌باشد. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که اشتغال بانوان دانش‌آموخته نیازمند دو پیش‌نیاز اساسی یعنی کسب مهارت‌های تخصصی و عمومی - ارتقابی همچنین برنامه‌ریزی مناسب در دانشگاه‌ها می‌باشد. در کنار این عوامل محوری سه عامل تسهیلگر دیگر یعنی اصلاح فرهنگ جامعه نسبت به

اشتغال زنان، نقش سازمان‌های دولتی و غیر دولتی در ایجاد اشتغال، همچنین حمایت‌های دولتی، قانونی، خانوادگی، تسهیلاتی و بانکی) تسریع‌بخش و تسهیل‌کننده شرایط ورود بانوان به بازار کار می‌باشدند. نتایج بدست آمده در این قسمت با یافته‌های موحدی و ناگل (۲۰۱۲)؛ خیاطی و همکاران (۲۰۲۰)؛ بانو و واسانتا (۲۰۱۷)؛ تامیلسون (۲۰۱۵)؛ و اسیمودین (۲۰۱۵) مطابقت دارد.

نتایج نشان داد دانشگاه‌ها نقش عمده‌ای در اشتغال دانشآموختگان ایفا می‌کنند ولی در شرایط حاضر در دانشگاه‌ها مشکلاتی وجود دارد. بر اساس نتایج این تحقیق تغییرات مورد نیاز در دانشگاه‌ها باید در سه محور انجام شود که عبارتند از ارتباط دانشگاه با بازار کار، تناسب دروس با نیاز بازار کار، و اصلاح ساختار آموزشی دانشگاه‌ها. نتایج بدست آمده توسط تجری و همکاران (۲۰۱۹)؛ عبدی و همکاران (۲۰۱۹)؛ درویشان و همکاران (۲۰۱۹)؛ سالاروند (۲۰۱۲)؛ بنت (۲۰۱۸)؛ هاسنی و سوریانی (۲۰۱۷)؛ تامیلسون (۲۰۱۸)؛ ساداکوات و علی‌شیخ (۲۰۱۱)؛ تائید کننده این نتایج می‌باشد.

نتایج در زمینه مشاغل مناسب بانوان دانشآموخته در استان همدان نشان داد که در بخش خدمات مشاغل مربوط به خدمات آموزشی و تحقیقاتی، خدمات الکترونیکی و کامپیوتري، خدمات تبلیغاتي و بازاریابي، خدمات گردشگري و مترجمي، در بخش صنعت مشاغل مربوط به صنایع دستي و صنایع كوچك مثل فرش و سفال، صنایع نساجي و پوشاك، صنایع بسته بندی، صنایع چوب، در بخش کشاورزی مشاغل مربوط به كشت گیاهان دارویی، تاسیس گلخانه، فراوری و تهیه محصولات جانبی كشاورزی مثل مریا و ترشیجات، پرورش ماهیان زیستي و آبزیان، پرورش پرندگان زیستي، كشت انواع محصولات ارگانیك و پرورش فارج از اهمیت بیشتری برخوردار هستند. بنابراین با توجه به تنوع مشاغل برای خانمه‌ها، تقویت جسارت و اعتماد به نفس خانمه‌ها جهت ورود به محیط کار لازم است. در خصوص نتایج بدست آمده در این قسمت تحقیق مشابهی یافت نشد.

بررسی شرایط بازار کار و مشاغل موجود میان این نکته است که نرخ بیکاری در بین دانشآموختگان زن بسیار حد بوده؛ و با افزایش چشمگیر پذیرش دختران در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی، کشور با شکل پیچیده‌تری از افزایش بیکاری زنان دانشآموخته مواجه است. با نگاهی به جایگاه زنان در ترکیب جمعیت، نظام آموزش عالی و اشتغال، روشن می‌شود که زنان نوش شایسته خود را در زمینه‌های اقتصادی نیافتداند. آمارهای بیکاری نشان می‌دهد که نرخ بیکاری زنان همواره از نرخ بیکاری مردان و متوسط نرخ بیکاری در کشور بالاتر است. بنابراین نگرش جامعه، بازار کار و کارفرمایان نسبت به اشتغال زنان و به ویژه زنان دانشآموخته نیازمند اصلاح، تقویت سازی و اعتماد سازی است. هر چند تحقیقات نشان داده که زنان در انجام وظایف محله دقیق‌تر، منظم‌تر و با بهره‌وری بیشتر فعالیت می‌کنند اما این دیدگاه باید فراگیر شود و به نگرش و فرهنگ غالب در جامعه تبدیل شود و اعتماد به فعالیت‌های زنان در جامعه و بین کارفرمایان تقویت شود. پس این خود زنان دانشآموخته هستند که در گام اول بایست توانمندی‌هایشان را به اثبات برسانند. در گام بعد نیز باید حمایت‌های لازم را در این زمینه به عمل آورد از جمله تشویق کارفرمایانی که به استخدام بانوان دانشآموخته دانشگاهی اقدام می‌کنند.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

بر اساس نتایج این پژوهش، ارتباط بین دانشگاه با بازار کار از مهم ترین راهکارهایی است که باید مورد توجه جدی قرار بگیرد. لذا در زمینه ارتباط دانشگاه با بازار کار پیشنهاد می‌شود مواردی چون ایجاد مراکز مشاوره شغلی در دانشگاه‌ها، استفاده از مشارکت دانشآموختگان در بهبود ارتباط دانشگاه با صنعت و بخش‌های اجرایی و رویکرد تجاری سازی علم در دانشگاه‌ها پیاده سازی شوند. در زمینه تناسب دروس دانشگاهی با نیاز بازار کار راهکارهایی چون گسترش آموزش‌های عملی، تقویت سیستم کارآموزی و دوره‌های مهارت‌آموزی، تقویت محتوا و کیفیت آموزش در دانشگاه‌ها، تاکید آموزش‌ها بر جنبه کاربردی و مهارتی، ایجاد رشته‌های خاص زنان در دانشگاه‌ها و متناسب‌سازی رشته دانشگاهی با نیاز بازار کار قابل ارائه هستند. در زمینه اصلاح ساختار آموزشی دانشگاه‌ها راهکارهایی زیر پیشنهاد می‌شوند: اصلاح نظام آموزشی دانشگاه‌ها از دانشمحوری به مهارت‌محوری و بینش‌محوری، کاهش تعداد مراکز دانشگاهی، کاهش پذیرش دانشجو در دانشگاه‌ها، تغییر سیاست‌های جذب دانشجو بر اساس نیاز‌سنجی رشته‌ها، اجرایی کردن دوره‌های مهارت‌آموزی برای دانشآموختگان و تناسب میزان ورود دانشآموختگان زن در دانشگاه با نیاز بازار کار.

با توجه به مشاغلی که ارائه شد پیشنهاد می‌شود در سطح استان ابتدا بانوان دانشآموخته را با برنامه‌ریزی‌های مناسب و از طریق رسانه‌های مختلف با مشاغل و محیط‌های کاری آشنا کرد و در گام بعد با حمایت‌های ویژه آن‌ها را به سمت مشاغل موجود و مورد درخواست خودشان

هدایت نمود. از طرفی هدایت بانوان دانش آموخته به سمت مشاغل غیر دولتی ضروری است. هدایت دانش آموختگان در مشاغل غیر دولتی نیازمند برنامه ریزی مناسب، معرفی و شناسایی مشاغل مختلف در سطح استان، برگزاری دوره های آموزشی مستمر و حمایتهای ویژه دولت و مسئولین می باشد. در نهایت اتخاذ سازو کارهای سیاستگذاری در سطح برنامه های بلند مدت و میان مدت استانی جهت اشتغال بانوان دانش آموخته می بایست با همکاری و هماهنگی نزدیک بین چهار عامل اصلی یعنی بانوان دانش آموخته، دانشگاهها، سازمانها و نهادهای حامی و کارفرمایان بخش غیر دولتی جهت بهبود اشتغال بانوان دانش آموخته جویای کار در استان باشد.

### تقدیر و تشکر

این مقاله بر گرفته از طرح پژوهشی می باشد که با حمایت دفتر امور بانوان و خانواده استانداری استان همدان و استفاده از اعتبارات استانداری همدان انجام شده است. بنابراین نویسنده بر خود لازم می دارد از حمایت ها و زحمات بی دریغ آنها سپاسگزاری نماید.

### References

- Abdi, A., Eskandari, F., Jalali, M. (2019). Comparative Analysis of the Employability of Agricultural and Engineering Students (The Case of Kurdistan University). Iranian Agricultural Extension and Education Journal, (15): 2, 271 – 283. (In Persian)
- Amirarimani, Z & Jahangiri, M. (2020). assessment of Iranian graduates status of universities, research institutes and higher education centers.Tehran:MSRT. (In Persian)
- Andrewartha, L., & Harvey, A. (2017). "Employability and student equity in higher education: The role of university careers services". *Australian Journal of Career Development*. 26 (2). PP 71-80.
- Atem, N. S. (2023). Professionalisation of Higher Education and Graduates' Employability in State Universities in Cameroon. *Web of Semantic: Universal Journal on Innovative Education*, 2(4), 277-302.
- Bakhtiari, S. (2007). Analysis of Employment and Unemployment Graduates Higher Education System. 1st Conference on Employment and Higher Education System. Tehran. University of Tarbiat Modares. (In Persian)
- Bano, Y., & Vasantha, S. (2019). "Review on Strategies for Bridging the Employability Skill Gap in Higher Education", *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*, 7 (65), PP 1147-1152.
- Batistic, S. Tymon, A. (2017). "Networking behavior, graduate employability: a social capital perspective". *Education + Training*. 59 (4). PP 374-388.
- Bazargan, A. (2010). An introduction to qualitative and mixed methods research. *Tehran: didar Publications*. (In Persian)
- Beerkens, M.. & van der Hoek. M. (2022). Academic leaders and leadership in the changing higher education landscape. In *Research Handbook on Academic Careers and Managing Academics*. Edward Elgar Publishing.
- Bennett, D. (2018). "Graduate employability and higher education: Past, present and future", *HERDSA Review of Higher Education*, 5, PP 31-61. www.herdsa.org.au/herdsa-review-higher-education-vol-5/31-61.
- Bigdely M, Keramati M, Bazargan A. (2012). The Relationship between Education and Employment Status of Psychology and Educational Sciences' Alumnus in Tehran University. IRPHE. 20; 18 (3):111-131. (In Persian)
- Canton, E. and Venniker, R. (2001). Higher Education Reform: Getting the Incentives Right; CHEPS, Netherland.
- Chapman, B & Doris, A. (2018). Modelling higher education financing reform for Ireland, Economics of Education Review. in press, corrected proof. Available online 19 June 2018.
- Corbin, J.. & Strauss, A. (2014). *Basics of qualitative research: Techniques and procedures for developing grounded theory*. Sage publications.
- Curtis, G. J.. Slade, C.. Bretag, T.. & McNeill, M. (2022). Developing and evaluating nationwide expert-delivered academic integrity workshops for the higher education sector in Australia. *Higher Education Research & Development*, 41(3), 665-680.
- Darvishan, A., Taslimi, M., Hakimzadeh, R. (2019). Designing A Model of Employability Skills for Higher Education Graduates (Case Study: SMEs in Tehran Province). *Journal of Higher Education Curriculum Studies*, 10 (19), 7-38. (In Persian)

- Eta. E. A. (2018). Enhancing graduate employability in Cameroonian Universities through professionalization in the context of the 'Licence–Master–Doctorat' reform. *Higher Education Policy*, 31(3), 309-332.
- Fajar, Nurcahyo, A. & Septi, A. (2018). Soa System Architecture for Interconnected Modern Higher Education in Indonesia, *Procedia Computer Science*, (135), 354-360.
- Finch, D. J., Hamilton, L. K., Baldwin, R., Zehner, M. (2013). "An exploratory study of factors affecting undergraduate employability". *Education + Training*, 55 (7). PP 681-704.
- Green, F., & Henseke, G. (2016). The changing graduate labour market: analysis using a new indicator of graduate jobs. *IZA Journal of Labor Policy*, 5(1), 1-25.
- Harvey L., Locke W., and Morey A. (2002). Enhancing employability, recognising diversity Making links between higher education and the world of work: Universities UK.
- Husni, L. & Suryani, A. (2018). "Legal Protection For Woman Domestic Workers Based On The International Convention", *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues*, 21 (2), PP 1-7.
- Jackling, B. and Natoli, R. (2015). "Employability skills of international accounting graduates: Internship providers' perspectives". *Education + Training*, 57 (7). PP 757-773.
- Jensen, J. B., Pedersen, O., Lund, O., & Skovbierg, H. M. (2022). Playful approaches to learning as a realm for the humanities in the culture of higher education: A hermeneutical literature review. *Arts and Humanities in Higher Education*, 21(2), 198-219.
- keykha, A. (2022). Analysis of causes of unemployment of graduates in higher education. *Journal of Research on Management of Teaching in Marine Sciences*, 9(1), 21-39. doi: 10.22034/rmt.2022.46386.
- Khademi Kelelu M. Khodavi S M. Rahimi B. (2023). Identifying and ranking barriers to employment of university graduates in the Iranian labor market. *Social Problems of Iran*, 13 (2) :85-122. (In Persian)
- khavati, M., Movahedi, R., Heiazi, E., & Karimi, S. (2020). Psychological reasons of employment among female agricultural graduates in Hamedan. *Journal of Agricultural Education Administration Research*, 12(53), 111-138. (In Persian)
- Mansourian, F., Nikkhah Ghamsari, N., Ganji, M., & bastani, S. (2022). The Construction of Gender in Business Environment Analysis of the Experiences of Graduates Working in Tehran. *Woman in Development & Politics*, 20(2), 207-183. (In Persian)
- Marshall, C., & Rossman, G. B. (2014). *Designing qualitative research*. Sage publications.
- Martini, M., & Fabbri, L. (2017). Beyond Employment Rate: A Multidimensional Indicator of Higher Education Effectiveness. *Social Indicators Research*, 130 (1), 351-370.
- Mavekiso, C., & Obioha, E. E. (2021). Features of Graduate Underemployment in South Africa: A Study in Mthatha, Eastern Cape Province. *African Journal of Development Studies (formerly AFFRIKA Journal of Politics, Economics and Society)*, 11(1), 169-191.
- Millican, J., Pollack, S., Zani, B., Stark, W., Preradović, N. M., & Aramburuzabala, P. (2019). The changing face of higher education: Economic and democratic imperatives. In *Embedding Service Learning in European Higher Education* (pp. 36-50). Routledge.
- Movahedi, R. (2017). Analysis of barriers to agricultural graduates' employment. *Journal of agricultural education administration research*, (41), 79-95. (In Persian)
- Movahedi, R. & Nagel, U. (2012). Identifying Required Competencies for the Agricultural Extension and Education Undergraduates, *J. Agr. Sci. Tech.* (2012) Vol. 14: 727-742.
- Nazari Katoli, A. & Rahmani, R. (2004). Employment Challenges of University Graduates. *Journal of Tadbir*, No. 653. (In Persian)
- Pan, Y. H., Cao, J. M., Jiang, H. G., & Tu, K. Q. (2014). "How to enhance the employability of the graduates majored in economic", *International Conference on Information Technology and Computer Application Engineering (ITCAE)*, PP 495-497.
- Poon, J. (2016). "An investigation of characteristics affecting employment outcomes and patterns of real estate graduates". *Property Management*, 34 (3). PP 180-198.
- Rahimi, F., Darzian Azizi, A., Mehrali Zadeh, Y., & Maleki, A. (2023). Designing the employability model of university graduates. *New Educational Approaches*, 17(2), 87-114. (In Persian)
- Rezaeinasab, Z. (2022). Study of the fields and contexts of the formation of unemployment of female graduates of Ilam universities. *Woman in Development & Politics*, 20(2), 341-315. (In Persian)
- Sadaquat, M. B. & Ali Sheikh, Q. T. (2011). "Employment situation of women in Pakistan", *International Journal of Social Economics*, 38 (2), PP 98-113.
- Saeedi Rezvani, M., Mohammad Hosseinzadeh, M., and Baghgholi, H. (2010). The fate of the graduates of the Faculty of Educational Sciences and Psychology of Ferdowsi University of Mashhad. *Educational Studies*, 11 (2), 86-75. (In Persian)
- Salarvand, Z. (2012). An Examination of the Ways to Strengthen the Relationship between Higher Education and the Labor Market: A Case Study of Literature and Humanities Faculty of the University

- of Kurdistan. M.A. Thesis. University of Kurdistan, Faculty of Literature and Human sciences, Department of Education. (In Persian)
- Salehi, E. (2023). Employment Status of Female Graduates : A Case Study. *Quarterly Journal of Research and Planning in Higher Education*, 12(1), 41-60. (In Persian)
- Santos-Jaén. J. M., Iglesias-Sánchez. P. P.. & Jambrino-Maldonado. C. (2022). The role of gender and connections between entrepreneurship and employability in higher education. *The International Journal of Management Education*, 20(3), 100708.
- Schulz. W., Solga. H., & Pollak. R. (2023). Vocational education, tertiary education, and skill use across career stages. *European Sociological Review*, jcac074.
- Silva, P., Lopes, B., Costa, M., Seabra, D., & I. Melo, A., Brito, E., & Paiva Dias, G. (2016). Stairway to employment? Internships in higher education. *Higher education*, 72 (6). 703- 721.
- Statistics Center of Iran. 2016. Available at <https://www.amar.org.ir> (In Persian)
- Stephen. K. (2023). Technical and Vocational Education and Training for Producing Graduates with Necessary Skills on Demand of Labour Market: The Moderating Role of Labour Market Information. *Journal of General Education and Humanities*, 2(1), 35-44.
- Suleman, F. (2016). Employability skills of higher education graduates: Little consensus on a much-discussed subject. 2nd International Conference on Higher Education Advances, HEAd'16, 21-23 June 2016, Available online at www. Science direct. com.
- Sutherland, K., Freberg, K., & Driver, C. (2019). "Australian employer perceptions of unprofessional social media behaviour and its impact on graduate employability", *Journal of Teaching and Learning for Graduate Employability*, 10 (2), PP 104-121.
- Tajari, M., Salehiemran, E. Mehralizade, Y. & Alizasesani, M. (2019). Designing a Model to Restructure the Academic System in Educational Sciences, with Emphasis on the Employment Generation Approach. *Quarterly Journal of Career & Organizational Counseling*, 11 (41), 45-78. (In Persian)
- Thang, P. V. M. & Wongsurawat, W. (2016). "Enhancing the employability of IT graduates in Vietnam. Higher Education". *Skills and Work-Based Learning*, 6 (2). PP 146-161.
- Thomas, I., Hovdhaugen, E., & Sweetman, R. (2023). Professional or student identity and commitment? Comparing the experiences of nursing students with literature on student success. *Tertiary Education and Management*, 1-14.
- Tomlinson, M. (2017). "Forms of graduate capital and their relationship to graduate Employability", *Education + Training*, 59 (4), PP 338-352.
- Turner, N. K. (2014). "Development of self-belief for employability in higher education: ability, efficacy and control in context". *Teaching In Higher Education*. 19 (6). PP 592-602.
- Uwakwe, R. C., Okolie, U. C., Ehiobuche, C., Ochinanwata, C., & Idike, I. M. (2023). A Multi-group study of psychological capital and job search behaviours among university graduates with and without work placement learning experience. *Journal of Career Assessment*, 31(2), 321-339.
- Wasimudin, S. (2015). "Employers' needs for employability skills of engineering graduates in Indonesia", 3rd UPI International Conference on Technical and Vocational Education and Training (TVET) Location: Bandung, INDONESIA Date: NOV 13-14, *Advances in Social Science Education and Humanities Research*. 14. PP 223-227.
- Weinstein, R. (2022). Local labor markets and human capital investments. *Journal of Human Resources*, 57(5), 1498-1525.
- Wheelahan, L. (2022). Why isn't there more higher education in colleges in liberal market countries? In *Equity and Access to High Skills through Higher Vocational Education* (pp. 269-290). Palgrave Macmillan, Cham.
- White, P., & Smith, E. (2022). From subject choice to career path: Female STEM graduates in the UK labour market. *Oxford Review of Education*, 48(6), 693-709.